



01.01.2024 - 30.09.2024 DÖNEMİ

FAALİYET RAPORU

2024



İçindekiler

Şirket Hakkında Genel Bilgiler	03
--------------------------------	----

Şirket Faaliyetleri	15
---------------------	----

Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler	45
--	----

Gelirler ve Performans	53
------------------------	----

Riskler	56
---------	----

Yönetim Organı Üyeleri ile	60
----------------------------	----

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Malî Haklar	
---	--

Diğer Hususlar	62
----------------	----

Sürdürülebilirlik ve ESG	68
--------------------------	----

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	81
------------------------------	----



Şirket Hakkında Genel Bilgiler



NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş.

> Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ünvanı	NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adres	Kızılırmak Mahallesi, 1450 Sokak, ATM Plaza (B) Blok, 1/68 Çankaya-Ankara
Telefon ve Fax Numaraları	0312 467 18 33 (PBX) 0312 467 61 86
Kuruluş Tarihi	08.10.2009
Faaliyet Konusu	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi
Faaliyette Bulunduğu Sektör	Enerji
Bağlı Bulunduğu Grup	Naturel Holding
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	Ankara, 271277
İnternet Adresi	www.naturelenerji.com.tr
E-posta Adresi	info@naturelenerji.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.500.000.000 TL
30.09.2024 Tarihi İtibariyle Sermayesi	165.000.000 TL

> Şirketin Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler

Sermaye Payı / Oy Hakkı

	30.09.2024			31.12.2023		
Ortak	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %
Naturel Holding A.Ş.	100.027.973	60,62	82,67	99.250.000	60,15	82,47
Yusuf ŞENEL	20.000.000	12,12	5,33	20.000.000	12,12	5,33
Diğer (Halka açık kısım)	44.972.027	27,26	12	45.750.000	27,73	12,12
TOPLAM	165.000.000	100	100	165.000.000	100	100

› Şirket Payları Hakkında Bilgi

Şirketin çıkarılmış sermayesi 165.000.000 (YüzAltmışBeşMilyon) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. A grubu paylar nama yazılıdır. B grubu paylar ise hamiline yazılıdır. Çıkarılmış sermayenin halka arz edilecek kısmının tamamı B grubu hamiline yazılı paylarından karşılanır.

Şirket Esas Sözleşmesi madde 10 uyarınca A Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 15 oy hakkı vardır. B Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 1 oy hakkı vardır. Madde 7: Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

› Kayıtlı Sermaye Tavanı Artışı ve Süre Uzatımı:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirketimizin, kayıtlı sermaye tavanının 200.000.000 TL'den 3.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine, kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2024-2028 olarak belirlenmesine ve Esas Sözleşme 6'ncı maddesinin tadili konusunda gerekli izin alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na 01.03.2024 tarihinde başvurulmuştur.

Kurul'un 12.03.2024 tarih ve E-29833736-110.03.03-51058 sayılı onay yazısına istinaden, Şirketimiz esas sözleşmesinin tadil tasarısında belirtildiği şekilde değiştirilmesine ilişkin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333'ncü maddesi hükmü gereğince Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü E-50035491-431.02-00095267401 sayılı yazısı ile izin vermiştir.

İlgili kayıtlı sermaye tavanı işlemimiz 03.06.2024 tarihinde yapılan, 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiş, 10 Haziran 2024 tarihinde tescil edilerek, 10 Haziran 2024 tarih ve 11100 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Geri Alınan Payların Elden Çıkarılması:

Şirketimizin 31.12.2021 tarih 2021/38 sayılı pay geri alımına ilişkin yönetim kurulu kararı ile başlatılan ve 15.02.2023 tarih 2023/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile revize edilen pay geri alım programı kapsamında şirketimizin almış olduğu payların, 750.000 TL nominal değerli NATEN paylarını ilişkili taraf olan Naturel Holding A.Ş.'ne, Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürün 7.1 Borsada İşlem Gören Ortaklıkların Payları İçin İşlem Fiyatı kuralına uygun olarak ve bu standartlar çerçevesinde, kontrol gücünde herhangi bir değişiklik olmadan 51,50 TL fiyat üzerinden satışı gerçekleşmiştir. Satış sonrasında şirketimiz 5.557.205,68 TL kazanç sağlamıştır.

Bu işlem sonucunda Naturel Holding A.Ş.'nin Şirketimiz sermayesindeki payı %60,61'e yükselmiştir. Satış gerçekleştirilen hisselerin transferi sonucunda Şirketimizin geri alınan paylarını toplamı 750.000'den 0'a gerilemiş olup, bu payların Şirketimiz sermayesi içindeki payı ise %0,455'den %0,0000'a düşmüştür.

23.06.2022 ve 06.10.2022 tarihlerinde gerçekleşen toptan alış satış işlemi ile birlikte bu işlemlerden Şirketimizin toplam kazancı 25.133.115,04 TL'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Organizasyon Yapısı ve Yönetim Kadroları

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş.

Adı Soyadı	Görevi	Seçilme Tarihi
Yusuf ŞENEL	Yönetim Kurulu Başkanı	24.04.2019
Sami Özgür BOSTAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.06.2024
Selma DİKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024
Hilal ASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi	18.09.2019
Çiğdem DİLEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.09.2019

Yusuf ŞENEL**Yönetim Kurulu Başkanı**

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf ŞENEL, küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Tekstil Mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2009 yılında faaliyete başlayan Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.'nin kuruluşundan itibaren görev yapmış, 2012 yılında şirket hisselerinin tamamını devralarak bugünlere getirmiştir. Halen Naturel Holding bünyesinde bulunan Medikal, İnşaat, Bilişim, Enerji, Maden gibi değişik sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmaktadır.

Sami Özgür BOSTAN**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1986 yılında Mersin'de dünyaya gelen Sami Özgür BOSTAN, Milli Piyango Anadolu Lisesi'nden mezun olmuş, lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamış, daha sonra Gazi Üniversitesi'nde Muhasebe ve Finans alanında yüksek lisansa başlamıştır. 2011 yılından 2016 yılına kadar PwC ve E&Y denetim departmanlarında asistanlıktan başlayarak kıdemli ekip şefliği seviyesine kadar yükselmiş, denetim ve IFRS raporlamada uzmanlaşmış; daha sonra denetim müdürlüğü yapmış; 2016 yılında ise transfer olarak Aydın Grup Şirketleri'nde İç Denetim ve Kontrol Müdürü olarak görev almıştır. Bu süreçte enerji, üretim, inşaat, turizm, tarım gibi sektörlerde yurt içi ve yurt dışı faaliyet gösteren, aynı zamanda borsaya kote olan grup şirketlerinin tamamının iç denetim, bütçeleme ve kontrol, vergi risk incelemeleri, M&A ile IFRS raporlama gibi süreçlerini yürütmüş ve Yönetim Kurulu'na raporlamış; Yönetim Kurulu'na yönetim danışmanlığı hizmeti de vermiştir. 2020 yılı Kasım ayından beri Naturel Yenilenebilir Enerji Grubu'nun Malî İşler ve Finans Direktörlüğü görevini yürütmektedir. Serbest muhasebeci, malî müşavirdir.

Selma DİKMEN**Yönetim Kurulu Üyesi**

27.02.1969 Eskişehir doğumludur. 1991 yılı Anadolu Üniversitesi İ.İ.B.F İşletme bölümünden, 1998 yılında ise Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe Finansman bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında Serbest Muhasebeci ve Malî Müşavirlik ruhsatını almıştır. Çeşitli şirketlerin bünyesinde muhasebe müdürü olarak görev yapmıştır. Kamu Gözetim Kurumu'ndan bağımsız denetim lisansı ve aynı zamanda SPK'dan bağımsız denetim lisansı bulunmaktadır. İki çocuk annesidir.

Hilal ASLAN**Yönetim Kurulu Üyesi**

1990 yılında Şanlıurfa'da dünyaya gelen Hilal ASLAN, lise eğitimini Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde; üniversite lisans eğitimini ise Gazi Üniversitesi Gazi Meslek Yüksekokulu Muhasebe Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerini Muhasebe ve İnsan Kaynakları sektöründe ilerletmeye devam eden Hilal ASLAN, şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesinde Muhasebe Müdürü görevini sürdürmektedir.

Çiğdem DİLEK**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1977 Şanlıurfa doğumlu ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Av. Çiğdem DİLEK, Başkent Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku alanında yüksek lisans yapmıştır.

Ayrıca Londra'da 1 yıl süreyle London School of Economics'te Avrupa Birliği Hukuku üzerine eğitim almıştır.

Avukat Çiğdem DİLEK, başta enerji hukuku olmak üzere ticaret hukuku, şirketler hukuku, inşaat hukuku, marka patent hukuku, idare hukuku alanlarında çalışmalarını devam ettirmektedir. İleri seviyede İngilizce bilen Çiğdem DİLEK bugüne kadar pek çok yerli ve yabancı şirketi ve kamu kurumunu avukat olarak temsil etmiştir.

Av. Çiğdem DİLEK Ankara Barosu Enerji Hukuku Komisyonu'nun kurucu başkanıdır. Halen Güneş Enerjisi Yatırımcıları Derneği'nin ve OSTİM Enerji Kümesi'nin Yönetim Kurulu üyesi ve GÜNDER Etik Kurulu Başkanı'dır.

Çiğdem DİLEK ayrıca çeşitli üniversite ve özel eğitim kurumlarında düzenlenen eğitimlerde enerji hukuku, çevre hukuku ve enerji verimliliği dersleri vermektedir. Ayrıca Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı çalışanlarına Enerji Performans Sözleşmeleri konusunda Dünya Bankası Projesi kapsamında eğitim vermiştir.

Ziya AKBAŞ**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1962 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ziya AKBAŞ, lisans eğitimini Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde; Yüksek Lisans eğitimini ise, Piri Reis Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yönetimi (MBA) alanında yapmıştır. Ziya AKBAŞ, 1987-1997 yılları arasında çeşitli özel sektör firmalarında Muhasebe Sorumlusu, Bölge Muhasebe Şefi ve Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. 1997 yılında Serbest Muhasebeci Malî Müşavir olan Ziya AKBAŞ, aynı zamanda Türk Patent Enstitüsü'nde Marka Vekili ve Kamu Gözetim Kurumu'nda Bağımsız Denetçi olarak görev almıştır. 2014-2017 yılları arasında Aselsan'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ziya AKBAŞ şu an Naturel Yenilenebilir Enerji, Esenboğa Elektrik ve Margün Enerji bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

> Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı

Adı Soyadı	Görevi
Bora BİLGİN	Genel Müdür Vekili
Sami Özgür BOSTAN	Finans ve Mali İşler Direktörü
Bayram KUL	Proje Müdürü
Gökhan KILIÇ	Finans Müdürü
Hilal ASLAN	Muhasebe Müdürü
Yücel ÇAPKIN	Yatırımcı İlişkileri Müdürü



30.09.2024 tarihi itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 182 'dir..

> Yatırımcı İlişkileri

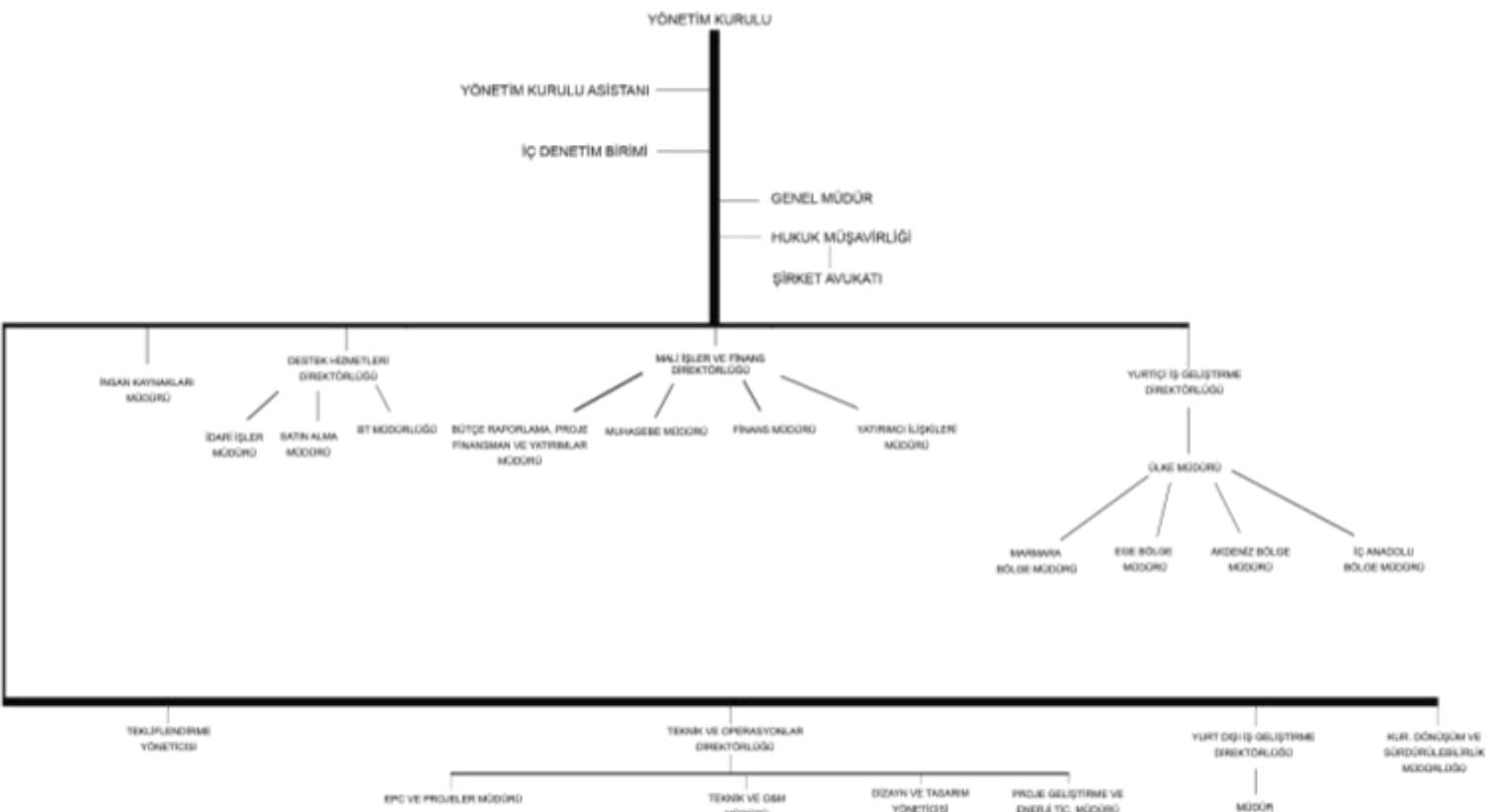
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir.



Yatırımcı İlişkileri Bölümü organizasyonda Finans ve Malî İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Dönem içerisindeki önemli gelişmeler için Özel Durum Açıklaması yapılmaktadır. Bu dönemde 122 adet açıklama yapılmıştır.

