

FAALİYET RAPORU
2026 1. ÇEYREK

İÇİNDEKİLER

Şirket Hakkında Genel Bilgiler	02
Şirket Faaliyetleri	03
Dünyada ve Türkiyede Enerji Sektörü	09
Üretim Tesisleri	15
Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği	26
Projeler	29
Finansal & Operasyonel Göstergeler	41
Strateji & Hedefler	43
Sürdürülebilirlik	47
Kurumsal Yönetim	55
Yönetim Kurulu ve Komiteler	63
Pay Sahipleri	67
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi	70
Hukuki Açıklamalar	71
Kar Dağıtım Politikası	75

NATUREL ENERJİ HAKKINDA

Unvanı: Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.

Kuruluş Tarihi: 08.10.2009

Ticaret Sicil Müdürlüğü ve No'su: Ankara, 271277

MERSİS No: 0630047559300024

Çıkarılmış Sermayesi: 825.000.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 1.500.000.000 TL

Faaliyet Konusu: Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

İletişim Bilgileri

Kurumsal Web Sitesi: www.naturelenerji.com.tr

E-Posta: info@naturelenerji.com.tr

Telefon ve Fax Numaraları: 0312 467 18 33
(PBX) 0312 467 61 86

Merkez Adresi

Next Level Loft Ofis Kızılırmak Mahallesi
Ufuk Üniversitesi Caddesi No 4/67 Kat: 25/26 Çankaya/ANKARA

Borsa İstanbul'da Naturel Enerji

Halka Arz Tarihi: 1-2 Ağustos 2019

İşlem Kodu: NATEN

İşlem Gördüğü Pazar: Yıldız Pazar

NATUREL ENERJİ HAKKINDA

Borsa İstanbul'da Naturel Enerji

İşlem Gördüğü Endeksler:

- BIST ELEKTRİK
- BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
- BIST TUM
- BIST HİZMETLER
- BIST GERİ ALIM
- BIST TUM-100
- BIST ANKARA
- BIST 500
- BIST YILDIZ

Vizyon, Misyon ve Değerler

Vizyon

İklim teknolojileri ve yenilenebilir enerji alanında sunduğumuz sürdürülebilir çözümlerle; lider, güvenilir ve paydaşlarına değer katan küresel bir iş ortağı olmayı hedefliyoruz.

Misyon

Kurumsal değerlerimiz doğrultusunda, küresel enerji ihtiyacını yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak, toplumun ve doğanın sürdürülebilirliğini desteklemek.

Değerler

Sürdürülebilirlik anlayışımız, doğal kaynakları koruma ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonuyla harmanlanmıştır. **Şeffaflık** ilkemiz, tüm süreçlerimizi açık ve anlaşılır bir şekilde yürütmemizi sağlarken, **hesap verebilirlik** anlayışımız da aldığımız her kararın arkasında durarak paydaşlarımıza karşı duyarlılığımızı göstermektedir. **Eşitlik ve kapsayıcılığı** ön planda tutarak, farklılıkları kucaklıyor ve herkesin eşit fırsatlara sahip olmasını sağlıyoruz. **İnovasyon** ruhumuz, sürekli gelişim ve yenilikçi çözümler arayışında olmamızı desteklerken, **iş birlikleri** ile de daha geniş etki alanları yaratmayı hedefliyoruz. Bu değerler, hem iş yapış şeklimizi hem de topluma olan katkımızı belirlemektedir.

NATUREL ENERJİ

2009 yılında kurulan Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. (Naturel Enerji/Şirket), yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren, tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından temiz ve çevre dostu elektrik üretimini hedefleyen bir iklim teknolojisi şirkettir. Üretim santrallerinin kurulumu, işletilmesi ve üretilen elektriğin ticaretinin yanı sıra, müşterileri ve kendi yatırımları için arazi tipi ve hibrit güneş enerjisi santrallerinin proje geliştirme ve kurulum süreçlerini yönetmektedir. Naturel Enerji, iklim teknolojileri ve yenilenebilir enerji alanında sunduğu sürdürülebilir çözümlerle; lider, güvenilir ve paydaşlarına değer katan küresel bir iş ortağı olma vizyonuyla hareket etmektedir.

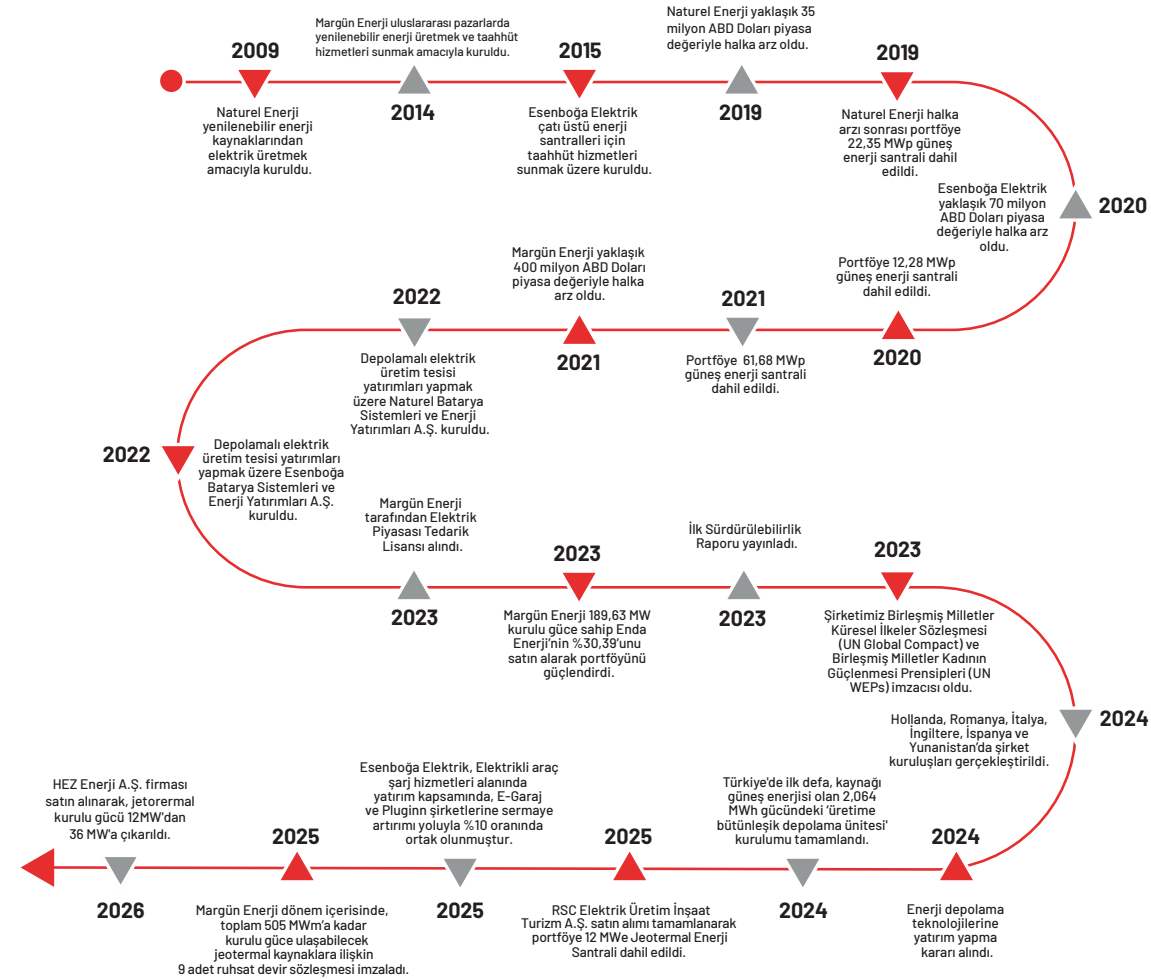
Şirketimiz bünyesinde Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği altında geliştirilmiş ve inşa edilmiş 88 adet Güneş Enerjisi Santrali bulunurken, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında faaliyetlerini sürdüren 1 adet Güneş Enerjisi Santrali ile 2 adet Jeotermal Enerji Santrali bulunmaktadır.

Naturel Enerji, bağlı ve dolaylı bağlı ortaklıkları ile enerji sektöründe geniş bir yelpazede hizmetler sunmaktadır. Bu kapsamda, Naturel Enerji'nin bağlı ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. (Esenboğa Elektrik) endüstriyel çatılarda GES projesi geliştirme ve anahtar teslim kurulum hizmeti vermektedir. Bunun yanı sıra, Naturel Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Margün Enerji) yurt dışında GES proje geliştirme ve anahtar teslimi kurulum hizmeti vermektedir. Enerji santrallerimizin tamamı Margün Enerji ve bağlı ortaklıklarının aktiflerinde kayıtlıdır.

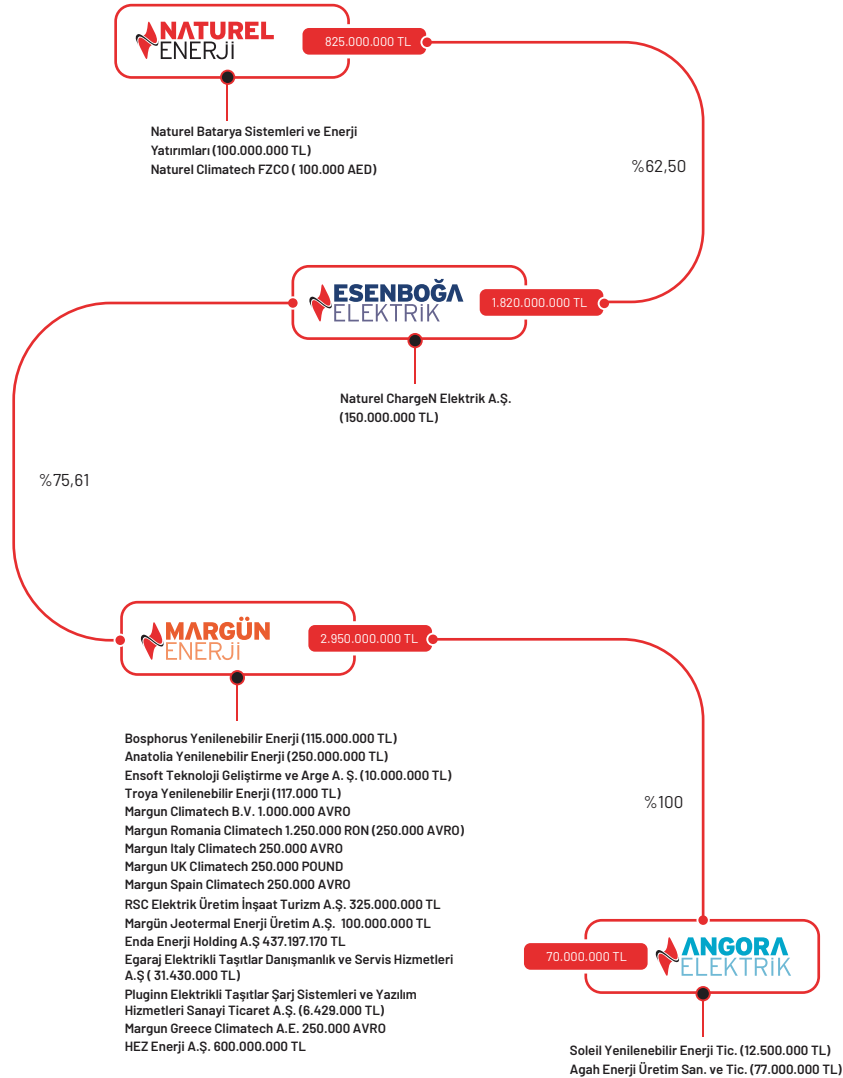
Naturel Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı olan Angora Elektrik A.Ş. grup bünyesindeki tüm güneş enerjisi santrallerinin işletme ve bakım yükümlülüğünü üstlenmekle birlikte uzmanlık alanı olan bu hizmetleri grup dışındaki yatırımcılara da sunmaktadır.