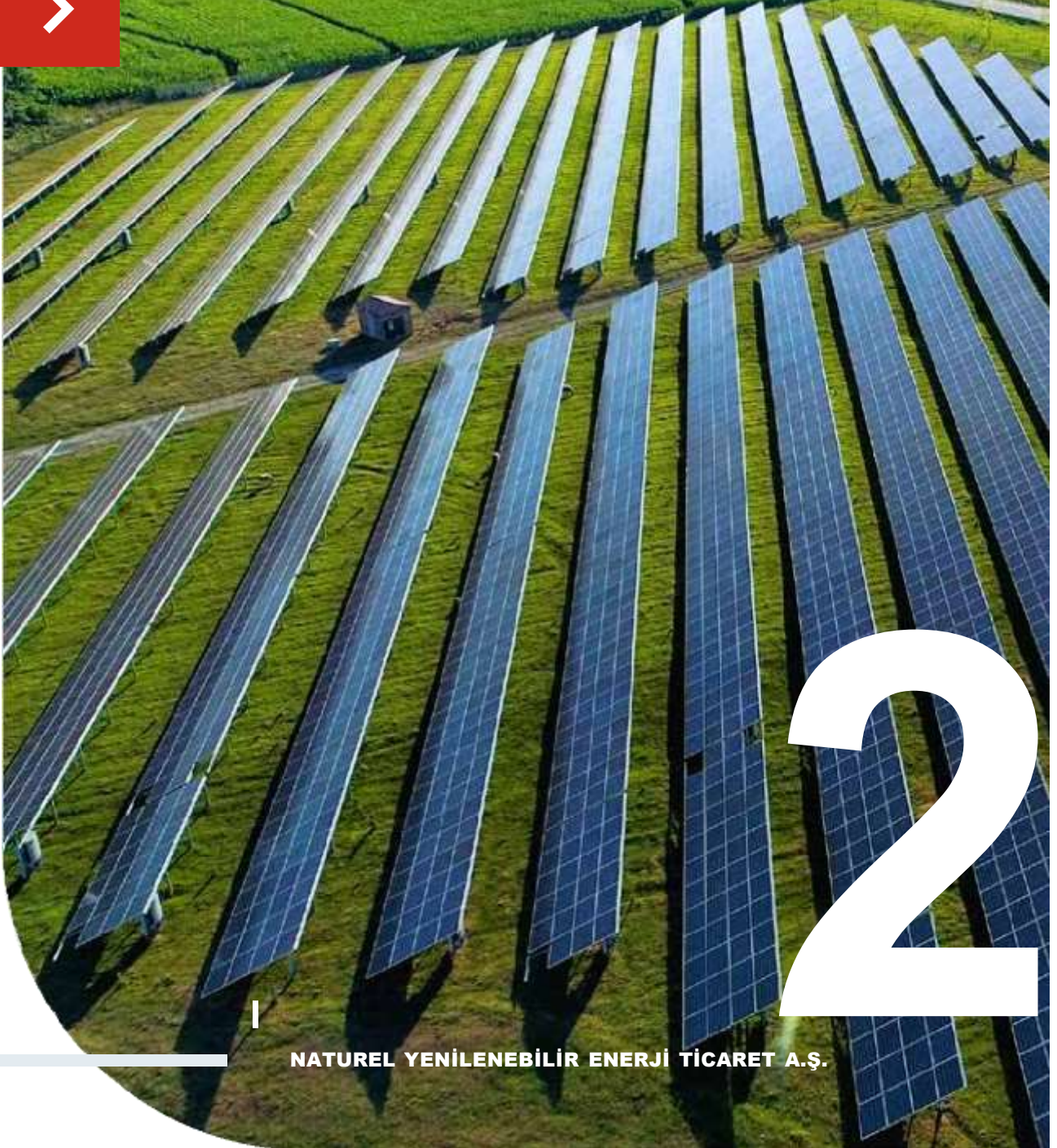
Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	Telefon No/ E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü
Yücel ÇAPKIN	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi 21.08.2023	0312 467 18 33 info@naturelenerji.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Merve İMİRĞİ	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı 22.08.2022	0312 467 18 33 merve.imirgi@naturelenerji.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı





Şirket Faaliyetleri



2

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş.



Naturel Enerji, Yenilenebilir Enerji sektöründe faaliyet gösteren, müşterileri ve kendisi adına arazi tipi ve hibrit güneş enerjisi santralleri proje geliştirme ve kurulumu gerçekleştiren, yurt içinde Güneş Enerjisi yatırımcısı ve EPC şirkettir. Şirket bünyesinde Lisanssız Elektrik Üretimi mevzuatı altında geliştirilmiş ve inşa edilmiş 88 adet, Lisanslı Elektrik Üretimi mevzuatı altında 1 adet Güneş Enerjisi Santrali bulunmaktadır.

Naturel Enerji, bağlı ve dolaylı bağlı ortaklıkları ile enerji sektöründe çok geniş bir yelpazede hizmetler sunmaktadır. Bu bağlamda, Naturel Enerji'nin bağlı ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. endüstriyel çatılarda GES projesi geliştirme ve anahtar teslim kurulum hizmeti vermektedir. Bunun yanı sıra, Naturel Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji yurt dışı arenada GES proje geliştirme ve anahtar teslimi kurulum hizmeti vermektedir. Naturel Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı olan Angora Elektrik A.Ş. grup bünyesinde mevcut tüm güneş enerjisi santrallerinin işletme ve bakım yükümlülüğünü üstlenmekle birlikte uzmanlık sahası olan bu hizmetleri grup dışı yatırımcılara da sunmaktadır.

Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde "Şirket, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretmek amacıyla; elektrik üretim santralleri kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, üretilen elektrik enerjisinin ticareti ile iştirak eder." şeklinde belirtilmektedir. Şirket fiili olarak müşterilerine ve sermayesinin tamamına sahip olduğu şirketler aracılığı ile kendisine anahtar teslim enerji santralleri kurmaktadır. Bu bağlamda şirketin faaliyetleri, aşağıdaki giriş sonrasında iki ana başlık altında açıklanmıştır.

> Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC (Taahhüt)

Naturel Enerji'in bu kapsamda müşterilerine sunduğu hizmetler;

1

**Santral Sahası Yer
Seçimi Hizmetleri,
Lisanslama Hizmetleri**

2

**Proje Geliştirme ve
Mühendislik
Hizmetleri**

3

**Arazi Edinimi
Hizmetleri**

4

**Meteorolojik Ölçüm
Hizmetleri**

5

**Santral
Bileşenleri Temini**

6

**Anahtar Teslimi
Yenilenebilir Enerji
Santrali Kurulum
(EPC) Hizmetleri**

7

**İletim ve Dağıtım
Şebekeleri Mühendislik
ve Taahhüt Hizmetleri**

8

**Şalt Sahaları, Trafo
Merkezleri ve Dağıtım
Merkezleri Mühendislik
ve Taahhüt Hizmetleri**

9

**Şebeke Bağlantısı
Hizmetleri**



Kurulduğu ilk gün itibarı ile faaliyet odağında Yenilenebilir Enerji olan Naturel Enerji, Rüzgâr Enerji Santrali proje geliştirme hizmetleri kapsamında, ölçüm istasyonları kurulumu, lisans geliştirmesi, ölçüm verileri takip hizmetlerini vermiştir.

Naturel Enerji, ilgili yönetmelikler kapsamında 2015 yılında EPDK tarafından verilmesi planlanan ön lisanslara hazırlık için 2009-2015 yılları arasında, Türkiye'nin 55 ayrı noktasında ölçüm istasyonları tesis ederek lisanslama süreci için gerekli hazırlıklarını tamamlamıştır.

24-30 Nisan 2015 tarihleri arasında EPDK'ya, rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvuru sürecinde ülke genelinde toplam 1096 adet başvuru yapılmıştır. Şirket, müşterileri adına hazırlanan RES ön lisans dosyaları ile ilgili firmalar, ihale sürecinde teklif vermiştir. EPDK tarafından açıklanan toplam 3.000 MWp bağlantı kapasitesi için yapılmış olan bu başvuruların toplam gücü 42.274 MWp seviyelerindedir.

Naturel Enerji'nin, müşterileri adına 24 Nisan 2015 - 30 Nisan 2015 tarihleri arasında EPDK'ya yapmış olduğu toplam 42 adet rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvurunun tamamı teknik değerlendirmeye alınmış olup, bu başvuruların toplamı 745,90 MWp olmuştur. Buna ek olarak; EPDK tarafından yeni açılacak toplam 2.000 MW kurulu güç için 2-6 Nisan 2018 tarihlerinde alınması planlanan, fakat EPDK'nın kararı ile başvuru tarihleri 12 Ekim 2021'e ertelenen rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvuruları kapsamında başvuru hazırlıklarını tamamladığı toplam 7 adet lisansın toplamı 290 MWp'dır.

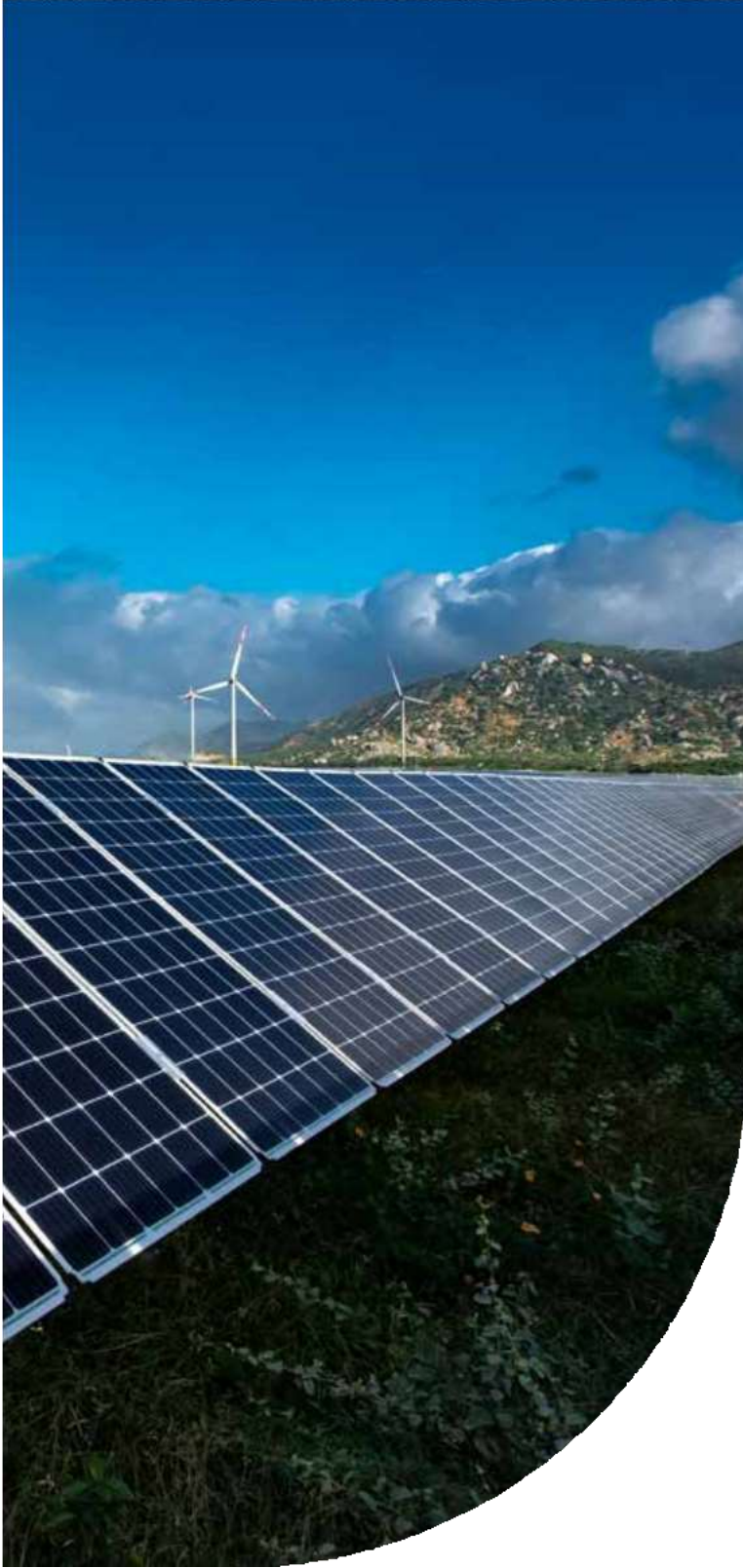


“

**Naturel Enerji
bugüne kadar yurt içinde
proje geliştirme ve anahtar
teslim kurulum faaliyetleri
kapsamında toplamda
492,38 MW güneş enerjisi
santraline hizmet
vermiştir.**

”





Ayrıca müşterileri adına, 12 farklı bölgede 12 proje için, güneş enerjisine dayalı ön lisans başvuru dosyalarını hazırlamıştır.

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. kendi yatırımları dışında da diğer proje sahiplerine 2016 yılı sonrasında anahtar teslim kurulum hizmetleri vermiş ve gerek Türkiye’de gerekse yurt dışında Güneş Enerjisi projelerine kurulum hizmetleri vermeye halen devam etmektedir. Bu kapsamda, başta Mini Yeka ve Hibrid Güneş Enerjisi santralleri olmak üzere, bundan sonra kurulacak arazi tipi ve hibrid santrallere hizmet vermeye devam edecektir.

29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. Bu yüzden Şirket önceleri müteahhitlik alanına yoğunluk vermiş, teşviklerin devreye girmesi ile enerji yatırımları daha makul olmaya başlamış ve Şirket elektrik üretimi konusunda da faaliyete geçme konusunda çalışmalarına başlamıştır.

Naturel Enerji bugüne kadar yurt içinde proje geliştirme ve anahtar teslim kurulum faaliyetleri kapsamında toplamda 492,38 MW güneş enerjisi santraline hizmet vermiştir. (Arazi tipi GES kurulum tecrübemiz 395,74 MWp, Proje Geliştirme tecrübemiz 96,64 MWp) Ayrıca, Enerji Nakil Hattı tesislerinin projelendirilmesi, Trafo Merkezi, Şalt Sahası, Dağıtım Merkezi projelendirme ve yapımını üstlenmiştir.)

Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

Firma Adı	İl	İlçe	Kurulu Güç (MWp)
Agah Enerji	Ankara	Akyurt Kahramankazan Kızılcahamam Polatlı Çubuk	25,84
	Yozgat	Akdağmadeni Sorgun	6,68
Anatolia Yenilenebilir Enerji	Nevşehir	Merkez	10,32
Bosphorus Yenilenebilir Enerji	Afyon	Dazkırı Sinanpaşa	15,49
	Bilecik	Söğüt	2,15
Margün Enerji	Konya	Selçuklu Tuzlukçu	19,35
Soleil Yenilenebilir Enerji	Antalya	Elmalı	3,52
Troya Yenilenebilir Enerji	Eskişehir	Sivrihisar	3,38
	Adana	Çukurova	11,13
	Muğla	Milas	20,17
TOPLAM			118,03

Naturel Enerji Güneş Santrali Yatırımları;

Yenilenebilir Enerjinin, özellikle Güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğine inanan Naturel Enerji, yaşanabilir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır. Naturel Enerji yurt içinde işletmede olan 118,03 MWp kurulu güce santralleri ile sektörde elektrik üretimi tarafında da yerini almıştır.

Naturel Enerji 17 adet alt şirketi ile lisanslı ve lisanssız üretim yönetmelikleri kapsamında toplam 118,03 MWp üretim kapasitesine sahip Güneş Enerji Santralleri'yle elektrik üreterek enerji satışı gerçekleştirmektedir. Bu santraller 2015, 2016, 2017, 2018 ve 2020 yıllarında Bakanlıkça geçici kabulleri gerçekleştirilerek üretime başlamıştır.