İklim teknolojilerinin, iklim değişikliğiyle ilgili risklerle mücadele ve karbon emisyonlarını azaltmada itici güç olacağını bilinciyle, Şirketimiz, artan küresel yenilenebilir enerji talebini ve iklim teknolojilerini kendi başına ve iştirakleri aracılığıyla karşılayarak pazar payını artırmak için kendini konumlandırmaktadır.

Tarihçe



Bağlı ve Dolaylı Bağlı Ortaklıklar



*Rakamlar Şirket sermayesidir.

Şirketimizin doğrudan ve dolaylı ortaklık oranları tabloda belirtilmiştir.

Adı	Ortaklık Payı (%)	Faaliyet Konusu
Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.	62,50	Elektrik Enerjisi Üretimi Çatı Tipi Güneş Enerjisi Santralleri Kurulum Hizmetleri
Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	47,26	Elektrik Enerjisi Üretimi
Margun Climatech B.V.	47,26	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun UK Climatech LTD	47,26	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Spain Climatech S.L	47,26	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Italy Climatech S.R.L.	47,26	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Romania Climatech S.R.L.	47,26	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Greece Climatech A.E.	47,26	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Naturel Climatech FZCO	100	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Naturel ChargeN Elektrik A.Ş.	15,625	Elektrik Üretimi, Satışı ve Batarya, Yakıt Pili ve Benzeri Enerji Depolama Sistemleri Kurulması
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	47,26	Elektrik Enerjisi Üretimi
Agah Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	47,26	Elektrik Enerjisi Üretimi
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	47,26	Elektrik Enerjisi Üretimi /Bakım Hizmetleri
Anatolia Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	47,26	Elektrik Enerjisi Üretimi
Soleil Yenilenebilir Enerji Tic. A.Ş.	47,26	Elektrik Enerjisi Üretimi
Ensoft Teknoloji Geliştirme ve Arge A. Ş.	47,26	Enerji Sektörü Dijital Platformları, Yönetim Otomasyon ve Kontrol Yazılımları
Troja Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	47,26	Elektrik Enerjisi Üretimi
RSC Elektrik Üretim İnşaat Turizm A.Ş.	47,26	Elektrik Enerjisi Üretimi
Margün Jeotermal Enerji Üretim A.Ş.	36,62	Elektrik Enerjisi Üretimi
Enda Enerji Holding A.Ş.	11,35	Yenilenebilir Enerji Üretimi
Egaraj Elektrikli Taşıtlar Danışmanlık ve Servis Hizmetleri A.Ş.	6,25	Elektrikli Araç Satış Pazarlama, Bakım, Servis ve Danışmanlığı
Pluginn Elektrikli Taşıtlar Şarj Sistemleri ve Yazılım Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş.	6,25	Elektrikli Araç Şarj Ekipman Tedariği, Şarj Altyapısı Kurulumu, İşletimi, Bakım ve Yazılım Hizmetleri
Naturel Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş.	100	Elektrik Üretimi, Satışı ve Batarya, Yakıt Pili ve Benzeri Enerji Depolama Sistemleri Kurulması
HEZ Enerji A.Ş.	36,62	Yenilenebilir Enerji Üretimi

Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü

Dünyada Yenilenebilir Enerji

Küresel sıcaklık artışını 2°C'nin altında tutmayı ve mümkünse 1,5°C ile sınırlamayı amaçlayan Paris İklim Anlaşması'nın hedeflerine ulaşmak için sera gazı emisyonlarının azaltılması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılması esastır. COP28'de (2023 Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı) yaklaşık 200 ülke, küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlı tutma ve dünyanın yenilenebilir enerji kapasitesini 2030'a kadar üç katına çıkarma hedefini desteklemiştir. Uluslararası Enerji Ajansı'nın (International Energy Agency: IEA) değerlendirmelerine göre bu hedef iddialı olmakla birlikte, uygun politika setleri ve finansman koşullarıyla ulaşılabilir görünmektedir.

IRENA'nın (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı) yayımladığı en güncel verilere göre (2024 yılsonu), küresel yenilenebilir elektrik kurulu gücü 585 GW artarak 4.448 GW'a ulaşmıştır; artışın dörtte üçünden fazlası güneş enerjisinden kaynaklanmıştır. IEA'nın güncel piyasa görünümünde ise 2025'te küresel yenilenebilir elektrik kapasite ilavelerinin ana senaryoda 750 GW'ın üzerine çıkarak yeni bir rekor kırmaya (hızlandırılmış senaryoda ~840 GW) beklenmektedir.

IEA'nın Dünya Enerji Görünümü ve yenilenebilir enerji piyasası değerlendirmeleri, güneş ve rüzgârın elektrik üretimindeki payının hızla arttığını; şebeke altyapısı, depolama ve esneklik yatırımlarının ise dönüşümün kritik bileşenleri haline geldiğini göstermektedir. IEA'nın ana senaryosunda küresel yenilenebilir kapasite artışının güçlü seyrini sürdürerek 2030'da yıllık ilave kapasitenin neredeyse 940 GW seviyesine ulaşması; bu büyümenin yaklaşık %95'inin güneş ve rüzgâr kaynaklı olması beklenmektedir. Bu dönüşüm, enerji arz güvenliği ve maliyetler açısından olumlu bir tablo sunarken; izin süreçleri, şebeke bağlantı kısıtları ve finansmana erişim gibi alanlarda iyileştirme ihtiyacı devam etmektedir.

Kapasite artışına paralel olarak üretim tarafında da güçlü bir büyüme öngörülmektedir: IEA'ya göre yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi 2024'te 9.900 TWh düzeyinden 2030'da 16.200 TWh'ye yükselirken, yenilenebilirlerin küresel üretimdeki payı %32'den %43'e çıkacaktır; güneş ve rüzgârın payı ise %27 seviyelerine yaklaşacaktır. Aynı değerlendirmede yenilenebilirlerin küresel elektrik üretiminde kömürü 2025 sonunda geride bırakması beklenmektedir.

*<https://www.iea.org/reports/renewables-2025/renewable-electricity>

Türkiyede Yenilenebilir Enerji

Türkiye'de güneş enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerji kurulu gücü her geçen yıl artmaktadır. Yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik politikalarla bu artış desteklenmekte; özellikle lisanssız/çatı uygulamaları ve hibrit santral yatırımları güneş enerjisinin yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır. 2021'de onaylanan Paris İklim Anlaşması'na paralel olarak hazırlanan "Uzun Vadeli İklim Stratejisi" ile Türkiye, 2053 yılı için Net Sıfır Emisyon Hedefini duyurmuştur.

2025 yıl sonu itibarıyla Türkiye'nin 122,4 GW olan toplam elektrik kurulu gücünün %62'si (76,1 GW) yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Güneş enerjisi santrallerinin toplam kurulu güç içerisindeki payı ise yaklaşık %20 (25,1 GW) olmuştur.

Türkiye'de enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik uygulamalarda güneş enerjisi, dünya ile paralel olarak en çok tercih edilen kaynak olarak ön plana çıkmaktadır. Bu eğilim, maliyetlerdeki düşüş ve devreye alma sürelerinin görece kısa olması nedeniyle devam etmektedir.

IEA'nın 2023 yılında yaptığı projeksiyona göre Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücünün 2024'te 68 GW'a ulaşması ve 2028'de 99 GW seviyesine yükselmesi beklenmekteydi. 2024 yıl sonu bu öngörü ile paralel şekilde gerçekleşmiş; 2025 yılında da artış devam ederek yenilenebilir kurulu güç yaklaşık 76 GW seviyesine yükselmiştir.

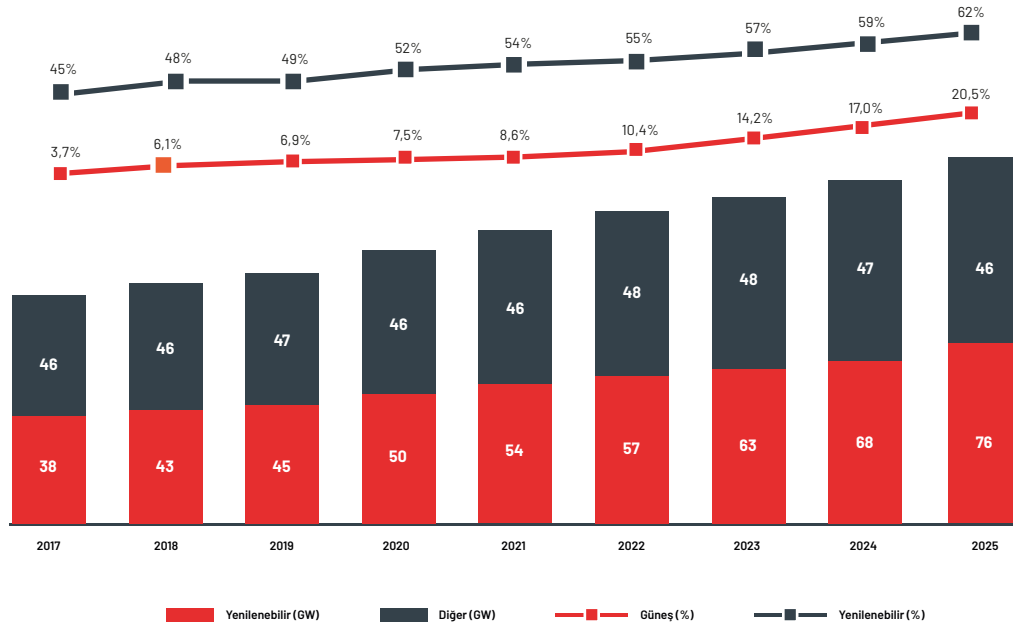
Aşağıdaki özet göstergeler, 2024-2025 döneminde kurulu güç ve elektrik üretimindeki temel değişimi göstermektedir.

Gösterge	2024	2025
Toplam kurulu güç (GW)	115,4	122,4
Yenilenebilir kurulu güç (GW)	68,3	76,1
Yenilenebilir payı (kurulu güç, %)	%59	%62
Güneş kurulu gücü (GW)	19,6	25,1
Toplam elektrik üretimi (TWh)	343,3	356,7
Yenilenebilir üretim (TWh)	156,1	154,8
Yenilenebilir payı (üretim, %)	%45	%43
Güneş payı (üretim, %)	%7,6	%10,5

Kurulu güçteki artışın ana sürükleyicisi güneş olurken, yenilenebilir üretim payı özellikle hidrolojik koşullar ve kaynakların kapasite faktörlerine bağlı olarak yıllar arasında dalgalanabilmektedir.

Aşağıdaki grafik, 2017-2025 döneminde toplam kurulu güç ile yenilenebilir ve güneş kurulu gücünün seyrini göstermektedir.12. Kalkınma Planı'na göre enerji sektörü hedefleri aşağıdaki gibidir:

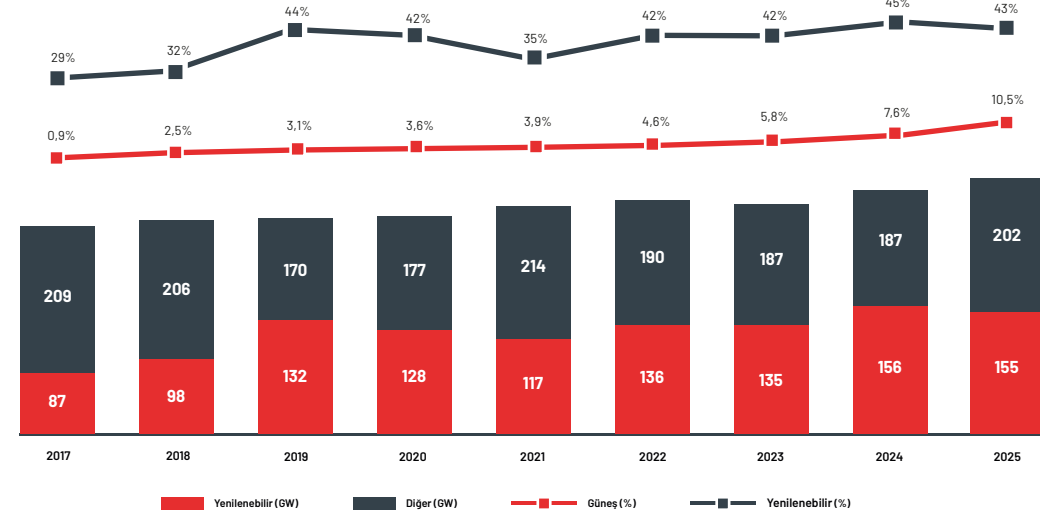
Türkiye'de Kurulu Gücün Gelişimi (GW)



Kaynak: TEİAŞ (YTBS)

Üretim tarafında, 2025 yılında Türkiye'de toplam 356,7 TWh elektriğin %43'ü (154,8 TWh) yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilmiştir. 2025 yılında güneş enerjisinden üretilen elektriğin toplam üretim içerisindeki payı %10,5'e (37,5 TWh) yükselmiştir. Kurulu güçte yenilenebilir kaynakların payının %62'ye ulaşmasına karşın üretimdeki payın daha düşük kalması; rüzgâr ve güneşin kapasite faktörleri ile hidrolojik koşulların yıllara göre değişkenliğinden kaynaklanmaktadır. Bu çerçevede, sistem dengesi ve arz güvenliği açısından şebeke yatırımları, depolama ve esneklik çözümleri önemini korumaktadır. Aşağıdaki grafik, 2017-2025 döneminde elektrik üretimindeki kaynak bileşimini ve yenilenebilir payındaki değişimi özetlemektedir.

Türkiye'de Yıllık Elektrik Üretimi (TWh)



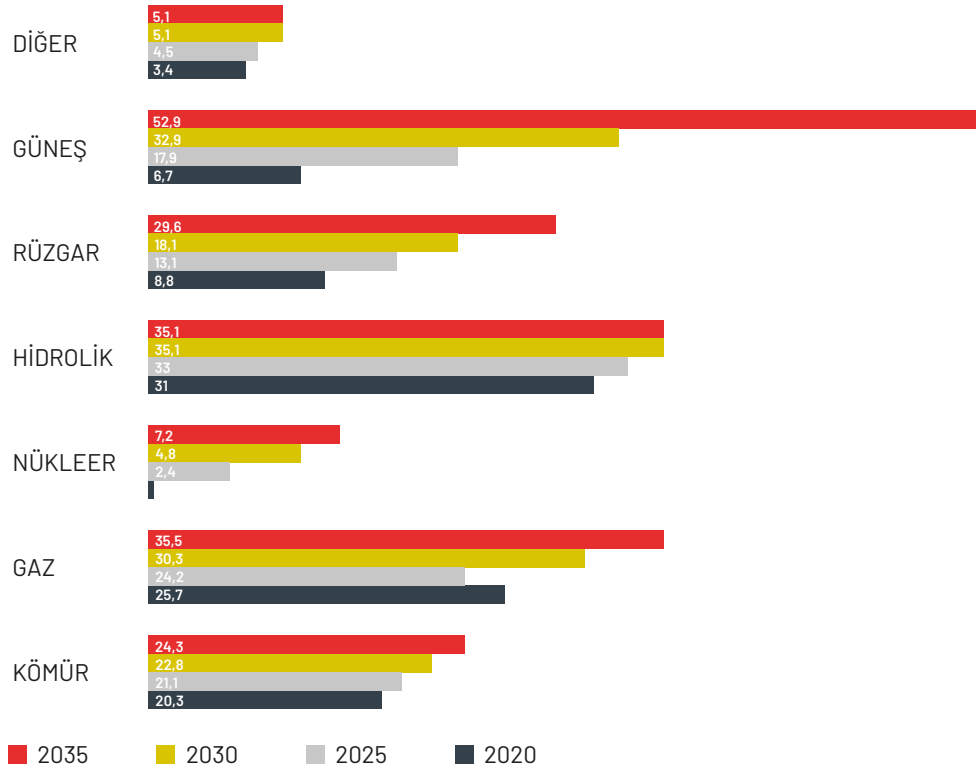
Kaynak: TEİAŞ (YTBS)

Politika Çerçevesi ve Orta Vadeli Hedefler

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 19 Ocak 2023'te yayımlanan 2022 Ulusal Enerji Planı Türkiye'nin enerji arz güvenliğini artırmayı, enerji verimliliğini geliştirmeyi ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi doğrultusunda sürdürülebilir ve çevreye duyarlı bir enerji politikası izlenmesi hedeflenmektedir.

Ulusal Enerji Planı'na göre, 2020 yılında kurulu güç içinde %52 olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payı 2035 yılına kadar %64,7'ye ulaşmaktadır. Hidroelektrik santraller, orta-uzun dönemde 35,1 GW kurulu güç değerine ulaşmaktadır. Rüzgâr enerjisi kurulu gücü 29,6 GW'a ulaşmakta olup güneş enerjisi kurulu gücü 52,9 GW'a yükselmektedir.

Ulusal Enerji Planı'nın hedeflerine yaklaşmak için YEKA uygulamaları, lisanssız üretim yatırımları ve hibrit santral modelleri önemli araçlar olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca, değişken yenilenebilir kaynakların sistem entegrasyonu açısından iletim-dağıtım altyapısı, kısa süreli depolama çözümleri ve talep tarafı katılımı gibi esneklik unsurlarının geliştirilmesi gerekmektedir.



Kaynaklara Göre Kurulu Güç Gelişimi

Kaynak: Türkiye Ulusal Enerji Planı

Not: 2025, 2030 ve 2035 değerleri Ulusal Enerji Planı projeksiyonlarını göstermektedir.

Bunun yanı sıra, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı'yla (2024-2028), Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, yeşil dönüşüm ve dijitalleşme stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Yeşil Dönüşüm kapsamında, Türkiye'nin 2053 yılı için belirlediği Net Sıfır Emisyon Hedefi doğrultusunda altyapıyı oluşturmak, elektrik üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını artırmak için önemli stratejiler oluşturulmuştur. 12. Kalkınma Planı'nda güneş enerjisi santrallerinin kurulu gücünün 2028 yılında 30 GW'a yükseltilmesi hedefi belirlenmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla güneş kurulu gücünün yaklaşık 25 GW seviyesine yaklaşması, 2028 yılı için belirlenen 30 GW hedefi açısından güçlü bir yakınsama göstermektedir.

	2023	2028
Güneş Kurulu Gücü (MW)	11.350	30.000
Elektrik Kurulu Gücü (MW)	106.800	136.000
Rüzgâr Kurulu Gücü (MW)	11.700	18.000
Yenilenebilir Kaynakların Elektrik Üretimindeki Payı (%)	40	50
Batarya Depolama Kapasitesi (MW)	0	5.000

Bu çerçeveyi yıllık eylem ve performans göstergelerine indirgeyen 2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (30.10.2025 tarihli Resmî Gazete), enerji politikasında arz güvenliği ve dışa bağımlılığın azaltılması ile 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda yenilenebilir enerji, şebeke ve enerji verimliliği yatırımlarını önceliklendirmektedir. Programda 2026 yılı için elektrik enerjisi talebinin 387,3 TWh'ye ve toplam elektrik kurulu gücünün 128,9 GW'a yükselmesi; rüzgâr ve güneş kurulu gücünün sırasıyla 16,3 GW ve 26,1 GW seviyelerine ulaşması ve yenilenebilir kaynakların elektrik üretimindeki payının %49'a çıkarılması hedeflenmektedir. YEKA kapsamında bugüne kadar 6.020 MW kapasite tahsis yapılmış; 9 Eylül 2025'te 850 MW GES ve 1.150 MW RES yarışmaları ilan edilmiş; iletim şebekesi yatırımlarıyla 2025 Ağustos sonu itibarıyla 804 transformator merkezi, 229.638 MVA toplam kurulu güç ve 75.901 km iletim hattı seviyelerine ulaşılmıştır.

Üretim Tesisleri

Yenilenebilir enerjinin, özellikle güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğine inanan Naturel Enerji, yaşanabilir bir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır.

Naturel Enerji yurt içinde bağlı ortaklığı Margün Enerji'nin portföyünde yer alan 7 adet alt şirketinin sahip olduğu lisanslı ve lisanssız üretim yönetmelikleri kapsamında toplam 154,03 MWp üretim kapasitesine sahip santralleri ile sektörde elektrik üretimi tarafında da yerini almıştır.

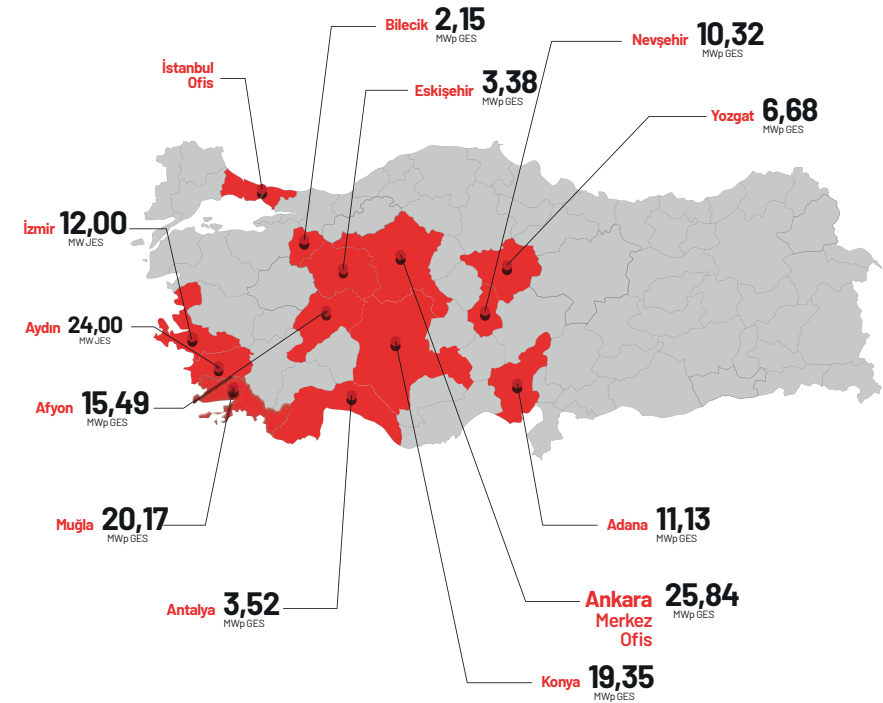
Bu çerçevede, Naturel Enerji'nin bağlı ortaklıkları bünyesinde bulunan 97,86 MW kurulu güce sahip 88 adet santral Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmakta, ayrıca Muğla / Milas'ta 20,17 MW kurulu güce sahip lisanslı santralimiz ile Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği çatısı altında geliştirilmiş ve kurulmuş biri İzmir'de 12 MW, diğeri Aydın'da 24 MW kurulu güce sahip iki adet Jeotermal Enerji Santrali (JES) bulunmaktadır.

Şirketimizin elektrik üretim santralleri Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Konya, Antalya, Adana, Bilecik, Muğla ve İzmir illerinde yer almaktadır.

Türkiye'de yerleşik bir şirket ile Şirketimizin %100 oranında dolaylı bağlı ortaklığı bulunan Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş. arasında, Denizli ve Manisa illerinde yer alan toplam kurulu güç potansiyeli 505 MWm olan 9 adet Jeotermal Kaynak Ruhsatının devralınmasına ilişkin olarak, 27.10.2025 tarihinde bir sözleşme imzalanmıştır.

Margün Enerji, 2023 yılında hidroelektrik, jeotermal ve rüzgar enerjisi santralleri ile %100'ü yenilenebilir kaynaklara dayalı toplam 200,04 MWe kurulu güce sahip Enda Enerji Holding A.Ş.'nin (Enda Enerji) %30,393 hissesini satın almış ve yenilenebilir enerji sektöründeki portföyünü çeşitlendirmiştir. Enda Enerji 2024 yılı içerisinde SPK'ya halka arz başvurusunda bulunmuş olup, SPK'nın 23.01.2025 tarih ve 2025/4 sayılı bülteninde yer aldığı üzere başvuru Kurul tarafından olumlu karşılanmıştır. Enda Enerji ENDAE işlem koduyla 13.02.2025 tarihi itibarıyla borsada işlem görmeye başlamıştır.