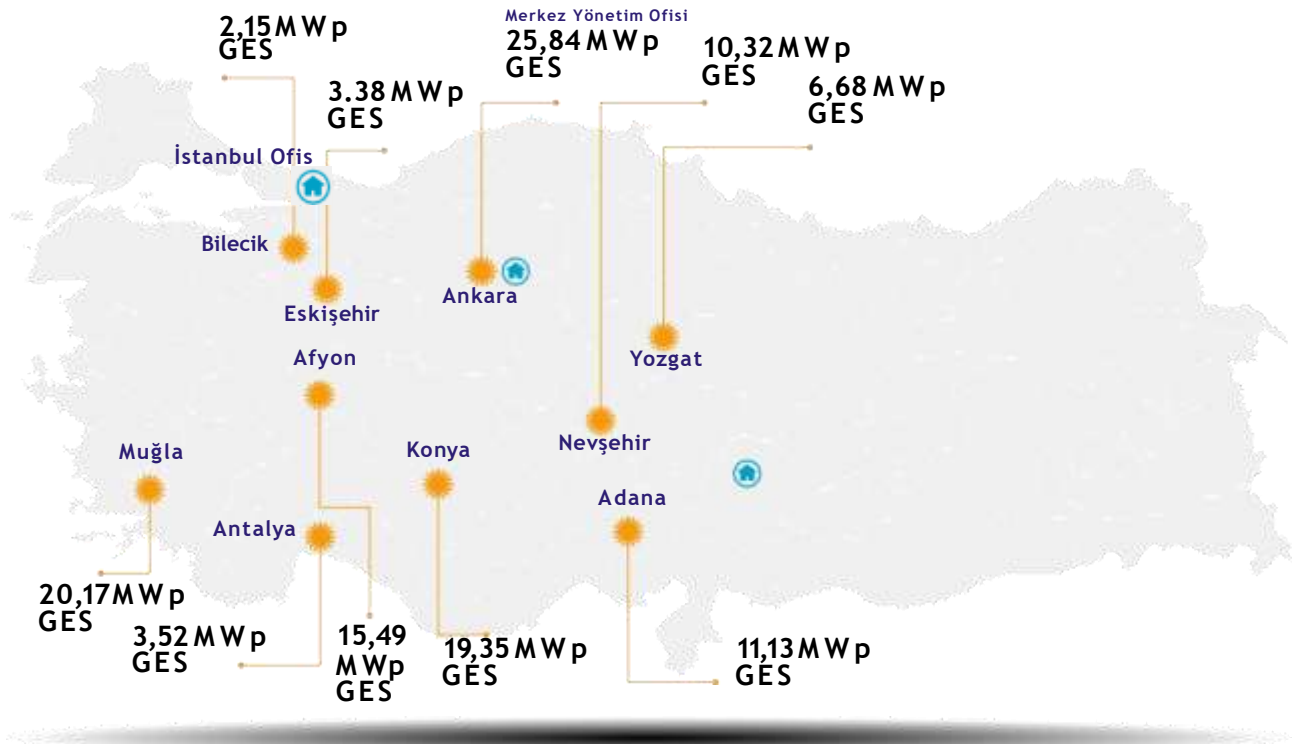
Şirket tüm bu faaliyetlerini 182 adet personel ile yürütmektedir. Şirket merkezi Ankara'dadır.

Kahramanmaraş'ta Güney Anadolu Bölge Teknik Ofisi bulunmaktadır. Elektrik üretim santralleri Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Konya, Antalya, Adana, Bilecik ve Muğla illerinde bulunmaktadır.

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği Elektrik enerjisini 10 yıl süresince 13,3 USDcent/kWh fiyat ile devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Güneş Santralleri devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş. bünyesinde bulunan 89 adet santral yukarıda belirttiğimiz 5346 Sayılı YEK Kanunu, 6094 Sayılı Değişiklik Hususunda Kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Lisanslı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletilmektedir.

Şirketimizin %62,50 Bağlı Ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin de %75,61 bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin altında bulunan toplamda 89 santral ve 118.03 kWp kurulu gücü olan santrallere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.



Hesap Dönemine Ait Güncel Gelişmeler

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş.



> Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Değişikliği

03.06.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararla birlikte, 3 yıl süre görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri; Yusuf ŞENEL, Sami Özgür BOSTAN, Selma DİKMEN, Hilal ASLAN, Ziya AKBAŞ, Çiğdem DİLEK seçilmişlerdir. Genel Müdür değişikliği olmamıştır.



> Güneş Enerji Santrali İhalesi (YEKA-3)

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 03.07.2020 tarihli, 31174 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin YEKA GES-3 ihalesi 36 ilde 74 yarışmada 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında illere ve yarışmalara göre farklı tarihlerde açılan başvuru alımları yapılmıştır. 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında Ankara - 1 (20 MW), Elazığ - 1 (10 MW), Ankara - 2 (20 MW), Batman - 2 (15 MW), Burdur - 2 (15 MW), Kilis - 2 (10 MW), Osmaniye - 2 (15 MW), Aksaray - 2 (10 MW), Antalya - 3 (10 MW), Kahramanmaraş - 1 (10 MW), Uşak - 2 (15 MW) ve Gaziantep - 3 (10 MW) olmak üzere 12 yarışma ve toplamda 160 MW başvuru gerçekleştirmiştir.

YEKA GES-3 ihalesinde gerçekleştirilen yarışmalar 27.05.2021 tarihinde tamamlanmış olup, başvuru yapılan yarışmalarda 105 MW almaya hak kazanmıştır. Şirketimizin kazanmış olduğu toplam 157,5 MWe/105 MWe (Osmaniye-2 22,5 MWm/15 MWe, Burdur-2 22,5 MWm/15 MWe, Batman-2 22,5 MWm/15 MWe, Antalya-3 15 MWm/10 MWe, Ankara-2 30 MWm/20 MWe, Aksaray-2 30 MWm/10 MWe, Ankara-1 30 MWm/20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi (“Sözleşme”) 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla İdare ile Margün arasında imzalamıştı, imzaladığımız Sözleşmeler kapsamında Şirketimiz tarafından her bir bağlantı bölgesi için Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları önerilmiştir. İdare tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe) ve Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare’nin 10.01.2022 tarihli yazısı ile, Aksaray-2 (15 MWm/10 MWe) ve Antalya-3 (15 MWm/10 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare’nin 31.05.2022 tarihli yazısı ile ve Batman-2 (22,5 MWm/15 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare’nin 04.07.2022 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiştir.

Kazanılmış olan diğer YEKA GES-3 bölgeleri olan Ankara-1 (30 MWm/20 MWe) ve Ankara-2 (30 MWm/20 MWe) için de İdare tarafından yapılan değerlendirmeler devam etmekte olup süreç hakkında kamuoyu bilgilendirilecektir.

> Güneş Enerji Santrali İhalesi (YEKA-3)

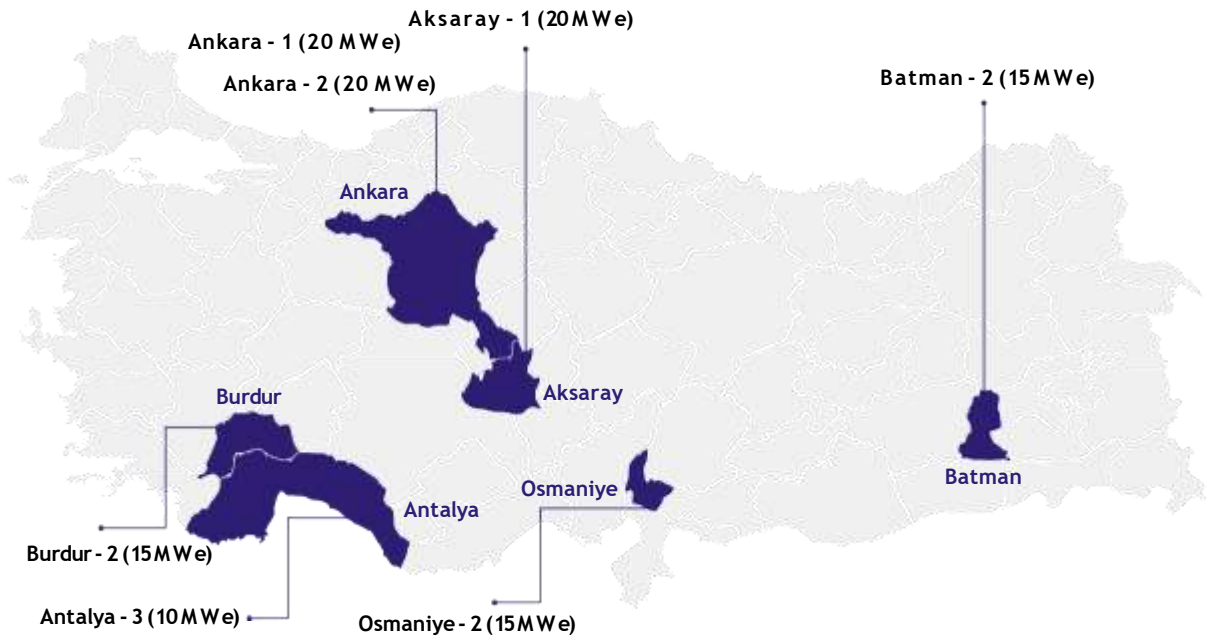
Önlisans başvuruları yapılan, Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe) ve Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe) YEKA GES-3 projeleri için "Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu" Kurulu kararınca uygun bulunduğu dair resmî yazı 15.08.2022 tarihinde şirketimize bildirilmiştir.

YEKA GES-3 Antalya-3 (10 MWe) projesi Önlisansı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 13.10.2022 tarihli ve 11285-17 sayılı kararı ile onaylanmış olup, Önlisansın aslı 19.10.2022 tarihinde şirketimize teslim edilmiştir.

YEKA GES-3 Batman-2 (15 MWe) projesi Önlisansı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 10.11.2022 tarihli ve 11372-19 sayılı kararı ile onaylanmış olup, Önlisansın aslı 15.11.2022 tarihinde şirketimize teslim edilmiştir.

Her dört proje için ÇED ve İMAR süreçlerimiz başlamıştır.

Sözleşme kapsamında kurulacak her bir GES için verilecek Lisans süresi 30 (otuz) yıldır. Sözleşme kapsamında kurulacak her bir güneş enerjisi santrali için ödemeler, Sözleşme imza tarihinden itibaren ilk 15 yıl boyunca ihalenin yapıldığı tarihten itibaren 3'er (üçer) aylık dönemler halinde belirlenecek "güncel birim elektrik enerjisi alım fiyatları" üzerinden YEKDEM kapsamında yapılacaktır.



➤ Güneş Enerji Santrali İhalesi (YEKA-3)

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) tarafından Önlisansları verilmiş olan Burdur-2-1 (15 MWe), Osmaniye-2-4 (15 MWe), Antalya-3-19 (10 MWe) ve Batman-2-6 (15 MWe) projeleri için Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreçleri başlatılmış olup, Burdur-2-1 (15 MWe) projemiz ve Osmaniye-2-4 (15 MWe) projemiz için T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 'Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu' Kararı verilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) tarafından Önlisansları verilmiş olan Antalya-3-19 (15 MWm/10 MWe) projemiz için T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 'Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu' Kararı verilmiştir.

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı - Enerji İşleri Genel Müdürlüğü ("İdare") ile Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") arasında Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe), Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe), Batman-2 (22,5 MWm/15 MWe), Antalya-3 (15 MWm/10 MWe), Ankara-2 (30 MWm/20 MWe), Aksaray-2 (15 MWm/10 MWe), Ankara-1 (30 MWm/20 MWe); toplam 157,50 MWm/105 MWe kapasite tahsisine ilişkin YEKA-G3 Kullanım Hakkı Sözleşmelerinin ("Sözleşme") imzalandığı 1 Temmuz 2021 tarihli KAP açıklamamızda duyurulmuştur.

11 Mayıs 2024 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan "Maden Kanunu İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"nın 13. Maddesinde belirtilen "Lisans ve önlisansa ilişkin sonlandırma ve tadil hakkı" Geçici Madde 32'nin 2. fıkrasına istinaden;

Bilindiği üzere yurtdışı (Avrupa, ABD, Kanada, Avusturalya ve İngiltere'de) büyüme hedeflerimiz kapsamında, sürdürülebilirlik ilkeleri, ESG kriterleri çerçevesinde ve inovasyon odaklı stratejimiz doğrultusunda; İklim teknolojileri alanında greenfield ve/veya brownfield projeler, satın alma ve birleşmeler (M&A) ayrıca kendi alanlarında uzmanlaşmış global şirketler ile stratejik ortaklıklar, finansal ortaklıklar ve ticari iş birlikleri yapmak suretiyle yatırımlar yapılması hedeflenmektedir.

İlgili kaynakların yurtdışı ve yurtiçi büyüme hedeflerimiz kapsamında iklim teknolojileri yatırımlarına aktarımının planlanması, yine iklim teknolojileri ve büyüme hedeflerimiz kapsamında başlatmış olduğumuz çalışmaların getirilerinin YEKA-G3 yatırımlarımızdan daha karlı olduğu düşünüldüğünden, YEKA-G3 yatırımları için kullanılması planlanan fonun yurtdışı ve yurtiçi yatırımlarında kullanılmasına karar verilmiş olup, YEKA-G3 için Enerji Bakanlığı ile yapılan sözleşmelerin iptali ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan alınan önlisansların iade hakkının kullanılmasına karar verilmiş ve gerekli başvurular bugün itibarıyla yapılmıştır.

> **Anahtar Teslim Arazi Tipi Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmeleri:**

15.05.2023 tarihli KAP açıklamamızda belirttiğimiz üzere Şirketimizin Güneş Enerji Santralleri müteahhitlik faaliyetleri kapsamında İzmir İstinye Park AVM ve Orjin Maslak İş Merkezi'nin elektrik ihtiyaçlarını karşılamak üzere Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ile Orjin Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. arasında, arazi tipi GES sisteminin kurulumu için KDV hariç 29.518.132,46 USD bedelle sözleşme imzalanmıştır.

Sözleşmeye konu ARAZİ TİPİ GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ kurulumu tamamlanmış ve ilgili kurumlar nezdinde kabulleri yapılmış olup, santral enerji üretimine başlamıştır.

Şirketimizin yenilenebilir enerji müteahhitliği (EPC) faaliyetleri kapsamında, 23.12.2021 tarihinde Özel Salihli Güven Sağlık Hizmetleri A.Ş. "Medigüneş Hastanesi" ile Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. arasında, arazi tipi GES sisteminin kurulması kapsamında sözleşme imzalanmıştır. Manisa'da gerçekleştirilecek olan projenin sözleşme bedeli, KDV hariç 774.084,60 USD'dir. Sözleşmeye konu ARAZİ TİPİ GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ kurulumu 03.03.2023 tarihinde tamamlanmış ve ilgili kurumlar nezdinde kabulleri yapılmış olup, santral enerji üretimine başlamıştır.

➤ **Anahtar Teslim Arazi Tipi Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi:**

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Ankara Beypazarı'nda bulunan Eti Soda Fabrikası'nın elektrik ihtiyaçlarını karşılamak üzere Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ile Eti Soda Üretim Pazarlama Nakliyat ve Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. arasında "Anahtar Teslim Arazi Tipi Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 2.490.045,74 USD'dir (67.184.920,13 TL+KDV).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Eskişehir ve Gebze'de bulunan plastik fabrikalarının elektrik ihtiyaçlarını karşılamak üzere Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ile Güneş Plastik Kalıp Sanayi Ve Ticaret A.Ş. arasında "Anahtar Teslim Arazi Tipi Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 2.550.548,00 USD'dir (72.196.576,85 TL+KDV).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Aydın Nazilli'de bulunan arazide, La Quinta by Wyndham Otel'i'nin elektrik ihtiyaçlarını karşılamak üzere Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ile Mavi Tur Bodrum Mavi Turizm San. ve Tic. A.Ş. arasında "Anahtar Teslim Arazi Tipi Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 654.500,00 USD'dir (18.637.476,55 TL+KDV).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, İzmir Dikili'de bulunan arazide, İzmir Özel Türk Koleji'nin elektrik ihtiyaçlarını karşılamak üzere Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ile Tatış Eğitim ve Öğretim İşletmeciliği San. Tic. A.Ş. arasında "Anahtar Teslim Arazi Tipi Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 654.500,00 USD'dir (18.637.476,55 TL+KDV).

> Anahtar Teslim Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Oyak Grup Şirketlerinden olan Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.(Total Türkiye) arasında "Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. Total Güzelce İstasyonu'nda gerçekleştirilecek olan pilot proje uygulanacak yüksek mühendislik çözümü ve ileri teknoloji altyapısı ile ülkemizde ilk, dünyada sayılı konsept akaryakıt istasyonlarından biri olacaktır. Sözleşme bedeli, KDV hariç 1.673.075 Türk Lirası'dır (125.000 Amerikan Doları).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Koç Topluluğu Şirketlerinden Ark İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. firmasının "Çatı ve Cephe Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. 3,6 MW gücünde olacak olan Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. idaresinde bulunan Kocaeli İli, Başiskele sınırları içinde bulunan Yeniköy Tesisleri Kaynak Binası'na çatı ve cephe güneş enerji santrali olarak uygulanacaktır. Yan cephede ileri teknoloji şeffaf güneş panelleri kullanılarak güneş ışığı iç mekanın aydınlatırken bir taraftan da elektrik üretimi sağlanacaktır. Ayrıca bu özel projede çatılara da güneş panelleri konularak güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken karbon emisyonunun azalmasına büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme Bedeli KDV hariç 2.655.000 Euro'dur. (46.547.991 TL+KDV)

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile MEFA Endüstri A.Ş arasında "Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. MEFA GES projemiz; Ankara, Bolu ve Tekirdağ illerinde gerçekleştirilecek olup sözleşme bedelimiz KDV hariç 2.204.510,84 USD'dir (32.171.088 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ tamamlanmış ve TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.) kabulü yapılmıştır

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile İsveç merkezli Getinge AB firması bünyesinde olan MAQUET CARDIOPULMONARY MEDİKAL TEKNİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ. arasında "Getinge Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. Getinge GES projemiz; Antalya Serbest Bölge'de kurulacak ilk GES projesi olup, sözleşme bedelimiz KDV hariç 993.643,20 USD'dir (14.525.176 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ tamamlanmış ve TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.) kabulü yapılmıştır.