Şirketimizin %62,50 oranında bağlı ortaklığı olan Esenboğa Elektrik ve Esenboğa Elektrik'in %75,61 oranında bağlı ortaklığı olan Margün Enerji'nin portföyünde; toplam kurulu gücü 118,03 MW olan 89 adet güneş enerjisi santrali ile kurulu gücü İzmir'de 12 MW ve Aydın'da 24 MW olan 2 adet jeotermal enerji santrali bulunmaktadır. Bu santrallere ilişkin detaylı bilgiler aşağıda sunulmuştur.



Adı	Yatırım İli	Kurulu Güç (MWp)
Agah Enerji	Ankara	25,84
Anatolia Yenilenebilir Enerji	Yozgat	6,68
	Nevşehir	10,32
Bosphorus Yenilenebilir Enerji	Afyon	15,49
	Bilecik	2,15
Margün Enerji	Konya	19,35
Soleil Yenilenebilir Enerji	Antalya	3,52
	Eskişehir	3,38
Troya Yenilenebilir Enerji	Adana	11,13
	Muğla	20,17
RSC Elektrik Üretim İnşaat Turizm A.Ş.	İzmir	12,00
HEZ Enerji A.Ş.	Aydın	24,00
Toplam		154,03

2026 Yılı 1. Çeyrek Toplam Üretim Rakamları

Şirketimizin bağlı ortaklıklarına ait Margün Enerji'nin altında bulunan 89 adet Güneş Enerjisi Santrallerinden 2026 yılının 1. çeyreğinde 30.331.972 kWp ve 2 adet Jeotermal Santralinden toplam 37.589.912 kW elektrik üretilmiştir. Üretim rakamları il bazında aşağıda sunulmuştur.

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.			
Yatırım İli	Toplam Santral Adedi	Toplam Kurulu Güç (MWp)	2026 Yılı 1. Çeyrek Toplam Üretim (kWh)
Ankara	23	25,84	5.336.502
Yozgat	6	6,68	1.471.089
Nevşehir	9	10,32	2.481.643
Afyon	14	15,49	4.247.626
Konya	17	19,35	5.525.936
Antalya	4	3,52	1.006.950
Eskişehir	3	3,38	453.996
Adana	10	11,13	3.302.292
Bilecik	2	2,15	456.815
Muğla	1	20,17	6.049.123
İzmir*	1	12	7.813.508
Aydın*	1	24	29.776.404
Toplam	91	154,03	67.921.884

*Jeotermal



Santral Bazında Üretim Rakamları

Bosphorus (Yozgat, Nevşehir, Afyon, Bilecik, Konya, Antalya) - (kWh)				
Ay	2023	2024	2025	2026
Ocak	4.398.225	2.864.350	4.360.565	2.763.374
Şubat	4.733.506	4.854.053	3.996.271	3.538.540
Mart	5.103.497	5.764.293	6.208.548	5.609.589
Nisan	5.994.284	6.696.980	5.943.749	-
Mayıs	6.654.332	6.691.235	7.387.986	-
Haziran	6.814.219	8.200.464	8.049.390	-
Temmuz	8.510.906	7.442.827	8.074.583	-
Ağustos	8.153.767	7.617.228	7.952.274	-
Eylül	7.316.849	6.542.598	7.144.974	-
Ekim	6.160.090	6.436.312	6.042.721	-
Kasım	4.050.588	4.069.196	4.496.476	-
Aralık	3.916.920	2.826.644	2.907.425	-
Toplam	71.805.182	70.006.181	72.564.964	11.911.502

Margün (Afyon) - (kWh)				
Ay	2023	2024	2025	2026
Ocak	1.083.483	792.267	979.088	731.905
Şubat	1.351.634	1.204.686	1.118.350	920.325
Mart	1.301.379	1.568.034	1.577.122	1.626.327
Nisan	1.519.453	1.919.564	1.639.060	-
Mayıs	1.558.709	1.863.040	1.926.682	-
Haziran	1.878.493	2.170.022	2.235.852	-
Temmuz	2.283.624	2.058.917	2.283.136	-
Ağustos	2.135.214	2.158.786	2.219.591	-
Eylül	1.901.691	1.727.298	1.974.299	-
Ekim	1.622.006	1.753.243	1.515.542	-
Kasım	994.474	1.063.782	1.237.607	-
Aralık	966.389	661.141	866.222	-
Toplam	18.596.548	18.940.778	19.572.551	3.278.557

Ağah (Ankara) - (kWh)				
Ay	2023	2024	2025	2026
Ocak	1.526.521	1.034.344	1.378.141	737.733
Şubat	1.319.695	1.794.399	1.552.473	1.161.188
Mart	1.747.040	2.093.997	2.532.212	2.171.272
Nisan	2.166.898	2.680.463	2.197.177	-
Mayıs	2.461.251	2.573.105	2.819.490	-
Haziran	2.667.980	3.311.708	3.228.528	-
Temmuz	3.303.075	2.895.990	3.378.294	-
Ağustos	3.308.725	3.135.129	3.216.558	-
Eylül	2.815.278	2.458.147	2.602.397	-
Ekim	2.179.565	2.302.455	2.028.957	-
Kasım	1.125.100	1.182.680	1.545.033	-
Aralık	1.168.064	792.935	973.339	-
Toplam	25.789.192	26.255.352	27.452.598	4.070.192

Anatolia (Ankara) - (kWh)				
Ay	2023	2024	2025	2026
Ocak	245.029	186.740	157.825	107.333
Şubat	264.800	309.251	278.108	205.011
Mart	310.138	384.192	443.504	385.175
Nisan	352.776	448.792	367.690	-
Mayıs	451.934	383.728	478.123	-
Haziran	459.067	538.949	539.318	-
Temmuz	577.620	522.142	572.789	-
Ağustos	560.853	546.891	541.263	-
Eylül	477.140	436.315	470.674	-
Ekim	365.033	388.801	351.431	-
Kasım	174.780	189.329	263.154	-
Aralık	190.815	83.085	164.578	-
Toplam	4.429.984	4.419.213	4.628.457	697.519

Troya (Adana, Eskişehir, Ankara) - (kWh)

Ay	2023	2024	2025	2026
Ocak	1.722.805	1.218.288	1.751.116	1.315.042
Şubat	2.119.520	1.820.132	1.963.813	1.258.887
Mart	2.105.646	2.388.092	2.596.832	1.751.151
Nisan	2.412.129	2.467.651	2.643.435	-
Mayıs	2.828.148	2.524.100	2.941.645	-
Haziran	2.852.958	2.821.791	3.109.764	-
Temmuz	3.074.704	2.950.094	3.024.699	-
Ağustos	2.685.410	2.920.401	2.874.745	-
Eylül	2.532.223	2.541.226	2.790.627	-
Ekim	2.249.567	2.525.940	2.457.878	-
Kasım	1.525.026	1.660.572	1.740.758	-
Aralık	1.412.691	1.162.426	1.422.525	-
Toplam	27.520.826	27.000.712	29.317.836	4.325.080

Soleil (Afyon) - (kWh)

Ay	2023	2024	2025	2026
Ocak	2.081.820	1.802.652	1.649.195	1.598.041
Şubat	2.582.270	2.322.759	2.228.121	1.708.120
Mart	3.050.500	2.786.656	2.228.537	2.742.961
Nisan	3.140.190	2.588.366	2.658.606	-
Mayıs	3.354.260	2.659.161	3.185.519	-
Haziran	3.654.390	2.840.643	3.522.677	-
Temmuz	3.757.620	3.391.870	3.270.928	-
Ağustos	3.302.890	3.127.041	3.097.181	-
Eylül	3.063.810	2.909.176	3.147.701	-
Ekim	2.934.530	2.892.121	2.540.511	-
Kasım	1.942.270	2.006.415	1.941.881	-
Aralık	1.795.000	1.456.616	1.773.671	-
Toplam	34.659.550	30.783.474	31.244.528	6.049.123

RSC (İzmir) - (kWh)			
Ay	2024	2025	2026
Ocak	-	5.072.018	175.903
Şubat	-	4.274.302	3.400.732
Mart	-	4.643.362	4.236.873
Nisan	-	4.484.531	-
Mayıs	-	4.051.321	-
Haziran	2.988.749	2.852.253	-
Temmuz	2.453.840	2.674.717	-
Ağustos	2.360.690	2.521.951	-
Eylül	3.248.182	2.185.364	-
Ekim	3.517.054	3.361.619	-
Kasım	5.184.895	3.421.726	-
Aralık	5.108.056	2.988.133	-
Toplam	24.861.466	42.531.295	7.813.508

HEZ (Aydın) - (kWh)	
Ay	2026
Ocak	10.356.123
Şubat	9.192.389
Mart	10.227.892
Nisan	-
Mayıs	-
Haziran	-
Temmuz	-
Ağustos	-
Eylül	-
Ekim	-
Kasım	-
Aralık	-
Toplam	29.776.404

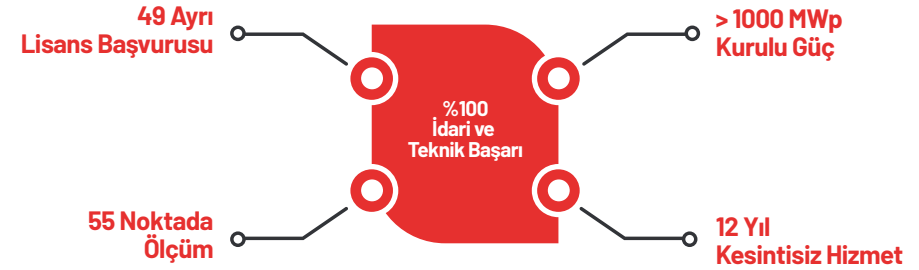
Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği

Naturel Enerji, Arazi Tipi güneş enerjisi santrallerinin kurulumunda, müşterilerinin ihtiyaçlarına göre arazi yer seçiminden başlayarak tesis kurulumunun her aşamasında geniş bir yelpazede hizmet vermekte ve anahtar teslimi santral kurulumu gerçekleştirmektedir. Ayrıca, bağlı ortaklığı Esenboğa Elektrik aracılığıyla Çatı Tipi güneş enerjisi santrallerinde de benzer şekilde anahtar teslimi kurulum hizmeti sunmaktadır.

29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. Bu yüzden Şirket önceleri müteahhitlik alanına yoğunluk vermiş, teşviklerin devreye girmesi ile enerji yatırımları daha makul olmaya başlamış ve Şirket elektrik üretimi konusunda da faaliyete geçme konusunda çalışmalarına başlamıştır.



Naturel Enerji, 2015 yılında EPDK tarafından verilmesi planlanan ön lisanslara yönelik olarak 2009-2015 yılları arasında, Türkiye'nin 55 ayrı noktasında ölçüm istasyonları tesis ederek lisanslama süreci için gerekli hazırlıklarını tamamlamıştır. 2015 yılında müşterileri adına hazırlanan RES ön lisans dosyaları ile ilgili firmaların EPDK ihale sürecinde teklif vermelerine aracılık etmiş, toplam 745,90 MWp büyüklüğünde 42 adet rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvurunun tamamı teknik değerlendirmeye alınmış, 2021 yılında ise yine rüzgâr enerjisine dayalı toplam 290 MWp kapasiteli 7 adet lisansın başvuru hazırlıklarını tamamlamıştır.



Ayrıca müşterileri adına, 12 farklı bölgede 12 proje için de güneş enerjisine dayalı ön lisans başvuru dosyalarını hazırlamıştır.

Naturel Enerji, kendi yatırımları dışında da güneş enerjisi proje sahiplerine 2016 yılı sonrasında Türkiye ve yurt dışında anahtar teslim kurulum hizmetleri vermeye başlamıştır. Bu kapsamda, başta Mini Yeka ve Hibrid Güneş Enerjisi santralleri olmak üzere, bundan sonra da kurulacak Arazi Tipi ve hibrit santrallere hizmet vermeye devam edecektir.

1 Ekim 2022'de 31970 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nde yapılan son değişiklikler ile birlikte, üretim ve tüketim tesislerinin aynı dağıtım bölgesi içerisinde olma zorunluluğunun kaldırılması yönünde düzenleme yapılmıştır. Yapılan ekleme ile ulusal tarifede olan birden fazla tüketicinin, farklı görevli tedarik şirketlerinden elektrik tedarik ediyor olsalar dahi, aynı üretim tesisi ile mahsuplaşmasının önü açılmıştır. Bu durumda lisanssız güneş enerji tesislerinin sayısının her geçen gün daha da artacağı öngörülmektedir.

Naturel Enerji bugüne kadar yurt içinde proje geliştirme ve anahtar teslim kurulum faaliyetleri kapsamında toplamda 452,34 MW güneş enerjisi santraline hizmet vermiştir. Bunun 355,70 MW'lık kısmı arazi tip GES kurulumu, 96,64 MW'lık kısmı ise Proje Geliştirme işinden oluşmaktadır. Ayrıca, Enerji Nakil Hattı tesislerinin projelendirilmesi, Trafo Merkezi, Şalt Sahası, Dağıtım Merkezi projelendirme ve yapımı işleri de tecrübeli olunan hizmetler arasındadır.

Tamamlanan Projeler

Arazi Tipi Projeler

Naturel Enerji tarafından son 5 yıl içinde sözleşme bedeli 41.874.965,80 dolar tutarında taahhüt işi tamamlanmıştır.

İzmir İstinye Park AVM ve Orjin Maslak İş Merkezi
Tutar: \$29.518.132,46



Özel Salihli Güven Sağlık Hizmetleri A.Ş. "MediGüneş Hastanesi"
Tutar: \$774.084,60

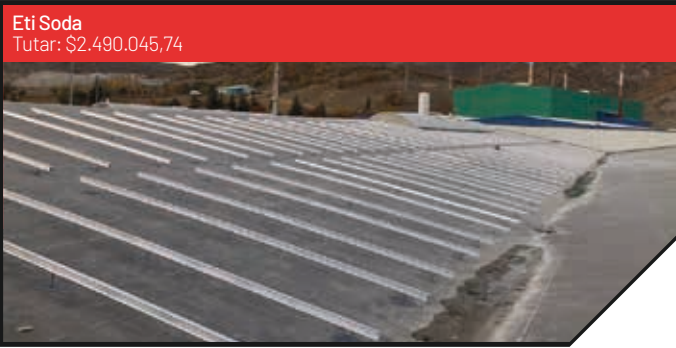


İstinyepark AVM
Tutar: \$4.578.655



Güneş Plastik Kalıp Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tutar: \$2.550.548





Çatı Tipi Projeler

Endüstriyel çatılarda GES projesi geliştirme ve anahtar teslim kurulum hizmeti veren Naturel Enerji'nin bağlı ortaklığı Esenboğa Elektrik, son 5 yıl içinde toplam 16.178.775 ABD Doları ve 2.655.000 AVRO tutarında taahhüt işini tamamlamıştır.

Tamamlanan Projeler



33

Kadifeteks Mensucat San. A.Ş.
Tutar: \$3.213.000



Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tutar: \$2.417.867



Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tutar: \$2.113.852



34

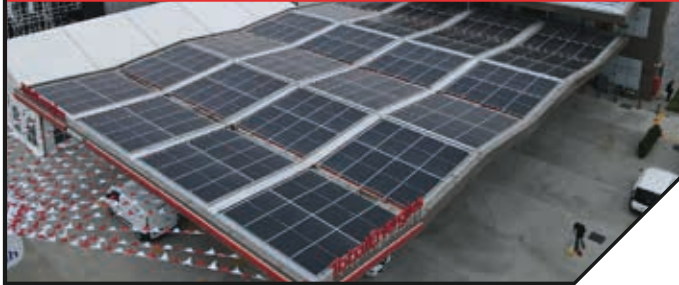
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
Tutar: \$2.655.000



Mercedes Benz Türk A.Ş.
Tutar: \$3.420.902



Total Türkiye
Tutar: \$125.000



Üretim Portföyü ve Yatırımlardaki Gelişmeler

Türkiye'nin Enerji Geleceğinde Bir İlk: Özmen-1 GES Entegre Depolama Ünitesi

Dolaylı bağlı ortaklığımız Margün Enerji, Muğla ilinde bulunan Özmen-1 GES projesi kapsamında Türkiye'de öncü nitelikte bir uygulamayı hayata geçirmiştir. Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda, enerji verimliliğini artırmaya yönelik olarak 2.064 MWh kapasiteli üretime entegre bütünlüklü elektrik depolama ünitesi devreye alınmıştır.

Söz konusu yatırım ile yenilenebilir enerji üretiminin sürekliliği ve sistem verimliliği güçlendirilmiş; dengesizlik giderlerinin minimize edilmesi, emre amade kapasitenin üzerinde üretilen elektriğin depolanarak uygun zaman dilimlerinde şebekeye aktarılması sağlanmıştır. Bu sayede üretim kayıplarının önüne geçilmesi ve kaynak kullanım etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Uygulamanın tam kapasiteyle işletilmesi sonucunda yıllık yaklaşık 860.000 kWh ilave üretim sağlanması ve buna bağlı olarak ek satış geliri elde edilmesi öngörülmektedir. Bu yatırım, şirketimizin yenilenebilir enerji sektöründeki yenilikçi ve katma değer odaklı yaklaşımının somut bir göstergesi niteliğindedir.

Enerji Depolama Teknolojisi Alanında Yatırım Yapılması

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Naturel Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin 30.12.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, iklim teknolojileri alanındaki öncü rolünü pekiştirmek ve yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarını çeşitlendirerek temiz enerji dönüşümüne olan katkısını artırmak amacıyla, enerji depolama teknolojilerine yatırım yapma kararı almıştır. Bu konudaki çalışmalara BNEF Tier-1 listeli ve dünya çapında saygın uluslararası bir firmayla başlatılmasına karar verilmiştir.

Bu iş birliği veya ortaklık kapsamında, enerji depolama sistemlerine ve ulaşım sektörüne batarya sağlamak için Türkiye'de bir üretim tesisi yatırımı hedeflenmektedir. Yenilenebilir enerji kaynaklarının verimliliğini artıracak bu proje ile ülkemizin enerji arz güvenliğine ve karbon emisyonlarının azaltılmasına önemli katkılar sunulacaktır.

Elektrikli Araç Ekosistemine Stratejik Yatırımlar

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından yayımlanan Aralık 2024 Şarj Hizmeti Piyasası Aylık İstatistikleri raporuna göre, Türkiye'deki elektrikli araç sayısı son üç yılda 7.694'ten 185.513'e ulaşarak önemli bir büyüme kaydetmiştir. Elektrikli araç şarj altyapısının hızla geliştiği bu süreçte, Naturel Enerji, şarj ağı istasyonu üreticileri, bakım ve onarım hizmeti sunan firmalar, batarya sistemleri ve elektrikli motor teknolojileri ile ilgili faaliyet gösteren şirketler ile iş birliği yaparak yatırımlarını genişletmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Türkiye'de elektrikli araç ekosistemine

uçtan uca hizmet sunan ilk şirketlerden biri olan EGaraj Elektrikli Taşıtlar Danışmanlık ve Servis Hizmetleri A.Ş. ile ortak yatırım ve iş birliği süreçleri başlatılmıştır.

BAE'de Yenilenebilir Enerjiye Stratejik Adım

Şirketimizin yurt dışı büyüme hedefleri doğrultusunda, sürdürülebilirlik ilkeleri, ESG kriterleri ve inovasyon odaklı stratejimiz çerçevesinde, yenilenebilir enerji yatırımları açısından büyük bir potansiyele sahip olan Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) faaliyet göstermeye karar verilmiştir. BAE, 2030 yılına kadar yenilenebilir enerji kurulu gücünü üç katına çıkarmayı ve 2050 yılı itibarıyla karbon nötr hale gelmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, enerji santralleri, enerji depolama tesisleri, trafo merkezleri, şehir şebekeleri, elektrikli araç şarj ağı, enerji nakil hatları gibi alanlarda anahtar teslim müteahhitlik (EPC) hizmetleri sunmak, malzeme tedariki sağlamak ve stratejik ortaklıklar geliştirmek amacıyla 09.05.2025 tarihinde BAE'de 100.000.-AED başlangıç sermayesiyle NATUREL CLIMATECH FZCO unvanlı şirketimiz kurulmuştur.

Esenboğa Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş. Hisse Devri

Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı konumundaki Esenboğa Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş. sermayesinin %75'ine tekabül eden paylar Naturel Holding A.Ş.'ye devredilmiştir.

Ayrıca, söz konusu şirketin unvanı Naturel ChargeN Elektrik A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, unvan değişikliği tescil edilerek Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu işlemlerle birlikte, grubumuzun enerji depolama ve e-mobilite alanındaki faaliyetleri daha etkin bir şekilde Naturel ChargeN Elektrik A.Ş. çatısı altında yürütülmeye başlanmıştır.

Elektrikli Araç Ekosistemine Yatırım – Pluginn

Esenboğa Elektrik, elektrikli araç şarj altyapısına odaklanan teknoloji firması Pluginn Elektrikli Taşıtlar Şarj Sistemleri ve Yazılım Hizmetleri A.Ş.'ye sermaye artırımını yoluyla %10 oranında ortak olmuştur.

Pluginn; şehir içi ve otoyol şarj çözümleri, istasyon kurulumu, bakım ve yazılım destek hizmetleri sunmakta; ayrıca ZES, Vestel ve Tesla markalı şarj cihazlarının satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir.

Bu yatırım, Esenboğa Elektrik'in iklim teknolojileri ve e-mobilite alanındaki büyüme stratejisine paralel olarak, Türkiye'nin elektrikli mobilite ekosistemine değer katma hedefini desteklemektedir.

Elektrikli Araç Ekosistemine Yatırım – E-Garaj

Esenboğa Elektrik, elektrikli araç bakım ve servis hizmetleri sunan E-Garaj Elektrikli Taşıtlar Danışmanlık ve Servis Hizmetleri A.Ş.'ye sermaye artırımını yoluyla %10 oranında ortak olmuştur.

E-Garaj; elektrikli araç bakım-onarım hizmetleri, çok markalı araç satışları ve distribütörlük faaliyetleri yürütmektedir. Şirket, YoYo, Hattat Regis, Tazzari ve EVclinic markalarının Türkiye distribütörlüğünü üstlenmiştir.

Ayrıca YoYo markasının Türkiye'de yerli montaj ve üretimine yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir. Bu yatırım, Esenboğa Elektrik'in sürdürülebilir ulaşım ve elektrikli mobilite alanındaki stratejik büyüme vizyonuna hizmet etmektedir.

RSC-1 Seferihisar JES - Birden Çok Kaynaklı Elektrik Üretim Tesisi Başvurusu (Hibrit GES)

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Yönetim Kurulu'nun 08.07.2025 tarihli kararı doğrultusunda, 12 MWm kurulu güce sahip RSC-1 Seferihisar JES elektrik üretim santraline entegre edilmek üzere 5,4 MWm kurulu gücünde Hibrit GES yatırımı için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) başvuruda bulunulmuştur.

Planlanan hibrit yatırımın tamamlanmasıyla birlikte, RSC-1 Seferihisar JES tesisimizin toplam kurulu gücü yaklaşık %50 oranında artarak 17,40 MWm seviyesine ulaşacaktır. Bu kapasite artışı, mevcut altyapının daha etkin kullanımı ve kaynak çeşitliliğinin artırılması açısından önemli bir stratejik adım niteliğindedir.