> Anahtar Teslim Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Kadifeteks Mensucat San. A.Ş. arasında "Kadifeteks Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Kadifeteks GES projemizin sözleşme bedeli KDV hariç 3.213.000,00 USD'dir (49.327.904 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ tamamlanmış ve 17.01.2023 tarihinde TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.) kabulü yapılmıştır.

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Eczacıbaşı Holding Şirketlerinden Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında "SSG Bozüyük Fabrikası Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 2.417.867,00 USD'dir (38.174.735 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI TİPİ GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ kurulumu tamamlanmış ve ilgili kurumlar nezdinde kabulleri yapılmış olup, santral enerji üretimine başlamıştır.

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinden Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında "Vitra Karo Bozüyük Fabrikası Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 2.113.852,00 USD'dir (34.000.464 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI TİPİ GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ kurulumu tamamlanmış ve ilgili kurumlar nezdinde kabulleri yapılmış olup, santral enerji üretimine başlamıştır.

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Mercedes Benz Türk A.Ş. arasında "Mercedes Genel Müdürlük Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 3.420.902,00 USD'dir (63.513.493 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI TİPİ GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ kurulumu tamamlanmış ve ilgili kurumlar nezdinde kabulleri yapılmış olup, santral enerji üretimine başlamıştır.

> Anahtar Teslim Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş.'nin elektrik ihtiyaçlarını karşılamak üzere Şirketimiz Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ile "Anahtar Teslim Arazi Tipi Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştı. İlgili dağıtım şirketine yapılan başvurular neticesinde kapasite tahsisi sağlanamadığından, tarafların mutabakatı ile sözleşme karşılıklı olarak fesh edilmiş olup, sözleşme avans bedeli olarak alınan 1.561.560,00 USD (53.046.505,51 TL) iade edilmiştir.

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Oğuz Tekstil San. ve Tic. A.Ş.'nin elektrik ihtiyaçlarını karşılamak üzere Şirketimiz Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ile "Anahtar Teslim Arazi Tipi Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştı. İlgili dağıtım şirketine yapılan başvurular neticesinde kapasite tahsisi sağlanamadığından, tarafların mutabakatı ile sözleşme karşılıklı olarak fesh edilmiş olup, sözleşme avans bedeli olarak alınan 2.602.000,00 USD (88.410.842,52 TL) iade edilmiştir.

➤ BATARYALI GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ YATIRIMLARI:

➤ DEPOLAMA FAALİYETLERİ İLE BEKLENİLEN KAPASİTE ARTIŞLARI:

		Santral Tipi	GES/RES	DEPOLAMA
			MWm	MWh
1	ANATOLIA YENİLENEBİLİR ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ (MARGÜN ENERJİ)	DEPOLAMALI GÜNEŞ	75	50
2		DEPOLAMALI GÜNEŞ	150	100
3		DEPOLAMALI GÜNEŞ	75	50
4		DEPOLAMALI GÜNEŞ	225	150
5		DEPOLAMALI GÜNEŞ	20	13
6		DEPOLAMALI GÜNEŞ	20	13
7		DEPOLAMALI GÜNEŞ	167	114
8		DEPOLAMALI GÜNEŞ	45	30
9	ESENBOĞA BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	DEPOLAMALI GÜNEŞ	75	50
10	ESENBOĞA BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	DEPOLAMALI GÜNEŞ	75	50
11	NATUREL BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	DEPOLAMALI GÜNEŞ	75	50
12	NATUREL BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	DEPOLAMALI GÜNEŞ	75	50
13	NATUREL BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	DEPOLAMALI RÜZGAR	72	72
14	NATUREL BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	DEPOLAMALI RÜZGAR	79,2	79,2
15	NATUREL BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	DEPOLAMALI RÜZGAR	72	72
TOPLAM			1300,2	943,2

Naturel Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş.

Şirketimizin % 100 oranında bağlı ortaklığı olacak şekilde, 10.000.000.- TL sermayeli Esenboğa Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş. ünvanlı yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir. Esenboğa Elektrik bünyesinde kurulması planlanan yeni şirketimiz ile yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretimi ile depolamalı elektrik üretim tesisi yatırımları yapılması planlanmaktadır.

NATUREL BATARYA A.Ş. Bataryalı rüzgar enerji santrali yatırımları:

3 ayrı Bataryalı Rüzgar Enerji Santrali Projesi için toplamda 223,2 MWm / 223,2 MWe gücünde Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) ve bu santrallere bütünleşik 223,2 MWsaat kapasiteli bataryalı elektrik depolama tesisi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ön lisans başvurusunda bulunmuştur.

NATUREL BATARYA A.Ş. Bataryalı rüzgar enerji santrali yatırımları gelişmeleri:

Yapılan başvurular kapsamında EPDK tarafından, ana kaynağı GES ve RES olan depolamalı üretim tesisi başvurularına TEİAŞ veya dağıtım şirketlerinin kapasitelerindeki doluluktan dolayı olumlu dönüş alınamamıştır.

Yeni depolamalı güneş ve rüzgar enerji santrali projeleri için farklı bölgelerde arazi geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Bütünleşik Depolama Ünitesi Kurulumu:

Bağlı ortaklığımız Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı Soleil Yenilenebilir Enerji A.Ş.'ye Muğla İlinde güneş enerjisine dayalı Özmen-1 GES projesi kapsamında 30.07.2020 tarihinden itibaren 49 yıl süreyle üretim faaliyeti göstermek üzere 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun (EPDK) 30.07.2020 tarihli ve 9476-15 sayılı karar ile üretim lisansı verilmişti. Bu lisansla ürettiği elektriği, 23.10.2020 geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl süre ile 13,3 USDcent/kWh fiyatla 5346 ve 6094 sayılı kanunlar gereğince devlet alım garantisi altında satmaktadır.

19.11.2022 tarihinde yayınlanan "Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği" kapsamına göre, Üretim lisansı sahibi tüzel kişiler, lisanslı bir üretim tesisine bütünleşik depolama ünitesi kurabilmektedir maddesi eklenmiştir. İlgili madde kapsamında 20,17 MWp kurulu gücüne sahip Özmen-1 GES projesine 2,064 MWp kapasiteli bütünleşik depolama ünitesi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na 08.11.2023 tarihi itibarıyla başvuruda bulunulmuştur.

Tedarik Lisansı Başvuru Sonucu:

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş. tarafından elektrik piyasasında tedarik lisansı alabilmek için Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)'na 11.10.2023 tarihinde başvuruda bulunduğumuzu kamuoyu ile paylaşmıştık.

EPDK'nın 12135-7 karar sayısı ile Tedarik Lisansı başvurumuz 19.10.2023 tarihi itibarıyla onaylanmış olup, lisans bugün (26.10.2023) EPDK tarafından tarafımıza teslim edilmiştir. İlgili Tedarik Lisansı 19.10.2023 tarihinden itibaren 20 yıl süreyle geçerli olacaktır.

İlgili lisansın alınması ile birlikte, elektriğin toptan ve/veya perakende alınması ve satılması, ticareti, ithalatı, ihracatı ve diğer ticari faaliyetleri konusunda lisanslı olarak faaliyet gösterecektir. Bunlara ek olarak, yenilenebilir enerji alanında yeşil enerjinin de alınması ve satılması, ticareti ile ithalatı ve ihracatının yapılması planlanan Şirket bu sayede fosil yakıt bağımlılığını azaltıp, karbon ayak izinin düşürülmesine katkıda bulunacak ve sürdürülebilir bir gelecek için adımlar atmış olacaktır.

Bütünleşik Depolama Ünitesi Kurulumu ÇED Kararı:

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı Soleil Yenilenebilir Enerji A.Ş.'ye Muğla İlinde güneş enerjisine dayalı Özmen-1 GES projesi kapsamında 30.07.2020 tarihinden itibaren 49 yıl süreyle üretim faaliyeti göstermek üzere 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun (EPDK) 30.07.2020 tarihli ve 9476-15 sayılı karar ile üretim lisansı verilmişti. Bu lisansla ürettiği elektriği, 23.10.2020 geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl süre ile 13,3 USDcent/kWh fiyatla 5346 ve 6094 sayılı kanunlar gereğince devlet alım garantisi altında satmaktadır.

19.11.2022 tarihinde yayınlanan "Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği" kapsamına göre, Üretim lisansı sahibi tüzel kişiler, lisanslı bir üretim tesisine bütünleşik depolama ünitesi kurabilmektedir maddesi eklenmiştir. İlgili madde kapsamında 20,17 MWp kurulu gücüne sahip Özmen-1 GES projesine 2,064 MWp kapasiteli bütünleşik depolama ünitesi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na 08.11.2023 tarihi itibarıyla başvuruda bulunulmuştur. Bütünleşik depolama ünitesi kurulumu için ÇED Yönetmeliği kapsamında Bakanlıktan görüş talep edilmiş, Özmen-1 GES Projesine Elektrik Depolama Tesisi Kurulumu için ÇED Yönetmeliği hükümlerinden muaf olduğuna dair değerlendirme yapıldığı şirketimize Muğla Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından bildirilmiştir.



Bağlı Ortaklıklar Finansal Duran Varlıklar Finansal Yatırımlar

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş.



> YENİ ŞİRKET KURULUMLARI:

HOLLANDA:

Margun Climatech B.V. :

Şirketimizin 24.04.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında; yurt dışı (Avrupa, ABD, Kanada, Avusturalya ve İngiltere'de) büyüme hedeflerimiz kapsamında, sürdürülebilirlik ilkeleri, ESG kriterleri çerçevesinde ve inovasyon odaklı stratejimiz doğrultusunda;

İklim teknolojileri alanında greenfield ve/veya brownfield projeler, satın alma ve birleşmeler (M&A) ayrıca kendi alanlarında uzmanlaşmış global şirketler ile stratejik ortaklıklar, finansal ortaklıklar ve ticari iş birlikleri yapmak suretiyle yatırımlar yapılması hedeflenmektedir.

Bu bağlamda Hollanda'da şirket kurulmasına karar verilmişti.

Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin, Hollanda'da %100 bağlı ortaklığı olarak 1.000.000.- Euro başlangıç sermayesiyle Margun Climatech B.V. ünvanlı şirketimiz kurulmuştur.

ROMANYA:

Margun Romania Climatech SRL:

Margun Climatech B.V.'nin 07.05.2024 tarihinde gerçekleşen yönetim kurulu toplantısında, iklim teknolojileri alanında yatırımlar yapmak üzere Romanya'da şirket kurulmasına ve gerekli işlemlerin başlatılmasına karar verilmişti.

23.05.2024 tarihinde Margun Climatech B.V.'nin, Romanya'da %100 bağlı ortaklığı olarak 250.000.-Euro (1.250.000 RON) başlangıç sermayesiyle Margun Romania Climatech SRL ünvanlı şirketimiz kurulmuştur.

Margun Romania Climatech SRL Proje Geliştirilmesi:

Margün Enerji'nin yurt içinde 308 MWp kurulu gücüne ek olarak dolaylı bağlı ortaklığı olan Margun Romania Climatech SRL, Romanya'da yerleşik bir proje geliştirme firması ile güneş enerjisi santrali kurulumu kapsamında 150 MWp'lik proje geliştirme sözleşmesi imzalamıştır. Margün Enerji'nin yurt dışında büyüme hedefleri ile iklim teknolojileri yatırımları kapsamında imzalanan ve başlangıç olarak Avrupa'da kendisine geliştireceği 150 MWp'lik bu projeden yıllık 210.000.000 kWh üretim, 11.500.000 EURO EBITDA ve 12.705.000 EURO Ciro elde edilmesi beklenmektedir.

> YENİ ŞİRKET KURULUMLARI:

İTALYA:

Margun Italy Climatech S.R.L

28.05.2024 tarihinde Margun Climatech B.V.'nın, İtalya'da %100 bağlı ortaklığı olarak 250.000.-EURO başlangıç sermayesiyle Margun Italy Climatech S.R.L ünvanlı şirketimiz kurulmuştur.

İNGİLTERE

Margun UK Climatech Ltd:

03.06.2024 tarihinde Margun Climatech B.V.'nın, İngiltere'de %100 bağlı ortaklığı olarak 250.000.-GBP başlangıç sermayesiyle Margun UK Climatech Ltd ünvanlı şirketimiz kurulmuştur.

İSPANYA

Margun Spain Climatech S.L.

13.06.2024 tarihinde Margun Climatech B.V.'nın, İspanya'da %100 bağlı ortaklığı olarak 250.000.-Euro başlangıç sermayesiyle Margun Spain Climatech S.L. ünvanlı şirketimiz kurulmuştur.

YUNANİSTAN:

Margun Climatech B.V.'nın 30.04.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında, iklim teknolojileri alanında yatırımlar yapmak üzere Yunanistan'da şirket kurulmasına ve gerekli işlemlerin başlatılmasına karar verilmiştir.

> Bağı ve Dolaylı Bağlı Ortaklıklar

Adı	Ortaklık Payı/Kontrol Gücü 30.09.2024
Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.	%62,5
Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%47,26
Margun Climatech B.V.	%47,26
Margun UK Climatech LTD	%47,26
Margun Spain Climatech S.L.	%47,26
Margun Italy Climatech S.R.L.	%47,26
Margun Romania Climatech S.R.L.	%47,26
Naturel Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş.	%100
Esenboğa Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş.	%62,50
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%47,26
Agah Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	%47,26
Angora Elektrik Üretim. A.Ş.	%47,26
Anatolia Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	%47,26
Soleil Yenilenebilir Enerji Tic. A.Ş.	%47,26
Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş.	%47,26
Troya Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	%47,26
Adı	İştirak Payı/Kontrol Gücü 30.09.2024
Enda Enerji Holding A.Ş.	%14,36

ENDA ENERJİ HALKA AÇILMA STATÜSÜ HK:

20.01.2023 tarihinde %30,39'unu satın alarak en büyük hissedarı olduğumuz Enda Enerji Holding A.Ş.'nin 600.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde çıkarılmış sermayesinin 345.477.486 TL'den 445.477.486 TL'ye artırılması suretiyle ihraç edilecek 100.000.000 TL nominal değerli payların halka arzı için gerekli başvuru evrakları Sermaye Piyasası Kurulu'na 02.04.2024 tarihinde teslim edilmiştir.

Şirketimiz Naturel Enerji'nin %62,5 Bağlı Ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin %75,61 oranında bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin altında bulunan bağlı ortaklıklar;

Adı	Naturel Enerji'nin Sermaye Payı (%)
Margun Climatech B.V.	%75,61
Margun UK Climatech LTD	%75,61
Margun Spain Climatech S.L.	%75,61
Margun Italy Climatech S.R.L.	%75,61
Margun Romania Climatech S.R.L.	%75,61
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%75,61
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%75,61
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	%75,61
Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%75,61
Soleil Yenilenebilir Enerji Tic. A.Ş.	%75,61
Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş.	%75,61
Troya Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	%75,61
ENDA Enerji Holding A.Ş.	%22,98

Şirketin Bağlı Ortaklıkları;

Şirketin sahip olduğu ve yukarıdaki tabloda verilen şirketlerin sahip oldukları GES santrallerinin fiziki görüntüleri aşağıda gösterilmiştir.

ANKARA / AKYURT / UZUNLAR KÖYÜ**ANKARA / KIZILCAHAMAM / PAZAR KÖYÜ**

NEVŞEHİR SANTRAL GÖRÜNTÜSÜ



KONYA SELÇUKLU

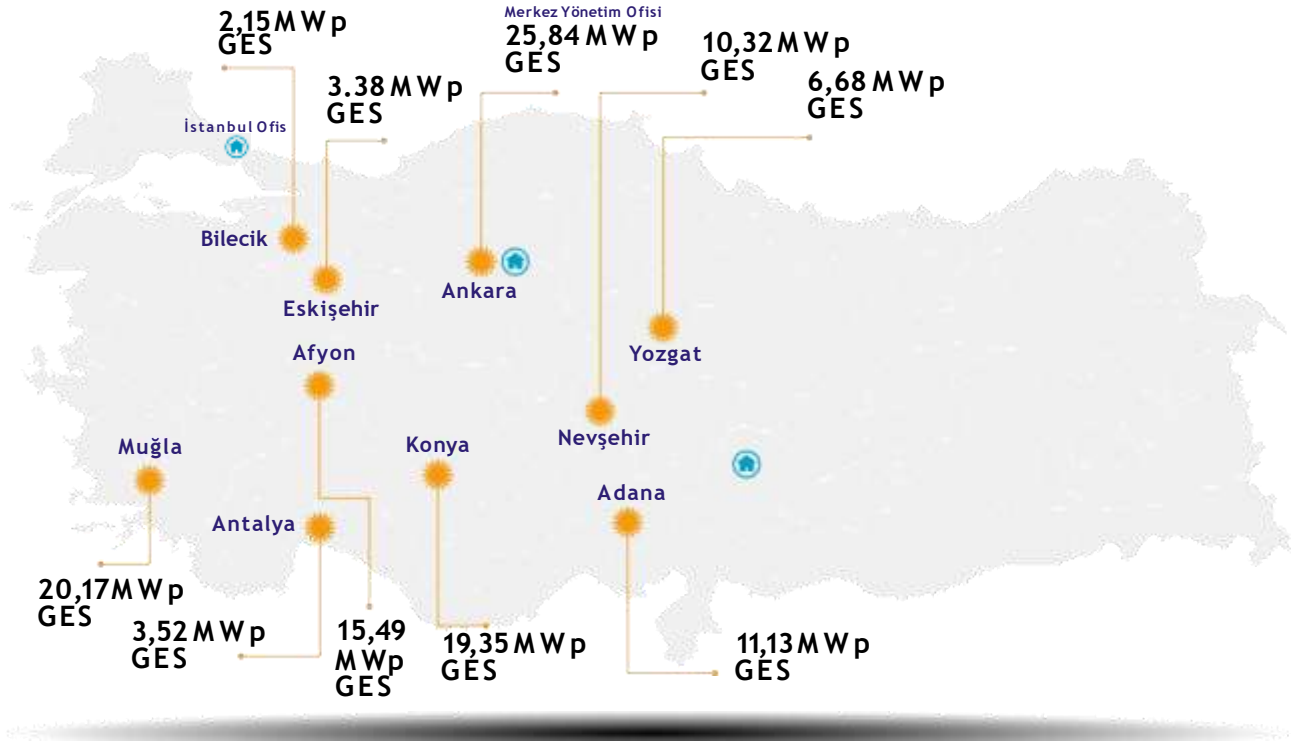


ESKİŞEHİR, SİVRİHİSAR



MUĞLA, MİLAS





GES'lerde Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı				
Net Satışlar TL	30.09.2024	%	30.09.2023	%
Elektrik Üretim	645.381.744	37,39	704.638.004	49,78
Enerji Müteahhitliği	1.080.654.128	62,61	710.745.193	50,22
TOPLAM	1.726.035.872	100	1.415.383.197	100

Şirketin 2016 ve 2017 yılları arasında 26 bağlı ortaklığı 2020 yıl sonunda ise 40 adet bağlı ortaklıkları 2021 yılının ilk çeyreğinde şirket birleşmeleri yaparak 7 bağlı ortaklığa düşürmüştür. Bu dönemde satın alınan şirketler ile 30.09.2024 tarihi itibarıyla 17 doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Hâlihazırdaki tüm dolaylı bağlı ortaklıklar enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye'de kurulmuşlardır. Şirketlerin sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcu bulunmayıp sermayelerinin tamamı ödenmiştir.



Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler



3

> Dünya Enerji Piyasalarına Genel Bakış

Elektrik enerjisi, hidro, kömür, doğal gaz, diğer petrol ürünleri, nükleer fizyon, güneş, rüzgâr, jeotermal, biyo kütle vb. gibi primer (birincil) enerji kaynaklarından üretilen sekonder (ikincil) bir enerji türüdür.

Elektrik üretimi teorik olarak 1820-1830 yıllarında geliştirilmiş olsa da pratik anlamda geniş kapsamlı üretimler 1880 yıllarında başlamıştır. İlk kurulan santraller Hidroelektrik ve Kömür santralleri olmakla birlikte daha sonraları Doğal Gaz santralleri de elektrik üretiminde çok büyük rol oynamıştır. Bu üç teknolojiye ek olarak 1970'lerden sonra artarak kurulmaya başlanan Nükleer Elektrik Santralleri ile birlikte geleneksel olarak bu dört teknoloji, dünya elektrik üretiminin tamamına yakınıni oluşturmuştur.



Elektrik enerjisi, depolama zorlukları sebebi ile üretildiği anda tüketilmesi gereken, bir başka deyişle talep olduğu anda arzın da hazır olması gereken ve devletler açısından da son derece yüksek stratejik öneme sahip bir üründür. Bu sebeple elektrik sektörü 1990 yıllarına kadar dünya üzerindeki ülkelerin birçoğunda devlet tekelinde gelişmiştir. 1990'lı yıllarla birlikte bu sektör de dünya üzerinde özelleştirilmeye başlanmış ve serbest piyasası oluşmaya başlamıştır.

Geleneksel Elektrik üretim santrallerinin devasa büyüklükleri, çok büyük yatırım tutarları ve elektrik satışında karşılaşılabilecek fiyat istikrarı ve talep istikrarı gibi sorunlar yüzünden kredi finansmanı her dönem zor olmuştur. Bu zorlukları gidermek için ülkeler elektrik santrali yatırımı yapacak olan firmalara uzun dönemli fiyat ve satın alma garantileri vermişlerdir. Bu durum Türkiye için de geçerlidir. 2000'li yıllarla birlikte elektrik sektörü serbest piyasası gelişmiş ülkelerde oturmuş veya oturmaya yakın hale gelmiştir. Gelişen ülkelerde de serbest piyasa yolunda önemli adımlar atılmıştır. Geleneksel teknolojiler olan Hidro, Kömür ve Doğal Gaz santralleri için verilen teşvikler ve garantiler serbest piyasa sürecinde azalmış bazı ülkelerde de tamamen ortadan kalkmıştır. Bir başka geleneksel teknoloji olan Nükleer Santraller için fiyat garantisi ve satın alma garantileri de azalmıştır.

1990'lı yılların ortalarında temiz ve yenilenebilir enerji kaynağı olan rüzgar santralleri sisteme çok küçük miktarlarda olsa da girmeye başlamıştır. 2000'li yıllarda ise Güneş Elektrik Santralleri de küçük miktarlarda da olsa kurulmaya başlanmıştır. Ancak, o dönemlerde hem Rüzgar santrallerinin hem de Güneş santrallerinin kurulum maliyetlerinin yüksekliği sebebi ile geleneksel teknolojiler ile serbest piyasa koşullarında rekabet edememiştir. Rüzgar ve Güneş santralleri, başta Almanya olmak üzere gelişmiş ülkelerin sürdürülebilir, daha temiz bir dünya hedefleri çerçevesinde sübvansé edilmiştir. Bu tesisler için yüksek fiyatlı devlet alım garantileri verilmiş ve kurulmaları sağlanmıştır. Bu teşvikler sayesinde yenilenebilir teknolojilere büyük Ar-Ge yatırımları yapılmış, verimlilikleri artırılmış, yenilikler hız kazanmış ve maliyetler önemli oranda düşmüştür.

Aradan geçen 20 yıllık süreçte özellikle Güneş Enerjisi dünyanın birçok bölgesinde en ucuz enerji kaynağı haline gelmiştir. Geçtiğimiz son birkaç yılda Güneş Enerjisi dünya üzerinde en çok kurulan santral sıralamasında birinci sıraya yükselmiştir. Örneğin 2017'de Güneş'in yeni kurulan santraller içinde payı %38'e, rüzgarın %20'ye yükselmiş ve Güneş birinci sırada, rüzgar ikinci sırada yer almıştır.¹ Türkiye'de de detayları aşağıda anlatılacağı üzere yenilenebilir enerji kaynakları teşvik edilmiş ve bu yatırımların önü açılmıştır. Energywatch group tarafından hazırlanan rapora göre 2050 yılında Dünyada Güneş enerjisi ile üretilen enerjinin tüm birincil enerji kaynakları içerisindeki payının %69 olması beklenmektedir.²

¹<http://www.solarpowereurope.org/wp-content/uploads/2018/09/Global-Market-Outlook-2018-2022.pdf>

²http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG_LUT_100RE_All_Sectors_Global_Report_2019.pdf

Türkiye’de Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Mevzuatı ve Naturel Enerji



5346 sayılı 10.5.2005 tarihli, YEK kanunu, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesi için ve yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin kullanımına ilişkin usul ve esasları içeren kanundur.

5346 sayılı YEK Kanununda tüm yenilenebilir kaynaklar için 5,5 Euro cent/kWh bedel üzerinden alım garantisi getirilmiştir. Rüzgar ve hidrolik kaynakların kullanımında sağlanan artışa rağmen belirlenen teşvik fiyatı başta güneş enerjisi olmak üzere diğer yenilenebilir kaynaklar için yeterli olmadığından, bu alanlarda beklenen gelişmeler sağlanamamıştır. Bu nedenle söz konusu Kanunda değişikliğe gidilerek, 08.01.2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. 6094 sayılı kanunda yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını destekleme konusunda fiyat tabloları güncellenerek yürürlüğe girmiştir. Buna göre güneş enerjisinden elde edilecek elektrik enerjisine verilen teşvik ve güneş enerjisi sitemlerinin yurt içinde imalatı söz konusu olduğunda verilecek olan ilave teşvikler aşağıdaki I ve II sayılı cetvellerde gösterilmektedir. Madde 6-(1) 18.5.2005 tarihinden 31.12.2015 tarihine kadar işletmeye girmiş veya girecek YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim lisansı sahipleri için, bu Kanuna ekli I sayılı cetvelde yer alan fiyatlar, on yıl süre ile uygulanmaktadır. 5.12.2013 tarihli 28842 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, 18.11.2013 tarihinde alınan Bakanlar Kurulu kararına göre YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim santrallerinin son işletmeye giriş tarihleri 31.12.2015’ten 01.07.2021 tarihine uzatılmıştır.

01.07.2021 tarihinden önce geçici kabulü yapılan ve aşağıda belirtilen Yenilenebilir Kaynaklara dayalı elektrik üretim santralleri yine aşağıda belirtilen teşviklerden 10 yıl süre ile faydalanabilecektir.

Yenilenebilir Enerji Kaynak Türü	Destek fiyatı (USD cent/kWh)
Hidroelektrik	7,3
Rüzgar	7,3
Jeotermal	10,5
Biyokütle	13,3
Güneş	13,3

Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisleri kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye’de Ağustos 2022 itibarı ile 7482,62 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş bünyesinde bulunan 88 adet santral de yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmaktadır. Bu santrallerin geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl boyunca ürettiği elektrik 13,3 USDcent/kWh fiyatla sisteme satılacaktır. Santral ömrü en az 50 yıl olup ilk 10 yıl sonrasında üretilen elektrik serbest piyasada satılacaktır.

Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Kasım 2013 tarihli Lisanslı Elektrik üretim yönetmeliği diğer teknolojiler gibi Lisanslı Güneş Elektrik santrallerinin de kurulması ve işletilmesini düzenlemektedir.

Şirketimizin 1 adet Muğla / Milas'da 20,17 MWp kurulu güce sahip lisanslı santralimiz bulunmaktadır. Bu yönetmeliğe göre TEİAŞ belirli dönemlerde belirli illerde sisteme bağlanacak Güneş Santralleri için MW bazında kapasite açıklayacak ve geliştirilen projeler bu kapasiteleri kazanabilmek için bir yarışmaya girmeleri öngörülmüştür. Bu yarışma, bir bölge için birden fazla başvuru olması durumunda proje sahibi firmalardan MW başına Türk Lirası cinsinden TEİAŞ'a ödeyecekleri bir katkı payı miktarı teklif etmeleri ve kapalı zarfta sunmaları, en yüksek katkı payı teklif edene ilgili bölgedeki kapasitenin verilmesi esasına göre şekillendirilmiştir.

TEİAŞ ilk olarak 29 bölgede toplam 600 MW Güneş kapasitesi açıklamış ve 2014 ve 2015 yıllarında projeler yarışmaya girmiş ve sonuçta 582 MW proje önlisans almaya hak kazanmıştır. Bu projelerin yaklaşık 140 MW'ı şu an işletmede yaklaşık 200 MW'ı ise inşa halindedir. TEİAŞ 600 MW olarak belirlenen kapasiteden sonra ikinci kez kapasite açıklamamıştır.

Muğla ili, Milas ilçesinde kurulu ve işletmede olan, Lisans gücü ve Emre Amade kapasitesi 14 MWe olan Özmen 1 GES Üretim Lisanslı tesisinin elektrik enerjisi ticari operasyonları Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği kapsamında tarafımızca yapılmaktadır. 12/05/2022 tarihli ve 10971 sayılı Kurul Kararı kapsamında elektriksel gücünün 14MWe gücünden 16MWe 'ye yükseltilmesi ilgili Dağıtım ve TEİAŞ kurumları tarafından onaylanmış, ve bu kapasite artışıyla birlikte Haziran-Eylül 2022 dönemleri boyunca 606,17 MWh kadar daha fazla üretim yapıldığı gözlemlenmiştir. İşletme YEKDEM kapsamında olup, YEKDEM ve Yerli Aksam desteği ile toplam birim fiyatı 13,74 \$cent/kWh üzerinden Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasalarında saatlik operasyonel işlemler sürdürülmektedir. Gün İçi Piyasasında sürdürülen saatlik alış-satış işlemleri neticesinde ağırlıklı ortalama satış birim fiyatlarımız 13,90 \$cent/kWh seviyelerine kadar çıkmaktadır.

Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)

9 Ekim 2016 tarihli 29852 tarihli resmi gazetede yayımlanan YEKA yönetmeliği gereği 16 Temmuz 2012 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile Konya Karapınar bölgesinde belirlenen Enerji İhtisas Bölgesi üzerinde 1000 MW Güneş Elektrik Santrali kurulmak üzere yarışmaya çıkmıştır. Yarışma 8 USDcent/kWh tavan fiyattan geriye doğru açık eksiltme prensibi ile yapılmış ve 6,99 USDcent/kWh fiyat ile yarışma sonuçlanmıştır. Bu fiyat bağlantı anlaşmasını müteakip 15 yıl için geçerlidir. İkinci YEKA başvuruları ve yarışması 2019 Ocak ayı için planlanmış, duyurulmuş, ancak iptal edilmiştir.

Üçüncü YEKA projesi 36 ilde 74 yarışmada her biri 10 ile 20 MW arasında olacak şekilde toplam 1000 MWe bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin 8-12 Mart 2021 yılları arasında başvurular alınmıştır. 27.04.2021-27.05.2021 tarihleri arasında yarışmalar tamamlanmış olup Şirketimizin %62,50 dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. nin ("Margün") kazanmış olduğu toplam 105 MWe (Osmaniye-2 15 MWe, Burdur-2 15 MWe, Batman-2 15 MWe, Antalya-3 10 MWe, Ankara-2 20 MWe, Aksaray-2 10 MWe, Ankara-1 20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") 1 Temmuz 2021 tarihinde İdare ile Margün arasında imzalanmıştır.