Söz konusu yatırım ile yıllık yaklaşık 10.000.000 kWh ilave elektrik üretimi gerçekleştirilmesi ve yaklaşık 1.050.000 USD tutarında ek satış geliri elde edilmesi öngörülmektedir. Hibrit üretim modeli sayesinde üretim sürekliliğinin güçlendirilmesi ve portföy verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Jeotermal Akışkandan Lityum Üretimin Ticarileştirilmesi

Şirketimizin dolaylı bağlı ortağı olan Margün Enerji Yönetim Kurulu'nun 11.07.2025 tarihli kararı doğrultusunda, Şirketimizin ilave gelir yaratabilecek yatırım alanlarının araştırılması amacıyla Genel Müdürlüğümüz yetkilendirilmiştir.

Bu kapsamda, Seferihisar Jeotermal Sahası'nda kritik mineraller ve özellikle lityum (Li) potansiyeline yönelik teknik ve fizibilite çalışmaları başlatılmıştır. İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü tarafından hazırlanan değerlendirme raporuna göre, RSC jeotermal akışkanda 11,7 - 14,1 ppm aralığında, ortalama yaklaşık 13 ppm seviyesinde lityum tespit edilmiştir. Raporla, lityuma yönelik AR-GE çalışmalarının önem arz ettiği belirtilmiştir.

Bu doğrultuda, jeotermal akışkandan lityum eldesine yönelik detaylı etüt ve araştırmaların yapılmasına ve sonuçlara bağlı olarak ticarileştirme sürecine ilişkin fizibilite çalışmalarının başlatılmasına karar verilmiştir.

Planlanan yatırım, madencilik faaliyeti niteliğinde olmayıp; mevcut kuyulardan elde edilen jeotermal akışkan içerisindeki lityumun kuyu başında ayrıştırılması esasına dayanmaktadır.

RSC-1 Seferihisar Jeotermal Enerji Santralleri Kapasite Kullanım Artışı

Şirketimiz dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Yönetim Kurulu'nun 08.07.2025 tarihli kararı doğrultusunda, 12 MWm kurulu güce sahip RSC-1 Seferihisar JES'e entegre edilmek üzere 5,4 MWm kurulu gücünde hibrit GES kurulması amacıyla aynı tarihte Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) başvuruda bulunulmuştur.

Ayrıca, 11.07.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında gelir artırıcı yatırım alanlarının araştırılması amacıyla Genel Müdürlüğümüz yetkilendirilmiş; yapılan teknik ve fizibilite değerlendirmeleri sonucunda RSC-1 Seferihisar JES'in mevcut kapasitesinde kullanım artışı sağlanmasına yönelik teknik imkânların bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda kapasite kullanım artışına ilişkin başvuru, etüt ve izin süreçlerinin başlatılmasına karar verilmiştir.

Planlanan kapasite artışı ve kuyu iyileştirme çalışmaları neticesinde yıllık yaklaşık 32.000.000 kWh ilave üretim gerçekleştirilmesi; mevcut 5.800.000 USD (235.440.560 TL) seviyesindeki yıllık gelire ek olarak yaklaşık 3.360.000 USD (136.393.152 TL) tutarında ilave gelir elde edilmesi beklenmektedir. Bu doğrultuda toplam yıllık gelirin yaklaşık 9.160.000 USD (371.833.712 TL) seviyesine ulaşması öngörülmektedir.

Karbon Sertifikasyon

Şirketimizin sürdürülebilirlik politikaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri kapsamında, karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlamak ve karbon ticareti alanında faaliyet göstermek amacıyla 10.11.2021 tarihinde Profed Enerji Çevre Danışmanlık ile hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

Bu kapsamda, güneş enerjisi santrallerimizde üretilen temiz enerjiye karşılık karbon sertifikalandırma süreçleri başlatılmış olup, ilgili projelere ait kayıt ve sertifika onayları Global Carbon Council (GCC) tarafından uygun bulunarak tamamlanmıştır. Yaklaşık 276.000 adet karbon sertifikası, S&P Global Market Platformu'nda yayımlanmıştır.

Söz konusu sertifikaların uluslararası piyasalarda değerlendirilmesiyle yenilenebilir enerji yatırımlarımızın ekonomik getirisinin artırılması ve Şirketimize ilave gelir sağlanması hedeflenmektedir.

Onay süreci tamamlanan yaklaşık 276.000 adet karbon sertifikasına ek olarak, yaklaşık 280.000 adet karbon sertifikasının sertifikasyon süreci devam etmektedir.

Jeotermal Enerji Alanındaki Yatırım ve Yapılanma Süreci

Şirketimizin yenilenebilir enerji alanındaki büyüme hedefleri doğrultusunda, Türkiye'de yerleşik bir şirket ile %100 bağlı ortaklığımız Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş. arasında, Denizli ve Manisa illerinde bulunan toplam 505 MWm kurulu güç potansiyeline sahip 9 adet jeotermal kaynak ruhsatının devralınmasına ilişkin sözleşme 27.10.2025 tarihinde imzalanmıştır.

Söz konusu yatırım kapsamında, jeotermal enerji projelerinin geliştirilmesi amacıyla Margün Jeotermal A.Ş. unvanlı proje şirketi kurulmuş olup, şirket sermayesinin %77,50'si Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.'ye, %17,50'si Naturel Holding A.Ş.'ye, %5,00'i ise Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na (BKG) aittir. İlgili yatırımların bu şirket üzerinden gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Projelerin potansiyel kapasiteye ulaşması halinde, elektrik santrallerinin toplam yatırım bedelinin yaklaşık 1.500.000.000 USD seviyesine ulaşması beklenmiştir. Ayrıca yatırımlar kapsamında, jeotermal akışkandan elde edilebilecek karbondioksit gazının ayrıştırılarak ticari faaliyete konu edilmesi, kıymetli metallerin çıkarılması, seracılık faaliyetlerinin yürütülmesi ve batarya üretiminde kullanılan minerallerin elde edilmesi gibi yan gelir yaratabilecek alanlarda da faaliyet altyapısı oluşturulması hedeflenmiştir.

Şirketimizin iştirakleriyle birlikte sahip olduğu 92 güneş, 2 jeotermal, 4 hidroelektrik ve 5 rüzgâr enerji santralinden oluşan toplam 330,07 MWm kurulu gücünün, planlanan jeotermal yatırımların tamamlanması ve potansiyel kapasiteye ulaşılması halinde yaklaşık %153 oranında artarak 835,07 MWm seviyesine ulaşmasının öngörüldüğü değerlendirilmiştir.

Gerçekleştirilmesi planlanan bu yatırım ile Şirketimizin jeotermal enerji alanında Türkiye'nin en yüksek kurulu güce sahip şirketlerinden biri konumuna ulaşması hedeflenmiştir.

Yurt Dışında Yeşil/Sürdürülebilir Temalı Sermaye Piyasası Aracına İlişkin SPK Başvurusu

Margün Enerji Yönetim Kurulu'nun 30.10.2025 tarihli kararı ile, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 20. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'na verilen yetkiye dayanarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, yurt içinde satışa sunulmaksızın yurt dışında satılmak üzere, ihraç tarihlerindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek çeşitli tertip ve vadelerde, sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, toplamda 350.000.000 ABD Doları (Üç Yüz Elli Milyon Amerikan Doları) veya muadili yabancı para tutarına kadar Yeşil/Sürdürülebilir Temalı Sermaye Piyasası Aracı (Sustainability-Themed Bond / Green Bond) ihraç edilmesine karar verilmiştir. Söz konusu ihraçtan elde edilecek gelirlerin, başta 27.10.2025 tarihli KAP açıklamamızda duyurduğumuz jeotermal

enerji yatırımlarının yanı sıra sürdürülebilirlik temalı ve benzeri yatırımların finansmanında kullanılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, söz konusu ihraç işlemine ilişkin olarak 31.10.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru yapılmıştır.



FİNANSAL & OPERASYONEL GÖSTERGELER

Özet Bilanço (TL)		
	31.03.2026	31.03.2025
Dönen Varlıklar	1.481.840.807	1.550.531.311
Duran Varlıklar	27.666.433.105	22.240.436.625
Toplam Varlıklar	29.148.273.912	23.790.967.936
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.247.317.783	4.010.390.009
Uzun Vadeli Yükümlülükler	7.892.477.522	5.046.828.043
Özkaynaklar	16.008.478.607	14.733.749.884
Toplam Kaynaklar	29.148.273.912	23.790.967.936

Özet Gelir Tablosu (TL)		
	31.03.2026	31.03.2025
Hasılat	385.672.075	667.535.577
Faaliyet Karı/Zararı	(76.599.899)	(166.615.234)
FAVÖK	80.404.306	64.531.098
Vergi Öncesi Karı/Zararı	1.687.843.127	1.048.007.222
Dönem Karı/Zararı	1.636.745.004	462.478.140

Finansal Rasyolar	31.03.2026	31.03.2025
FAVÖK Marjı	% 20,85	% 9,67
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	% 45,08	% 38,07
Toplam Özkaynaklar/Toplam Aktifler	% 54,92	% 61,93
Brüt Kâr Marjı	% 15,08	% 10,78

Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı				
Net Satışlar TL	31.03.2026	%	31.03.2025	%
Elektrik Üretim	372.668.923	97	243.021.278	36
Enerji Müteahhitliği, Bakım ve Onarım	13.003.152	3	424.514.299	64
Toplam	385.672.075	100	667.535.577	100

Strateji ve Hedefler

2009 yılında kurulan ve faaliyetlerine müşterileri adına enerji projeleri hazırlayarak başlayan Naturel Enerji, izleyen yıllarda enerji projeleri müteahhitliği alanında büyümesini sürdürmüştür; kendi adına gerçekleştirdiği santral yatırımlarıyla elektrik üretimi faaliyetlerine başlamış ve yaptığı satın almalarla üretim portföyünü geliştirmiştir. Bugün Naturel Enerji; bağlı ortaklığı Esenboğa Elektrik ve dolaylı bağlı ortaklığı Margün Enerji ile birlikte, proje geliştirme-müteahhitlik, elektrik üretimi, iklim teknolojileri ve yeni iş modelleri alanlarını bir arada yöneten entegre bir büyüme yaklaşımını benimsemektedir. 2019 yılında gerçekleştirilen halka arzın ardından Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, halka arz edildiği tarih itibarıyla 35 milyon ABD Doları piyasa büyüklüğüne sahipken, 31 Mart 2026 itibarıyla piyasa değerini yaklaşık 131,9 milyon ABD Dolarına ulaştırarak yatırımcısına önemli ölçüde değer kazandırmıştır.

Küresel ölçekte yenilenebilir enerji yatırımlarındaki ivme devam etmektedir. En güncel küresel görünüm, yenilenebilir elektrik kurulu gücündeki artışın büyük bölümünün güneş enerjisinden kaynaklandığını; kapasite artış eğiliminin ise devam ettiğini göstermektedir. Uluslararası piyasa görünümü çalışmalarında 2025 yılında küresel yenilenebilir elektrik kapasite ilavelerinin ana senaryoda 750 GW'ın üzerine çıkarak yeni bir rekor kırması (hızlandırılmış senaryoda ~840 GW) beklenmektedir. Bu eğilim, gerek arazi tipi gerek çatı üstü güneş enerji çözümlerinde mühendislik, tedarik ve kurulum (EPC) kapasitesine sahip şirketler için güçlü bir büyüme zemini oluşturmaktadır.

Türkiye'de 2025 yıl sonunda yenilenebilir kaynakların kurulu güç içerisindeki payı %62, toplam üretim içerisindeki payı %43 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında güneş enerjisine dayalı kaynakların üretim içindeki payı %3,5 iken, 2025 yılında %10,5'e yükselerek 37,5 TWh seviyesine ulaşmıştır. Hükümetin 2035 yılına kadar güneş tarafında her yıl 3.500 MW'lık kurulu güç artışı hedefi dikkate alındığında, önümüzdeki dönemde Naturel Enerji Grubu'nun arazi ve çatı tipi santral müteahhitliğinde pazar payını artırarak büyümesini sürdürmesi hedeflenmektedir.

Küresel çatı üstü güneş enerjisi pazarı 2024 yılında 141,21 milyar ABD Doları olarak öngörülmektedir. Pazarın 2025 yılında 170,30 milyar ABD Dolarına ulaşması ve 2025-2034 döneminde yıllık %20,60 bileşik büyüme oranı (CAGR) ile 2034 yılına kadar 919,19 milyar ABD Dolarına yükselmesi beklenmektedir. Türkiye'de de çatı üstü güneş enerjisi pazarı; destekleyici politikalar, ekonomik teşvikler ve yenilenebilir enerjiye artan vurgu sayesinde büyümesini sürdürmektedir. Bu pazarın sürdürülebilir büyümesi açısından şebeke altyapısı, enerji depolama ve yerli üretim kabiliyetlerinin güçlendirilmesi kritik önemdedir. Naturel Enerji Grubu, bağlı ortaklığı Esenboğa Elektrik'in çatı üstü güneş çözümleri ve depolama odağıyla bu alanda büyümeyi desteklemeyi ve yeni iş fırsatları yaratmayı hedeflemektedir.

Ülkemizde elektrik sektöründeki büyüme, yenilenebilir kaynakların payının artması ve teknolojik gelişmeler ile birlikte piyasada yeni fırsatlar ve iş modelleri ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda Muğla ilimizde üretim lisansına sahip olduğumuz 20,17 MWP kurulu güce sahip Özmen-1 GES projesine 2,064 MWh kapasiteli bütünleşik depolama ünitesi yatırımı yapılmış; Aralık 2024 döneminde kurulum tamamlanmış olup resmi kabul süreçleri devam etmektedir. Depolama ünitesinin devreye alınmasının ardından dengesizlik giderlerinin azaltılması ve emre amade kapasitenin üzerinde üretilen elektriğin depolanarak sisteme verilmesi yoluyla yaklaşık 860.000 kWh/yıl ilave üretim sayesinde ek satış geliri elde edilmesi beklenmekte; yeşil enerji üretimimizin artırılması ve karbon salımının düşürülmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Piyasada benzer yatırımlara olan talebin artmasının, Grup şirketlerimiz için yeni iş fırsatları yaratması öngörülmektedir.

Naturel Enerji, elektrik üretimindeki büyüme hedeflerini yalnızca güneş enerjisi ile sınırlı tutmamakta; portföy çeşitlendirmesi ve gelir istikrarının güçlendirilmesi amacıyla dolaylı bağlı ortaklığı Margün Enerji aracılığıyla yenilenebilir üretim portföyünü farklı kaynaklarla büyütmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede Margün Enerji, GES yatırımlarının yanı sıra baz yük üretim imkânı sunan jeotermal varlıklarla portföyünü dengelemeye yönelik adımlar atmaktadır. İzmir'de işletmede bulunan 12,00 MWm kurulu güce sahip RSC-1 Seferihisar JES'i bünyesinde barındıran şirketin %100 payının satın alınmasıyla, üretim portföyünün sürdürülebilirliği ve gelir yapısının istikrarı güçlendirilmiştir.

Jeotermal alandaki büyüme stratejisinin ölçeklenmesi amacıyla Denizli ve Manisa illerinde yer alan jeotermal kaynak ruhsatlarına ilişkin yatırım ve proje geliştirme süreçleri yürütülmekte; yatırımların etkin biçimde geliştirilmesi ve yönetilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca mevcut jeotermal varlıklar özelinde hibrit üretim (santrale entegre GES) imkanları değerlendirilmekte; jeotermal akışkandan kritik minerallerin (özellikle lityum) ayrıştırılması gibi ilave değer alanlarına yönelik araştırma ve fizibilite çalışmaları sürdürülmektedir.

Bağlı ortaklığımız Esenboğa Elektrik bünyesinde e-mobilite alanındaki büyüme potansiyeli değerlendirilmektedir. EPDK verilerine göre Türkiye'de elektrikli araç sayısı 2021 yıl sonundaki 7.694 adetten 2024 yıl sonunda 185.513 adete yükselmiş; 2025 yıl sonu itibarıyla 373.733 adete ulaşmıştır. Aynı dönemde toplam şarj soketi sayısı 38.808 adet seviyesine çıkmıştır.

Aynı dönemde toplam şarj soketi sayısı 31.433 adet seviyesine çıkmıştır. Bu büyümenin şarj altyapısı yatırımlarını, güç bağlantı ve dağıtım altyapısını, yazılım/ödeme çözümlerini ve enerji depolamayı birlikte hızlandırması beklenmektedir.

Bu doğrultuda, Esenboğa Elektrik'in %25 oranında iştiraki olan Naturel ChargeN üzerinden hızlı şarj çözümlerinin yaygınlaştırılması, yenilenebilir kaynaklarla entegre "yeşil şarj" altyapısı kurulması ve enerji depolama çözümleriyle verimliliğin artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Türkiye'de 1.000'den fazla akaryakıt istasyon ağına sahip bir dağıtım şirketi iştiraki ile uzun vadeli iş birliği mutabakatı imzalanmış; ilk aşamada 400, uzun vadede 4.000 adet şarj istasyonu hedeflenmiştir. Şarj ağının ölçeklenmesini desteklemek üzere Siemens ile iş geliştirme ve teknik kapasite geliştirme; Trans-El Elektrik ile şarj istasyonlarının enerji iletim/dağıtım altyapısına yönelik mühendislik ve uygulama; Voltla ile şarj yazılımı ve entegre ödeme sistemleri alanında stratejik iş birliği seçeneklerinin değerlendirilmesine yönelik niyet beyanları imzalanmıştır. Ayrıca Naturel ChargeN'e 20 yıl süreli "Toplayıcılık Lisansı" verilmiş olup lisans 30.10.2025 itibarıyla teslim alınmıştır. Bu doğrultuda, lisanslı şarj ağı işletmeciliği alanında büyüme hedeflenmekte ve Türkiye'nin sürdürülebilir ulaşım dönüşümüne katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Bu bağlamda, değerlendirmeler sonucunda EGaraj Elektrikli Taşıtlar Danışmanlık ve Servis Hizmetleri A.Ş. ile Pluginn Elektrikli Taşıtlar Şarj Sistemleri ve Yazılım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye sermaye artırımını yoluyla ortak olunmuştur.

Diğer taraftan yurt dışında özellikle ABD, İtalya, Almanya ve Polonya'daki yatırım fırsatları ve teşviklerden faydalanmak üzere yapılacak satın almalar ile yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin artırılması ve yeni santrallerin portföyümüze ilave edilmesi için iş geliştirme ve teklif çalışmalarımız devam etmektedir. Devam eden faaliyetlerimize ilave olarak iklim teknolojileri alanında güneş paneli, invertör, trafo ve elektrik depolama bataryaları üretimi gibi projelerde satın alma ve birleşmeler ile stratejik/finansal ortaklıklar ve ticari iş birlikleri yoluyla yatırımlar yapılarak portföyümüzün çeşitlendirilmesi hedeflenmektedir.

Operasyonlarımızın teknoloji ile desteklenmesi ve verimliliğin artırılması stratejik önceliklerimiz arasındadır. Bu doğrultuda santral yönetimi ve optimizasyonuna yönelik dijital çözümler ile yapay zekâ tabanlı uygulamaların kurumsal bir çatı altında geliştirilmesi; Ar-Ge yapılanmasının güçlendirilmesi ve operasyonel verimlilik artışı sağlayacak projelerin hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Sürdürülebilirlik yaklaşımımız kapsamında ise temiz enerji üretimimizden karbon sertifikası üreterek uluslararası karbon piyasalarında gelir yaratmak ve yenilenebilir yatırımlarımızın ekonomik değerini artırmak hedeflenmektedir.

Yapılacak yatırımlarla güçlü bilanço yapımızı koruyarak, büyüyen ciro, öngörülebilir kârlılık ve yeniden yatırıma yönlendirilecek serbest nakit akışları yoluyla sağlanacak sürdürülebilir büyüme modeli ile halka arzlardan bugüne olduğu gibi bundan sonra da yatırımcılarımıza değer yaratmaya devam edilecektir. Naturel Enerji ve grup şirketleri olarak 2030 yılı itibarıyla yurt içi ve yurt dışında toplam 1 GW'lık kurulu kapasiteye ulaşarak yenilenebilir enerji alanındaki varlığımızı güçlendirmeyi hedeflemekteyiz. Grup büyüme stratejisi kapsamında yenilenebilir

enerji üretimi, iklim teknolojileri yatırımları ve proje geliştirme-müteahhitlik hizmetleri odak alanları olmaya devam edecek; bu alanlarda sağlam bir gelir yapısı oluşturulması ve uzun vadeli değer yaratılması amaçlanacaktır.



Sürdürülebilirlik

Naturel Enerji, ana ortağı Naturel Holding tarafından belirlenen öncelikli sürdürülebilirlik hedeflerini, kendi ana faaliyetleri ile desteklemekte, bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve tüm paydaşları ile projeler geliştirerek bu hedeflere yönelik stratejiler belirleyerek çalışmaktadır. Şirketimiz, Naturel Holding tarafından belirlenen kurumsal değerler olan sürdürülebilirlik, inovasyon, iş birlikleri, eşitlik ve kapsayıcılık ile şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri ile çalışmakta ve sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerinin odağına yerleştirmekte ve tüm süreçlerine entegre etmektedir.

Naturel Enerji, sıfır karbon ekonomisine geçişi ve sürdürülebilir bir geleceğin yaratılmasını destekleyen iklim teknolojilerinin temel bileşenleri olan yenilenebilir enerji üretim kapasitesini ve enerji verimliliğini artırarak küresel sera gazı emisyonlarını azaltmayı çevresel öncelikli sürdürülebilirlik hedefi olarak benimsemektedir. Şirketimiz, 2050 net sıfır emisyon ve %100 yeşil enerji tüketimi hedefi ile 2030 itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %30 ve Kapsam 3 emisyonlarını %25 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Naturel Enerji vizyon ve misyonu çerçevesinde yürüttüğü faaliyetler ile Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın on bir tanesine doğrudan destek vermektedir.



Naturel Enerji, Naturel Holding'in iklim teknolojisi iştirakleri için gerçekleştirdiği Önemlilik Analizi ile belirlenen 12 öncelikli sürdürülebilirlik hedefine uyum sağlamaktadır.

Öncelikli Sürdürülebilirlik Hedefleri

Çevresel

Yenilenebilir Enerji Kapasitesini Artırmak / Yeni yenilenebilir enerji santrallerine yatırım yapmak, yenilenebilir enerji kapasitelerinin kurulumu amacıyla EPC hizmetleri sağlamak.

Enerji Verimliliğini Artırmak / Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji kaynaklarını daha fazla kullanma, hali hazırda bulunan enerji üretim varlıklarının verimliliğini artırmak.

İnovasyon ve Yeni İklim Teknolojilerine Yatırım Yapmak / İnovatif iklim teknolojilerinin üretimi için iş birlikleri yapmak, kuluçka hizmetleri vermek ve yatırımlar yapmak.

Biyçeşitliliği Korumak / Yenilenebilir enerji projelerinde biyçeşitliliği korumak ve desteklemek için önlemler almak, biyçeşitliliği destekleyecek ağaçlandırma yapmak.

Tedarik Zincirinin Sürdürülebilirliğini Artırmak / Tedarikçi toplantıları yapmak, sürdürülebilirlik bilgilerini paylaşmak, döngüsel ekonomiyi destekleyecek ortak çözüm geliştirmek.

Sosyal

Sosyal Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluğu Güçlendirmek / Sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak, STEM eğitimini destekleyerek inovasyon vizyonunu güçlendirmek.

Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitliği Artırmak / Nitelikli eğitime erişebilirliği ve eşitliği artırmak, kadınların liderlik ve girişimciliğini desteklemek.

Çalışanların Refahını Desteklemek / İş ve hayat dengesini desteklemek ve çalışanların mutluluğunu artırmak, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik eylemler için liderlik projeleri geliştirmek.