12 Mayıs 2019 Tarihli Yeni Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

Bu yönetmelikle birlikte öztüketim amaçlı çatı güneş projelerinin ürettikleri ancak tüketemedikleri elektriği mahsuplaşma yöntemi ile şebekeye verip, ihtiyaç duyduklarında geri alabilmelerinin önü açılmıştır. Bu da önümüzdeki yıllarda çatı güneş proje kurulumlarının artmasına sebep olacaktır. 9 Mayıs 2021 tarihli Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında yapılan güncelleme ile ilgili düzenleme ile çatı ve cephelerde yatırım yapılması sınırlandırılması ortadan kalkmış olup bu değişikliğin sektöre olumlu katkıları olacağı düşünülmektedir.

Türkiye’de Yeşil Mutabakat Eylem Planı

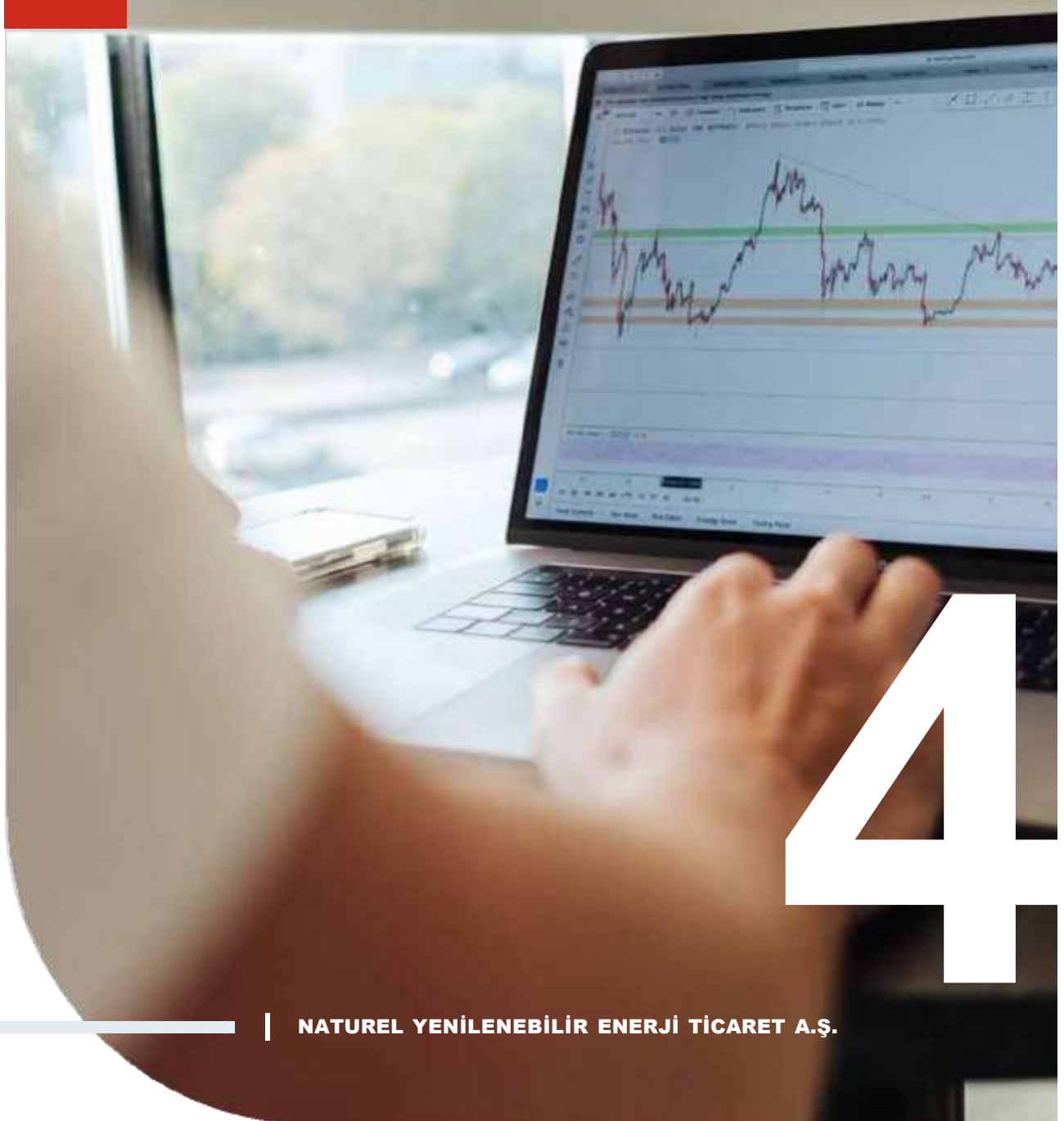
Ülkemizin, uluslararası ticaret düzeninde son yıllarda ivme kazanan iklim değişikliği ile mücadele politikalarına adaptasyonunu sağlamayı hedefleyen ve ihracatta rekabetçiliğimizi güçlendirecek bir yol haritası niteliğinde olan "Yeşil Mutabakat Eylem Planı" 16 Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazetede yayımlanmıştır. En önemli başlıklar ise sınırda karbon düzenlemesi, yeşil finansman ve temiz, ekonomik ve güvenli enerji arzı olarak gösterilebilir.

Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği Değişikliği

1 Ekim 2022’de 31970 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği’nde yapılan son değişiklikler ile birlikte, üretim ve tüketim tesislerinin aynı dağıtım bölgesi içerisinde olma zorunluluğunun kaldırılması yönünde düzenleme yapılmıştır. Yapılan ekleme ile, ulusal tarifede olan birden fazla tüketicinin, farklı görevli tedarik şirketlerinden elektrik tedarik ediyor olsalar dahi, aynı üretim tesisi ile mahsuplaşmasının önü açılmıştır. Bu durumda lisanssız güneş enerji tesislerinin sayısının her geçen gün daha da artacağı öngörülebilir.



Gelirler ve Performans



> Finansal Göstergeler

Şirketin 01.01.2024 - 30.09.2024 ara dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (TL)		
(TL)	30.09.2024	31.12.2023
Dönen Varlıklar	2.551.005.228	1.972.748.603
Duran Varlıklar	17.425.862.562	17.032.433.715
Toplam Varlıklar	19.976.867.790	19.005.182.318
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.537.833.260	2.302.014.018
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.059.041.652	4.425.631.451
Özkaynaklar	13.379.992.878	12.277.536.849
Toplam Kaynaklar	19.976.867.790	19.005.182.318

Özet Gelir Tablosu (TL)		
(TL)	30.09.2024	30.09.2023
Hasılat	1.726.035.872	1.415.383.197
Faaliyet Karı/Zararı	68.026.391	287.720.079
Vergi Öncesi Karı/Zararı	1.207.788.963	490.578.364
Dönem Karı/Zararı	1.072.938.576	(314.941.488)

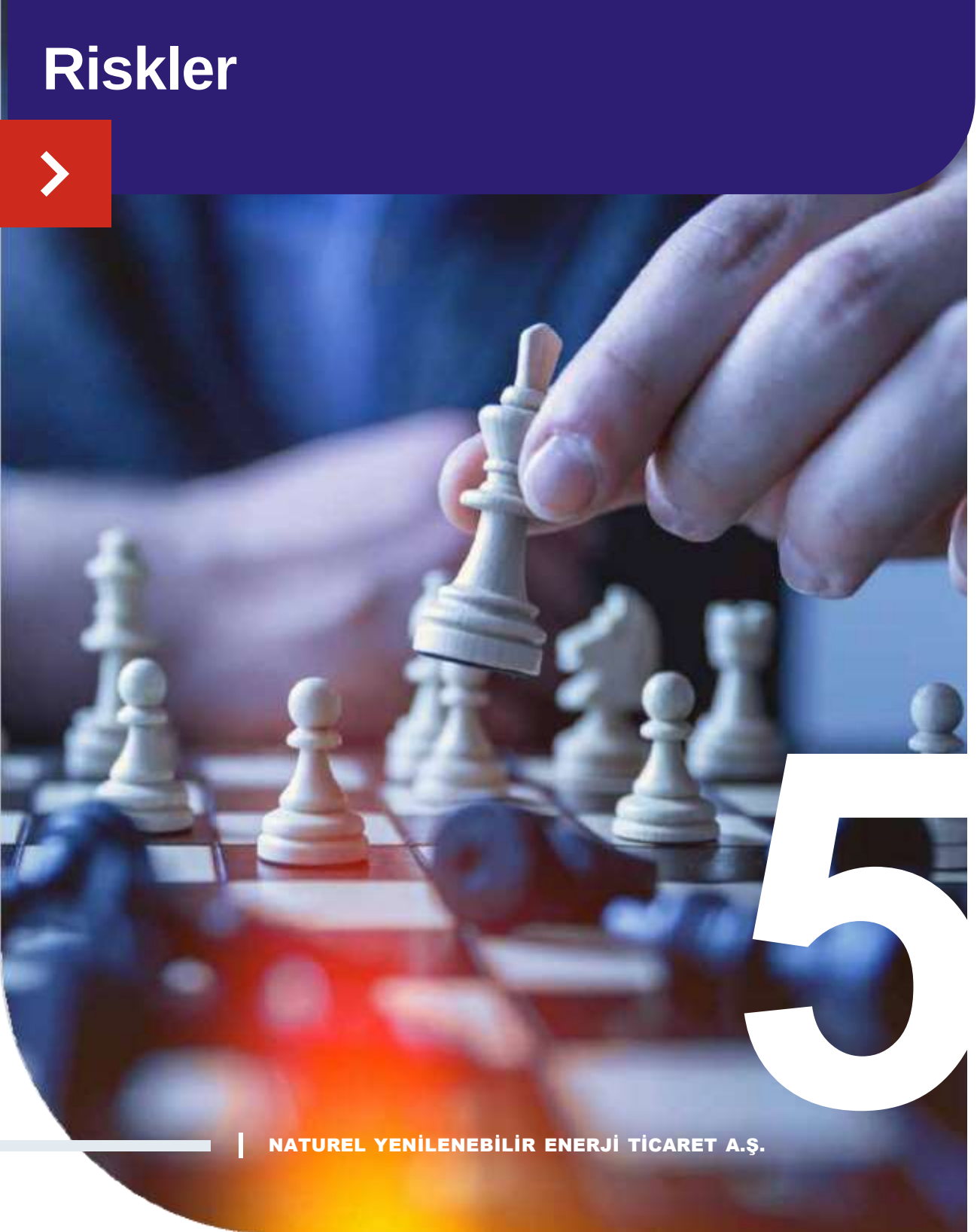
Şirket mali verilerinin örnek rasyoları aşağıda sunulmaktadır.

Finansal Rasyolar	Dönem 30.09.2024	Dönem 30.09.2023
FAVÖK Marjı	17,97	34,57
Toplam Borçlar / Toplam Aktifler	33,02	35,40
Toplam Özkaynaklar / Toplam Aktifler	66,98	64,60
Brüt Kar Marjı (Brüt Satış Kar Zararı / Net Satışlar)	22,91	22,61

> Üretim

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.			
Yatırım İli	Toplam Santral Adedi	Toplam Kurulu Güç (MWp)	Ocak- Eylül Ayları Toplam Üretim (kWh)
Ankara	23	25.84	30.236.306
Yozgat	6	6.68	7.770.861
Nevşehir	9	10.32	12.877.638
Afyon	14	15.49	19.768.522
Konya	17	19.35	24.413.593
Antalya	4	3.52	4.683.774
Eskişehir	3	3.38	4.245.213
Adana	10	11.13	12.905.535
Bilecik	2	2.15	2.622.254
Muğla	1	20.17	24.428.323
Toplam	89	118,03	143.952.017

Riskler



| NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş.

> Komiteler

Şirket içinde bulunduğu riskleri: Denetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla yönetmektedir.

Denetim Komitesi:

Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Çiğdem DİLEK	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- 1) Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak,
- 2) Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi,
- 3) Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması,
- 4) Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi,
- 5) Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi,
- 6) En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak,
- 7) Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi,
- 8) Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Çiğdem DİLEK	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Hilal ASLAN	-	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Ziya AKBAŞ	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Yücel ÇAPKIN	-	Yatırımcı İlişkileri Müdürü (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir;

- 1) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- 2) Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi,
- 3) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a) Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması ve (b) Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması,
- 4) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Hilal Aslan	-	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevleri;

- 1) Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;
- 2) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektir.

Sürdürülebilirlik Komitesi:

Pınar KARAMAN	-	Sürdürülebilirlik Komitesi (Başkan)
Yasin OĞUZ	-	Sürdürülebilirlik Komitesi(Üye)
Doğukan ŞİMŞEK	-	Sürdürülebilirlik Komitesi(Üye)
Elçin KÖSE	-	Sürdürülebilirlik Komitesi(Üye)

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.'nin Sürdürülebilirlik Komitesi'nin, sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin belirlenmesi, ilgili organizasyonel ve finansal planlamanın yapılması, sürdürülebilirlik performansının takip edilmesi ve denetlenmesi, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek için Yönetim Kurulu'na raporlamak üzere 27.03.2020 tarihinde 8 Numaralı Yönetim Kurulu Kararımıza göre Sürdürülebilirlik Komitesi ("Komite") kurulmuştur. Şirketimiz sürdürülebilirlik çalışmalarının İnsan Kaynakları yönetimi perspektifinden desteklenmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın şirketimiz ve bağlı ortaklıklarında katılımcı ve kapsayıcı şekilde yönetilebilmesini hedeflemektedir.

Komitenin Görevleri Ve Sorumlulukları

- 1) Komite, Şirket'te Sermaye Piyasası Kurulu Sürdürülebilirlik İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik uygulamalarını iyileştirici önerilerde bulunur.
- 2) ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulaması bakımından, Şirket içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlar, bu politikaları Yönetim Kurulu'na sunar ve kamuya açıklar.
- 3) Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb. ihtiyaç ve önceliklerinin dikkate alınarak yürütülmesini sağlar.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Malî Haklar



> Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçilerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Ücretlendirme Politikası'na bağlı olarak, Şirket tarafından uygulanacak fiyatlandırma ilkelerinin Şirket'in ilgili mevzuat, faaliyet ve stratejileri doğrultusunda belirlenmesini sağlamaktır. Şirketimiz, alanında yetkin yöneticilerin elde tutulmasını, yüksek performansını, bağlılığını ve uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirme motivasyonunu ve sürdürülebilirlik stratejilerimizi destekleyecek adil bir ücret politikası benimsemeyi hedeflemektedir.

Üst düzey yöneticilere Yönetim Kurulu tarafından onaylanan toplam ücret tutarı ödenir. Toplam tazminat paketleri, operasyonel ve stratejik performans hedeflerine dayalı bonus ödemelerini içerecek, hisse fiyatı performansı ve temettü ödeme oranı ile bağlantılı olacak.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı 36.765.526,69 TL dir.

Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Aynî ve Nakdî İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler:

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.



Diğer Hususlar





A.Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar:

Bulunmamaktadır.

B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:

Tarih	Sayı	RG Tarih	RG Sayı	Elektrik Piyasası Mevzuat Listesi
Tarih	Sayı	RG Tarih	RG Sayı	Elektrik Piyasası Mevzuat Listesi
1.02.2024	12404	2.02.2024	32448	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
22.02.2024	12445	24.02.2024	32470	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
22.02.2024	12444	24.02.2024	32470	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
14.03.2024	12495	16.03.2024	32491	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
25.01.2024	12456/1-2			OSB Dağıtım Bedeli
22.02.2024	12395/1-4			OSB Dağıtım Bedeli
18.01.2024	12357	24.01.2024	32439	Elektrik Piyasası Düzenleyici Tarife Kurul Kararları
28.03.2024	12532	29.03.2024	32504	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
25.06.2024	32583			Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği
14.05.2024	32546			Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
14.05.2024	32546			Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
6.06.2024	12671	7.06.2024	32569	Elektrik Piyasası Ölçüm Sistemleri Yönetmeliği
27.06.2024	12716	29.06.2024	32587	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
27.06.2024	12719	29.06.2024	32587	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
25.04.2024	12583	28.04.2024	32530	TÖRETOŞAF
2.05.2024	12608	7.05.2024	32539	Elektrik Piyasası Düzenleyici Tarife Kurul Kararları
27.06.2024	12718	29.06.2024	32587	TEİAŞ
2.05.2024	12608	7.05.2024	32539	TEİAŞ
30.05.2024	12665	1.06.2024	32563	EPİAŞ
26.09.2024	12532	29.03.2024	32504	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.08.2024	12799-1/2	14.08.2024	32632	TEİAŞ
1.08.2024	12791			OSB Dağıtım Bedeli
19.09.2024	12891	21.09.2024	32669	TEİAŞ
26.09.2024	12899	28.09.2024	32676	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları

C. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasına Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almamaktadır. Bu nedenle kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

D. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Naturel Enerji'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler:

Yoktur.

F. Mali Güç

TTK 376.Maddesi gereğince Şirket sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

G. Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında

Dönem içerisinde şirketimiz aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

H. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.



İ. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Şirketimizin, kayıtlı sermaye tavanının 200.000.000 TL'den 3.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine, kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2024-2028 olarak belirlenmesine ve Esas Sözleşme 6'ncı maddesinin tadili konusunda gerekli izin alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na 01.03.2024 tarihinde başvurulmuştur.

Kurul'un 12.03.2024 tarih ve E-29833736-110.03.03-51058 sayılı onay yazısına istinaden, Şirketimiz esas sözleşmesinin tadil tasarısında belirtildiği şekilde değiştirilmesine ilişkin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333'ncü maddesi hükmü gereğince Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü E-50035491-431.02-00095267401 sayılı yazısı ile izin vermiştir.

İlgili kayıtlı sermaye tavanı işlemimiz 03.06.2024 tarihinde yapılan, 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiş, 11 Haziran 2024 tarihinde tescil edilerek, 11 Haziran 2024 tarih ve 11101 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin, "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin Yönetim Kurulumuzun 06/02/2024 tarih ve 2024/04 sayılı kararının eki olan tadil taslağı çerçevesinde değiştirilmesinin, bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'ndan alınan 15/02/2024 tarih ve E-29833736-110.03.03-49779 sayılı, T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden alınan 20/02/2024 tarih ve 50035491-431.02-00094193451 sayılı izinlere istinaden aşağıdaki şekilde değiştirilmesi oylamaya sunuldu ve oylamada katılanların 67.607 red oyuna karşılık 120.134.986 kabul oyu olarak oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

İ. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi**J. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği**

Bulunmamaktadır.

K. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde Yararlanıldığı

Bulunmamaktadır.

L. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi

Faaliyet raporu döneminde yapılan bağış ve yardımlar 21.242.966 TL'dir.



Sürdürülebilirlik ve ESG



8

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK:

Şirketimiz, yenilenebilir enerji ve iklim teknolojileri konusunda, sürdürülebilirlik hedefleri ile entegre ettiği kurumsal hedefler ve stratejiler ile çalışmaktadır.

2023 yılında, bir önemlilik analizi yapılarak, öncelikli hedefler ve stratejiler belirlenmiştir. Bu analiz Paris Anlaşması ile belirlenen 2050 net sıfır hedeflerine bağlı olarak, IAE tarafından ölçülen ve COP 28'de kabul edilen 2030'a kadar enerji verimliliğini 2 katına çıkarmak, yenilenebilir enerji kapasitesini de 3 katına çıkarmak hedefleri ile paralel olarak, UNGC, UN SDGs, UN WEPs, WEF Global Risk Raporu, prensipler, uygulamalar ve paydaşlarımızı değerlendirerek yapılmıştır.

Bu bağlamda şirketimiz için önem arz eden, entegre hedef ve stratejiler aşağıdaki ana başlıklarda ele alınmıştır.

Çevresel:

İklim değişikliği ile mücadele ediyoruz. Yenilenebilir enerjide proje geliştirme, EPC hizmetleri ve üretim ile yenilenebilir enerji kapasitesini arttırıyoruz.

Enerji verimliliğinin artırılması için çalışıyoruz. Yenilenebilir enerji kullanımını arttırmak için iklim teknolojilerine ve yenilikçi çözümlere yönelik geniş iş birlikleri yapıyor ve inovasyon Alt Komitemiz ile yenilikçi fikirleri olan projeleri destekliyor, kuluçka hizmeti veriyoruz.

Tedarik zincirimizin sürdürülebilirliğini iyileştirmeye yönelik çalışmalar yapıyoruz. Sürdürülebilir malzeme tedarikini arttırmak, tedarik lojistiğini daha sürdürülebilir hale getirmek, tedarik zincirinde karbon ayak izini azaltmak üzere çalışıyoruz. Daha sürdürülebilir bir tedarik için iklim teknolojilerinin yerel üretimine yatırım yapmayı planlıyoruz.

Biyoçeşitliliği artıran çalışmalar yapıyoruz. Arazi tipi güneş enerjisi projelerinde biyoçeşitliliği geliştirmek için önlemler alıyor, bağlı yurtiçi ve yurtdışında agro solar tarımı geliştirmeye çalışıyor, bu konuda proje geliştirme çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Sosyal:

Topluma pozitif etki sağlayan Kurumsal Sosyal Sorumluluk (KSS) ve Sürdürülebilirlik projelerine yatırım yapıyoruz. Bu projelerde paydaşlarımız ile geniş işbirlikleri yaparak, paydaşlarımız aksiyona davet ediyor, Sürdürülebilirlik bilincini artırıyoruz. KSS ve sürdürülebilirlik projelerimizin ana oda yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, kaliteli eğitime erişime destek, toplumsal cinsiyet eşitliği, inovasyonu arttırmak için STEM eğitimini desteklemektir.



Çeşitlilik, kapsayıcılık ve eşitlik değerlerimiz ile çalışıyoruz. Kurum içinde her yönetim seviyesinde kadın ve erkek sayısının, maaşların, kişisel gelişim ve terfi fırsatlarının eşitlenmesi, toplum içinde kadın liderliğinin desteklenmesi ve hayatın her alanında kadın girişimcilerin desteklenmesi konularında paydaşlarımızla birlikte çalışıyoruz.

Her alanında kadın girişimcilerin desteklenmesi konularında paydaşlarımızla birlikte çalışıyoruz.

İç paydaşlarımızın yaşam kaliteleri ve iyi oluşlarını iyileştirmek üzere birçok proje yapıyoruz. İç paydaşlarımızın sağlıklarını, iş-yaşam dengelerini ve iş hayatındaki mutluluğunu artırmak üzere sürdürülebilirlik projeleri geliştiriyoruz.

Yönetişim:

Yönetişim sistemlerini iyileştirmek üzere çalışıyoruz. Hedeflere odaklı çalışan ve daha etkin bir yönetim için alt komiteleri kurarak, uluslararası en iyi uygulamaları entegre ederek, sürdürülebilirlik yönetim sistemlerimizi iyileştiriyoruz.

Risk yönetimini ve uyumu iyileştiriyoruz. Kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri çerçevesinde uluslararası iç denetim standartları (IAA) ve risk yönetimi ile tüm süreçleri ölçülebilir ve şeffaflık ile değerlendiriyoruz. Bu kapsamda 2022 yılından itibaren şirket bünyesinde kurulan İç Denetim Bölümü'nün çalışmaları ve stratejilerini, globalde önde gelen denetim firmalarından danışmanlık alarak yürütüyoruz.

Şeffaflığı ve hesap verebilirliği artırıyoruz. Paydaşlarımıza yaptığımız tüm raporlamalarımızı sürekli geliştiriyor, raporlama standartlarımızı yükseltiyor ve bu konularda kurumsal danışmanlık hizmetleri alıyoruz. LSEG platformunda yaptığımız ESG raporlamalarımızın ana başlıkları altındaki metriklerde yaptığımız ölçümlmeleri, aldığımız aksiyonları ve iyileştirme hedeflerini paydaşlarımız ile paylaşıyoruz.

Şirketimiz 2019 yılında başlatmış olduğu sürdürülebilirlik uygulamaları kapsamında yürüttüğü ESG çalışmaları sürecini şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde LSEG ile birlikte raporlamaktadır. Şirketimiz ESG çalışmalarıyla önemli bir gelişme göstererek 2021 yılı değerlendirmesine göre B olan ESG skorunu, 2022 yılı değerlendirmesine göre A'ya yükseltmiş, 2023 yılının 2. çeyreğinde BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmiştir.

Şirketimiz 2024 yılında ESG skoru olarak A+ hedeflemekte ve bu kapsamda çalışmalarını sürdürmektedir.

ESG

ÇEVRESEL:

Enerji Yönetimi:

Enerji yönetimi politikalarımız ile toplam enerji tüketimimizi azaltmak, enerji verimliliğimizi artıran projeler geliştirmek ve tüketimimizi yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlamak için çalışmalar yapmayı taahhüt ediyoruz.

Enerji verimliliğini artırmak ve yenilenebilir enerji tüketimini artırmak için iklim teknolojisi çözümleri olarak bataryalar ve enerji depolama üniteleri ana itici güçlerinden biri olacaktır. Bu konuda, hem kendi üretim santrallerimizde hem de müşterilerimiz için kurduğumuz santrallerde enerji depolama çözümleri geliştiriyoruz.

9 Kasım 2023 tarihinde Naturel Holding - Margün Enerji bir iş birliği ile üretim santrallerimizden biri olan ÖZMEN - 1 GES için 2 MW enerji depolama ünitesi kurulmasına yönelik bir çalışma başlattık.

Bununla birlikte bağlı ortaklıklarımız ile birlikte, depolamalı güneş enerjisi santralleri ihalelerine katılmayı hedefliyoruz.

Atık Yönetimi:

Atık yönetimi politikalarımız kapsamında; ana faaliyetlerimiz ve ofislerimizde kullandığımız malzemelerin atıklarını önlemeyi ve azaltmayı hedefliyoruz.

Atık yönetimi hedeflerimize odaklı çalışması için bir Atık Yönetimi Alt Komitesi kurduk. Alt komite, Çevre ve Enerji politikamızın birinci maddesi ve belediye ile yapmış olduğumuz protokol çerçevesinde geri dönüşüm ve geri kazanımı arttırmak amacıyla atıklarımızı ayrıştırarak geri dönüşüme katkı sağlıyoruz.

Yeşil Ofis Projemiz kapsamında, ofisimizde biriken cam, metal, plastik ve kâğıt atıklar da ayrıştırılarak, belediyenin anlaşmalı firmaları tarafından periyodik olarak toplanmakta ve bu bağlamda çevre kirliliğinin azaltılmasına yardımcı oluyoruz.

Tüm atıklar, hurda olarak satılmadan veya geri dönüşüme verilmeden önce, ölçümlemelerini yapmakta ve belgelendirmekteyiz.

Güneş santrallerinin üretiminde kullanılan panellerin ortalama ömürlerinden önce yeni teknolojiler ile değiştirilmesi söz konusu olabilir. Atık Komitesi bu durumda elden çıkarılacak panellerin ilk etapta ihtiyaç duyulan yerlerde yeniden kullanımı için hibe edilmesi, yeniden kullanım mümkün değilse geri dönüşümünün sağlanması için planlamalar yapmaktadır.

Emisyon Yönetimi;

Kurumumuz, ISO 14064 kalite yönetim sistemi kapsamında Ekonorm Çevre İş Sağlığı ve Güvenliği şirketi ile karbon ayak izi hesaplaması yapmakta ve Kapsam I, II, III ve IV emisyonlarını raporlayarak paydaşları ile paylaşmaktadır.

Tüketimlerimizden kaynaklı karbon emisyonlarımızı en aza indirmek için birçok aksiyon alıyoruz.

Bu aksiyonlarımızın başında, iç paydaşlar tarafından kullanılan kurum araçlarını ve çalışma sahalarında kullanılan araç filomuzu hibrit ve sadece elektrikli araçlara çevirerek, fosil yakıt tüketimimizi azaltıyoruz.

Güneş enerjisi üretim faaliyetlerimizin, gece kullandığı elektrik tüketiminden kaynaklı emisyonlarımızı azaltmak için gelişen teknoloji ve uygun maliyetli depolama çözümleri geliştirmeye devam edeceğiz.

Bununla ilgili olarak, 9 Kasım 2023 tarihinde ÖZMEN-1 GES için 2 MW enerji depolama ünitesi kurulmasına yönelik bir çalışma başlattık.

2050 yılı net sıfır hedeflerimize paralel olarak, karbon emisyonlarımızı süregelen ağaçlandırma ve orman kurma projelerimiz ve piyasadan satın aldığımız karbon sertifikaları ile nötrlemeyi planlıyoruz.

Azotoksit (NOx) emisyonlarımızı azaltmak ve önlemek için fosil yakıtlarla çalışan şirket araçlarımızı elektrikli veya hibrit araçlar ile değiştiriyoruz. Faaliyetlerimizden kaynaklı herhangi bir sülfür oksit (SOx) oluşumu bulunmamakla birlikte değer zincirimizdeki tüm tedarikçilerimizin NOx ve SOx emisyonlarını azaltmalarını teşvik ediyoruz. SOx ve NOx emisyonlarımızı karbon ayak izi hesaplamalarımıza dahil ediyoruz ve halka açık şekilde raporluyoruz.

Şirketimizin sürdürülebilirlik politikaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri kapsamında, Dünya'da karbon ayak izini azaltmaya katkıda bulunmak adına, karbon ticareti alanında gerekli sertifikasyon sürecinin başlatılması ve uluslararası akreditasyon adımlarının atılması amacıyla Profed Enerji Çevre Danışmanlık A.Ş. ile 10.11.2021 tarihinde hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

Alınacak hizmet çerçevesinde 01.01.2016 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdüren güneş enerji santrallerimizin geçmişe dönük beş yıllık karbon hesaplamalarının yapılması, birikmiş olan hakların uluslararası akreditasyon sürecinin tamamlanmasının ardından karbon satışı yapılarak gelir elde edilecektir.

Su Yönetimi:

Su yönetim politikamız ana faaliyetlerimizde ve ofislerimizde su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı, gelecek nesillerin de ihtiyaçlarını karşılayabilecek şekilde suyun korunmasını ve yönetilmesi için gerekli önlemleri almayı ve çalışmalar yapmayı taahhüt ediyoruz.

Bakım ve onarım faaliyetlerimizi üstlenen bağlı ortaklığımız Angora Elektrik hizmetleri kapsamındaki güneş enerjisi santrallerinde yaptığı panel temizliklerinde, su yönetim politikamız kapsamı gereği, panel temizliklerini yıl boyunca toplamda bir defadan fazla yapmamakta ve yine panel temizliğinin tam otomatik robotlar ile minimum sevide su kullanarak ve kimyasal ürünler kullanmadan yapmaktadır.

Yeşil Ofis Projemiz kapsamında ofislerimizde verimli su tüketimini arttırmak için, musluk sensörleri ve su arıtma tesisi yatırımı yapılmıştır.



Biyçeşitlilik Yönetimi:

Naturel Enerji olarak, faaliyetlerimizin çevre üzerindeki etkilerini aktif olarak izliyor ve faaliyetlerimizi yürüttüğümüz alanlarda doğal yaşamın ve çevrenin korunması ve bitki örtüsünün zarar görmemesi için dikkat ediyoruz.

Yurt içindeki yenilenebilir enerji üretim faaliyetlerimizi 10 ilde yürütüyoruz. Santrallerimizi kurmadan önce yapılan Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu ile birlikte biyçeşitliliğe zarar verilmediğinden emin oluyoruz. Bu bağlamda projenin gerektirdiği durumlarda doğanın biyçeşitliliğini ve ekosistemi korumak üzere gerekli aksiyonları alıyoruz.

Çevre politikamız kapsamında, proje geliştirirken dünyanın sürdürülebilirliği için kritik önem taşıyan biyçeşitliliği artırmak için çalışacağımızı taahhüt ediyoruz. Biyçeşitliliği korumak ve artırmak için mümkün olan her yerde agro solar enerjisi santrali projeleri geliştirmeye çalışıyoruz ve su anda aktif olarak iştirakimiz Margün Enerji ile birlikte İtalya'da bu konudaki projeleri inceliyoruz.

Tedarik Zinciri Çevresel Politikaları:

Entegre stratejimizin çevresel hedeflerinden biri Çevresel Etki Azaltma Tedarikçi Politikası ile tedarik zincirinde sürdürülebilirliği artırmaktır. Bu bağlamda santral kurulumu için EPC hizmeti verdiğimiz müşterilerimize daha sürdürülebilir çözümler sunmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilir tedarik ürünleri seçimi:

Tedarik ettiğimiz ürünleri seçerken, tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik politikalarını, ürün yaşam döngüsü çalışmalarını, ar-ge ve inovasyon planlarını ve yatırımlarını, karbon ayak izi ölçümlerini ve azaltma hedeflerini sorguluyor, daha sürdürülebilir olan tedarikçileri tercih ediyoruz. Bu bağlamda, ISO 14001 - ISO 50001 gibi kalite yönetim sertifikaları mevcut olan tedarikçileri tercih ediyoruz.

Çevresel Etki Azaltma Tedarikçi Politikası kapsamında EPC projeleri, tamir bakım hizmetleri kapsamında satın alınan ürünlerin ambalajlarının çevre dostu/sürdürülebilir olmasına yönelik çalışan tedarikçiler değerlendirilmekte, bu değerlendirme sonucunda da ilgili ambalaj kullanımı çevre dostu ise tercih sebeplerinden biri olmaktadır.



SOSYAL:

İnsan Hakları:

Kurumumuz, İnsan Kaynakları Yönetimi alanındaki küresel gelişmeleri takip eder, sektör ve fonksiyonların farklı ihtiyaçlarına uygun bir dinamizmle çalışanlarımızın bağlılığını artıracak şekilde çalışma ortamını sürekli olarak geliştirmekte ve iyileştirmektedir.

Kurumumuz çalışanlarını en değerli kaynaklarından biri olarak görmekte ve bu çerçevede, işe alımdan ücret yönetimine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde din, dil, ırk, etnik köken, cinsiyet ve cinsel yönelim gibi nedenlerden tamamen bağımsız bir şekilde adayların ve mevcut çalışanların yetkinliğinin şirketimiz bünyesindeki açık pozisyon, terfi ve benzeri koşullar için aranan nitelikleri karşılayıp karşılamadığı ayırım yapmaksızın bakılır.

Çalışan seçiminde doğrudan iç kaynak kullanımında terfi, iç transfer (nakil) ve işletme içi iş duyuruları ile işletme içerisinden seçim yapılmaktadır. Boşalan ya da yeni açılan pozisyonlar için terfi politikası ya da önceden yapılmış terfi planlaması çerçevesinde iç kaynaklardan yararlanarak pozisyonlar uygun aday ile doldurulur.

Çalışanlarımızın örgütlenme özgürlüğü, sendika üyeliği ve toplu sözleşme haklarına inanıyor ve saygı duyuyoruz. Çalışanlarımızın istekleri doğrultusunda şirketimiz bünyesinde herhangi bir sendikaya üye olan çalışma arkadaşımız yoktur, grup şirketlerimizde mesleki odalara üye olan çalışma arkadaşlarımız vardır ve faaliyetleri şirketimizce desteklenmektedir.

UNGC imzacısı olarak tedarikçilerimizden de insan hakları prensiplerini korumaları ve uygulamaları için taahhüt alıyoruz. Bugüne kadar insan haklarına uymadığı için ceza alan herhangi bir tedarikçi ile karşılaşmamıştır. Tedarikçi kontratları veya siparişleri, bu ilkeleri ihlal eden bir tedarikçi nedeniyle iptal edilmemiştir.

Eşitlik ve Çeşitlilik:

Grubumuz bünyesindeki tüm şirketlerimizde, beceri ve yetkinliklerini buluşturarak insan kaynaklarını çağdaş ölçütlere göre ve herkese eşit fırsat ilkesiyle seçmek, geliştirmek, değerlendirmek ve yönetmek en büyük önceliklerimizden biridir.

Cinsiyet gözetilmeksizin bilgi, beceri, deneyim, yetkinlik ve performans odaklı bir anlayış benimsenmesi ve kurum içi çeşitliliğin bir zenginlik olduğundan yola çıkarak şirket içinde adil bir ortamın yaratılması, fırsat eşitliğinin ve eşitlikçi uygulamaların bulunması için gayret göstermektir.

Sürdürülebilir bir büyüme için, kadın ve erkek iç paydaş temsiliyetinin eşit olması gerektiğini savunuyor, kadın çalışan istihdam oranının her seviyede en az %30'un üzerinde tutulmasını taahhüt ediyor ve bu oranı %50'ye çıkarmayı hedefliyoruz

Bu doğrultuda çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin hakim olduğu bir ortam yaratmak ve sürdürmek en öncelikli hedeflerimizden biridir. Aynı şekilde eşit tecrübeye ve yetkinliğe sahip kadın ve erkek çalışanlarımızın maaşları arasında herhangi bir farklılık bulunmamaktadır. UN WEPs imzacısı olarak kadınların hayatın her alanında ve özellikle kurumsal hayatta liderlik konularında desteklemeyi taahhüt ediyoruz.

İç Paydaş Mutluluğu ve Gelişimi :

Çalışanlarımızın becerilerini geliştirmek ve katkı sağlamak amacıyla kurum içi ve kurum dışı eğitim faaliyetleri kurumumuzca desteklenir ve gerçekleştirilir.

Yeni çalışmaya başlayan çalışanlarımıza şirket içi teknik eğitim verilmektedir. Departman özelinde teknik eğitimlerin süreleri değişkenlik göstermektedir. Eğitim ve gelişim çalışmalarının amacı çalışanların mesleki ve kişisel gelişimlerine yardımcı olmaktır. Birim yöneticileri her yıl Ekim- Kasım aylarında; bir sonraki yıl için, bölüm çalışanlarının almasını önerdikleri mesleki eğitimlerin listesini İnsan Kaynaklarına Birimi'ne iletir. Kişisel gelişim eğitimleri tüm çalışanlar için, birim yöneticileri ile iş birliği halinde, İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim Birimi tarafından planlanır ve gerçekleştirilir.

Tüm çalışanların katılım gösterdiği sürdürülebilirlik webinarları aylık olarak yapılmaya devam etmektedir.

Kurumumuz iç paydaş sağlığı ve mutluluğuna önem vermektedir. İç paydaşlar anketi ile kararlara iştirak etmelerini sağlamaktadır.

İş- yaşam dengesini sağlamak için iç paydaşlara iki hafta da bir gün evden çalışma izni vermektedir.

Kurumumuz kurduğu Yürüyüş Kulübu ve Gönüllüler Kulübu ile iç paydaşlarının sağlıklarını artırmalarına ve gönül verdikleri projelere katkı sağlamalarına yardımcı olmaktadır.

KSS ve Sürdürülebilirlik Projeleri:

Kurumumuz sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, iç ve dış paydaşlarının iş birlikleri ile pozitif toplumsal etki yaratacak projeler geliştirmektedir.

Kurumumuz “Enerjini Yenile, Yürüyerek Çöz” mottosu ile Naturel Yürüyüş Kulübü’nü kurmuştur. Yürünen her 50 km mesafe için Ege Orman Vakfı tarafından bir çocuğa sürdürülebilirlik eğitimi bağışı yapmaktadır.

Bununla birlikte, KSS ve liderlik projelerini desteklemek üzere Naturel Gönüllüleri Kulübü kurulmuştur. İç paydaşlarımız Mart ayında Runtalya’da koşarak ve bir STK’ya bağışta bulunmuştur.

Kurumumuz T.C. MEB ve TWIN Science iş birliği ile sürdürülebilir okullar projesini geliştirmekte, çatı GES ile enerji verimliliğini arttırdığı okullarda, sürdürülebilirlik atölyeleri kurarak, öğrencilerin sürdürülebilirlik farkındalıklarını ve STEM eğitimi ile yenilikçilik odaklı projelere yönlendirilmesini sağlamayı planlamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği:

Tüm çalışanlarımızın mesleki sağlık ve güvenliklerini korumak, olası iş kazalarını ve bunların etkilerini en aza indirmek ve bu doğrultuda iş ve hizmet üretiminde verimlilik ve kaliteyi sağlayabilmek için uygulanabilir tüm kanun ve yönetmeliklerle birlikte hareket ediyoruz. Düzenleyeceğimiz eğitim programları ile çalışanlarımızın bu sistem içerisindeki yerlerini ve sorumluluklarını kavramalarını sağlayarak, sorumluluk bilinçlerinin gelişmesine katkıda bulunuyor, çalışanlarımızın da katılımıyla olası riskleri ortadan kaldırmak suretiyle “sıfır iş kazası” hedefimizle çalışıyoruz.

Tüm çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı yaratacağımızı, her yıl yeni amaç ve hedefler belirleyerek, İSG Sistemimizin sürekli gelişmesini sağlamayı ve bu amaç doğrultusunda İSG faktörünü ön planda tutacağımızı taahhüt ediyoruz.

Tedarik zincirimizdeki tedarikçilerimizi değerlendirirken İSG politikaları ve uygulamaları hakkında bilgi alıyor, tedarikçilerimizi bu konuda uluslararası kalite standartlarında çalışmalarını için teşvik ediyoruz. UNGC imzacısı olarak tedarikçilerimizden insan hakları korunmasına yönelik prensipleri uygulamaları için taahhüt alıyoruz.

Bahsedilen konulardan kaynaklanan herhangi bir cezai durum ile karşılaşmamıştır. Tedarikçi kontratları veya siparişleri, bu ilkeleri ihlal eden bir tedarikçi nedeniyle iptal edilmemiştir.

Paydaş Etkileşimi

ESG çalışmalarımız kapsamında yer alan paydaş etkileşimini, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için kritik önemde görüyoruz.

Müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, diğer dış paydaşlarımız ve iç paydaşlarımızla olan ilişkilerimiz ve iş birliklerimiz ile birçok sürdürülebilirlik ve KSS projesi geliştiriyoruz.

Paydaşlarımızdan aldığımız geri bildirimler ve onların görüşleri ile sürdürülebilir stratejik hedeflerimizi daha doğru bir şekilde belirliyor, politikalarımızı şekillendiriyor, risk yönetimimizi güçlendiriyor ve yeni fikirler ve inovasyon için fırsatlar yaratıyoruz.

Sürdürülebilir iş yaşamı için iç paydaşlarımızın görüşlerini almak üzere çalışan anketi, sürdürülebilir tedarik zinciri için tedarikçilerimizin bilgilerini almak için tedarikçi anketi çalışmaları yapıyoruz.

YÖNETİŞİM:

Yönetişim Yapısı:

Şirketimizin yönetim yapısında, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Disiplin Komitesi olmak üzere beş adet komite bulunmaktadır.

Bu komitelerin altında hedeflere odaklı çalışan alt komiteler mevcut olup, bunlar Atık Yönetimi Alt Komitesi, Tedarik Zinciri Alt Komitesi, Veri Yönetimi Alt Komitesi, Raporlama Alt Komitesi, Çevre Alt Komitesi, İnovasyon Alt Komitesi, Paydaş İlişkileri Alt Komitesi olmak üzere yedi adet alt komite ile yönetim yapısı güçlendirilmiştir.

Bu alt komiteler, Genel Müdür ve İcra Kurulu'na, Genel Müdür ve İcra Kurulu ise Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

Etik Politikası:

Kurumumuz etik çalışmalarını Etik Politikası çerçevesinde yürütür.

Kurum olarak, gerek organizasyon gerekse de paydaşlarımızla çalışırken etik davranışlar için net kurallar ve standartlar belirledik. Bu politikamız ile şeffaf ve adil bir şekilde etkileşimde bulunmayı ve karar almayı taahhüt ediyoruz.

Etik politikasına aykırı davranışlar Etik Kurulu tarafından değerlendirilmekte ve gerektiğinde ilgili hususlar Disiplin Komitesi'ne taşınmaktadır.

Kurumumuz iş etiğini geliştirmek/iyileştirmek ve bildirim sahibini korumak amacıyla bir etik hat uygulaması başlatmıştır.

Risk Yönetimi:

Kurum olarak faaliyetlerimizi ve hedeflerimize ulaşmamızı engelleyebilecek potansiyel tehditleri belirlemek, değerlendirmek ve azaltmak için çalışıyoruz. Risk teşkil eden her alan için yaptığımız analizleri düzenli olarak İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu'na sunuyoruz.

Kurumumuz başta Bağımsız Denetim Şirketi olmak üzere İç Denetim Birimi ve bu konuda kurumsal danışmanlık aldığımız şirketler tarafında yürütülen iç denetim çalışmaları ile kurumsal gelişim alanları değerlendirilerek risk alanlarını tespit edilmekte ve riskin daha etkin yönetimi için gerekli aksiyonları almaktadır.

İklim değişikliğinin faaliyetlerimize olan etkisini risk ve fırsatlar kapsamında analiz çalışması ile sürekli değerlendiriyor, üst yönetimimizin liderliğinde adaptasyon stratejileri geliştirerek, politika ve süreçlerimize entegre ediyor, gerekli aksiyonları alıyoruz.

Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik:

Halka açık bir kurum olarak, şeffaflık ve hesap verebilirlik değerlerimiz ile paydaşlarımıza sürekli olarak raporlar ile faaliyetlerimiz hakkında bilgiler paylaşıyoruz.

2022 yılında ilk sürdürülebilirlik raporumuzu yayınladık ve Raporlama Alt Komitemiz ile raporlama standartlarımızı iyileştirmek için sürekli çalışıyoruz.

ESG raporlaması kapsamında, paydaşlarımızla LSEG platformunda periyodik olarak raporlama yapıyoruz.

Veri Yönetimi alt komitesinin rehberliğinde, sürdürülebilir yönetim sistemleri ve raporlamayı entegre etmek için ERP sistemimizi sürekli geliştiriyoruz.

Bilgi Yönetimi:

Kurum olarak bilgi güvenliği kurallarını belirliyor, bilgilerin gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini, sürdürülebilir bir anlayışla korumak için gerekli tedbirler almasını sağlıyoruz. KVKK çerçevesinde, gerekli aksiyonları alıyor, kişisel verilerin yönetimini, işlenmesini ve korunmasını kanuna uygun bir şekilde yapılmasını sağlayan süreçleri sürekli iyileştiriyoruz.

UN GLOBAL COMPACT KABULU (BİRLEŞMİŞ MİLLETLER KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ)

Sürdürülebilirlik hedefleri ile uygulamaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri doğrultusunda, Şirketimiz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesine imzacı şirket olarak kabul edilmiştir ve ilkelerine uygun olarak hareket edeceğini taahhüt etmektedir.



JCR-ER Kredi Derecelendirme Notu Hakkında:

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, şirketimizi yatırım yapılabilir kategoride ve yüksek kredi kalitesinde değerlendirerek uzun vadeli ulusal notunu 'A+ (tr)', kısa vadeli ulusal notunu 'J1+ (tr)', görünümünü ise "stabil" olarak belirlemiştir.

JCR Eurasia Rating, Şirketimizin Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Kredi notunu "BB" olarak belirlemiştir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu



9

| NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş.

> Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketlerin kalıcı olması, faaliyetlerinin süreklilik arz etmesi için sağlam bir finansal yapının yanı sıra sağlam bir kurumsal kimliğe de sahip olmaları gerekmektedir. Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. de kalıcı olmanın, değer yaratabilmenin sağlanması için iyi bir kurumsal kimliğe sahip olmaktan geçtiğinin bilincinde olup, Şirket içerisinde ve Şirket dışında bu yapıya çok önem vermektedir.

Bu doğrultuda oluşturulan kurumsal kültürün devamlı olması için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne ("Tebliğ") ve eki "Kurumsal Yönetim İlkeleri" düzenlemelerine uyum sağlama yönünde azami özeni göstermektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu ilkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

01.01.2024-30.09.2024 faaliyet döneminde Şirketimiz, uymakla yükümlü olduğu ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç SPK tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymaktadır.



naturelenerji.com.tr



Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak ATM Plaza
B Blok No: 1/68 Çankaya/Ankara



+90 (312) 467 18 33