Paydaş İletişimi ve Katılımını Geliştirmek / Sürdürülebilirlik konusunda farkındalığı artırmak için iletişimini ve paydaşlarımızla iş birliğini geliştirmek, sürdürülebilirlik webinarları düzenlemek, web sitemizde ve sosyal medyada sürdürülebilirlik bilgilerini paylaşmak.

Yönetişim

Yönetim Sistemlerini Güçlendirmek / Sürdürülebilir yönetim sistemlerini güçlendirmek ve en iyi uluslararası uygulamaları ve prensipleri süreçlerimize ve politikalarımıza entegre etmek. Alt komiteler ile çalışmalarını desteklemek.

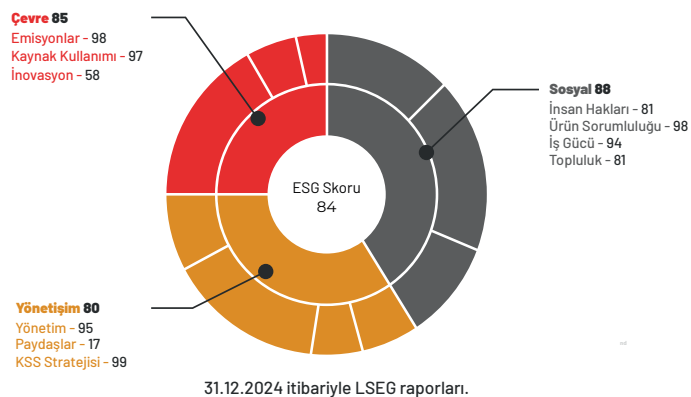
Risk Yönetimi ve Uyumu Geliştirmek / İç denetim sistemini güçlendirmek, risk yönetimi raporlama standartlarını artırmak, veri güvenliği konusunda aksiyonlar almak.

Şeffaflık ve Hesap Verilebilirliği Artırmak / Raporlama standartlarını geliştirmek ve dijitalleştirmek, sürdürülebilirlik hedeflerini ERP sistemine entegre etmek.

ESG Skorumuz

2021 yılından itibaren London Stock Exchange Group (LSEG) ESG raporlama platformunda ESG raporlaması yapan ve 2023 yılından itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde olan Naturel Enerji, 2024 yılı veri raporlamaları sonucunda en yüksek 1. ESG puanını elde ederek, LSEG Yenilenebilir Enerji Hizmetleri ve Ekipmanları sektöründeki küresel rakip kurumlar sıralamasında 1. sırada yer almıştır.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz ve bunların kurumsal süreçlerimize entegrasyonu konusunda bize rehberlik eden ESG raporlamamız ve 2022 yılından itibaren GRI standartlarına uygun hazırlanarak yayınlanan Sürdürülebilirlik Raporlarımız, şeffaflık ve hesap verebilirlik değerlerimiz ile paydaşlarımız için bu alanda attığımız adımların sonuçlarının somut bir göstergesi ve ölçüsü olmuştur.



Çevre ve Sosyal Sorumluluk

Öncelikli Sürdürülebilirlik Hedeflerimize Yönelik Projelerimiz ve Aktivitelerimiz

Yenilenebilir enerji üretimi ve iklim teknolojileri alanında faaliyet gösteren şirketin enerji yönetimi politikası, öncelikle enerji verimliliğini artıran projeler geliştirmeye ve enerji tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan sağlanmasına odaklanmaktadır.

Naturel Enerji, iç ve dış paydaşlarıyla birlikte projeler geliştirmekte, bu projeleri geliştirirken, sürdürülebilirlik bilincini yaymak ve projenin etkisini artırabilmek için paydaş iş birliklerini geniş tutmaya ve projenin birden fazla öncelikli hedefe yönelik olmasına çalışmaktadır. Bu kapsamda yapılan çalışmalara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yenilenebilir Enerji Kapasitesini Artırmak



Naturel Enerji ana faaliyetleri kapsamında, yenilenebilir enerji kapasitesini artırmak için sürdürülebilirliğe verdiği desteği; Türkiye, Avrupa ve Amerika'da artırarak devam ettirmek ve EPC hizmetlerini pazarlamak için fuarlara katılmıştır.

Enerji Verimliliğini Artırmak



Bağlı ortaklık Margün Enerji'nin sahip olduğu Soleil Yenilenebilir Enerji'nin Muğla'da hayata geçirdiği Özmen-1 GES projesiyle Türkiye'de bir ilk gerçekleştirildi. Öncelikli sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında, yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliği artışı sağlayan, ana kaynağı güneş enerjisi olan ve 2.064 MWh kapasiteli üretime bütünleşik depolama ünitesi ile yenilenebilir enerji sektöründe öncü bir yatırım yapıldı.

Tedarik Zincirinin Sürdürülebilirliğini Artırmak



Proje ve İş Geliştirme Birimlerimiz yıl boyunca tedarikçilerimizi ziyaret ederek, tedarik zinciri sürdürülebilirliğini artırma yönünde tedarikçileri bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.

Toplumun Sürdürülebilirliğine & Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projelerine Sürekli Katkı Sağlamak



Toplumun Sürdürülebilirliğine & Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projelerine Sürekli Katkı Sağlamak hedefiyle Naturel Enerji, "Naturel Holding Sürdürülebilir Okullar Projesi"ni desteklemekte ve paydaşı Twin Bilim ile iş birliği içinde çalışmaktadır.

Projenin amaçları şunlardır:

- (i) okullarda çatı üstü güneş enerjisi santralleri kurarak enerji verimliliğini artırmak,
- (ii) STEM ve sürdürülebilirlik temalı eğitim laboratuvarları kurarak, robotik kodlama kitleri ve yapay zekâ destekli çevrim içi platformlarla Türkiye'nin inovasyon vizyonuna katkı sağlamak. 2024 yılında proje, Ankara Etimesgut'taki Şehit Mehmet Çetin İlkokulu'nda başlatılmış; öğrenciler, robotik kitler ve kodlama yoluyla bir güneş panelinin nasıl elektrik ürettiğini öğrenmiştir.

Yükseköğretime Erişimde Eşitlik Projesi



Yükseköğretimde eşitliği teşvik etme ve genç beyinlerin gelişimini destekleme taahhüdü çerçevesinde, Naturel Enerji Koç Üniversitesi tarafından oluşturulan Anadolu Bursiyerleri Program'ını desteklemektedir. Bu program, Türkiye'de ekonomik olarak dezavantajlı gruplardan gelen başarılı öğrencilere burs sağlayarak maddi olanaksızlıkların yüksek öğrenim ve akademik başarı çabalarını engellememesini amaçlamaktadır.

Paydaşlar ile İletişim ve İş Birliklerini Geliştirmek



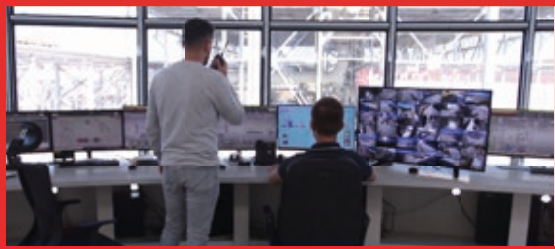
İç ve dış paydaşların iş birlikleri ile organize edilen sürdürülebilirlik webinarları kapsamında öncelikli sürdürülebilirlik hedefleri ve stratejileri hakkında bilgi ve fikir alışverişini gerçekleştirilen aylık webinarlar, 2025 yılında da yapılmaya devam edilmiştir.

Naturel Holding Yürüyüş Kulübü & KEDV



UNWEPs imzacısı olarak ve çeşitlilik, kapsayıcılık ve eşitliği destekleme konusundaki öncelikli sürdürülebilirlik hedefimiz doğrultusunda, ekonomik ve sosyal yaşamda kadınların güçlendirilmesi için çalışan paydaşımız Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı (KEDV) ile işbirliği yaparak Naturel Holding Yürüyüş Kulübü ile İstanbul Maratonu'na katıldık.

Çevresel Fayda ve Emisyon Azaltım Katkısı



2025 yılı döneminde Ensoft izleme yazılımının kullanılması sayesinde, planlı ve plansız bakım faaliyetleri, önleyici bakım uygulamaları ile arıza tespiti, müdahale ve giderme sürelerinin optimize edilmesi neticesinde santral kullanılabilirliği ve işletme sürekliliği artırılmıştır. Bu iyileştirmeler sonucunda üretim rakamlarımız 7.803.860,564 kwh artmıştır ve %4.4 oranında net üretim artışı elde edilmiştir. Bu verim yaklaşık olarak 3.386,87 ton CO2 emisyonuna karşılık gelmektedir.



KURUMSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulu Bilgileri

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin yedinci maddesi çerçevesinde Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerince seçilecek en az altı, en çok sekiz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Şirketin 21 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyeliklerine 3 yıl görev yapmak üzere aşağıdaki üyeler seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	İlk Seçilme Tarihi
Yusuf ŞENEL	Yönetim Kurulu Başkanı	24.09.2019
Sami Özgür BOSTAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.06.2024
Selma DİKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024
Tolgay BENDERLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2025
Çiğdem DİLEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024
Mehmet ARPACI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2025

Yönetim Kurulu Üyeleri



Yusuf ŞENEL
Yönetim Kurulu Başkanı

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf ŞENEL küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Tekstil Mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2009 yılında faaliyete başlayan Naturel Enerji'nin kuruluşundan itibaren görev yapmış, 2012 yılında şirket hisselerinin tamamını devir almıştır. Halen Naturel Grup bünyesinde bulunan farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmaktadır.



Sami Özgür BOSTAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1986 yılında Mersin'de dünyaya gelen Sami Özgür BOSTAN, Milli Piyango Anadolu Lisesi'nden mezun olmuş, lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünde tamamlamış, daha sonra Gazi Üniversitesi'nde Muhasebe ve Finans alanında yüksek lisans başlamıştır. 2011 yılından 2016 yılına kadar PwC ve E&Y denetim departmanlarında asistanlıktan başlayarak kıdemli ekip şefliği seviyesine kadar yükselmiş, denetim ve IFRS raporlamada uzmanlaşmış; daha sonra denetim müdürlüğü yapmış; 2016 yılında ise transfer olarak Aydiner Grup Şirketleri'nde İç Denetim ve Kontrol Müdürü olarak görev almıştır. Bu süreçte enerji, üretim, inşaat, turizm, tarım gibi sektörlerde yurt içi ve yurt dışı faaliyet gösteren, aynı zamanda borsaya kote olan grup şirketlerinin tamamının iç denetim, bütçeleme ve kontrol, vergi risk incelemeleri, M&A ile IFRS raporlama gibi süreçlerini yürütmüş ve YK'ya raporlamış; Yönetim Kurulu'na yönetim danışmanlığı hizmeti vermiştir. 2020 yılı Kasım ayından beri Naturel Enerji Grubu'nun Mali İşler ve Finans Direktörlüğü'nü yürütmektedir. Serbest muhasebeci mali müşavirdir.



Selma DİKMEN
Yönetim Kurulu Üyesi

1969 Eskişehir doğumludur. 1991 yılı Anadolu Üniversitesi İ.İ.B.F İşletme bölümünden, 1998 yılında ise Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe Finansman bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik ruhsatını almıştır. Çeşitli şirketlerin bünyesinde muhasebe müdürü olarak görev yapmıştır. Kamu Gözetim Kurumu'ndan bağımsız denetim lisansı ve aynı zamanda SPK'dan bağımsız denetim lisansı bulunmaktadır.



Tolgay BENDERLİ
Yönetim Kurulu Üyesi

1975 İzmir doğumludur. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Hidrojeoloji Mühendisliği Bölümünde, yüksek lisansını ise London College of Management'ta İşletme Yönetimi alanında tamamlamıştır. Kariyerinin ilk yıllarında altyapı inşaat işleriyle birlikte hidroelektrik ve jeotermal enerji santrallerinde elektrik üretimi ve bölgesel ısıtma sistemlerine yönelik proje ve saha mühendisliği, şantiye şefliği ve proje müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Takip eden yıllarda enerji, inşaat ve sanayi sektörlerinde yönetici pozisyonlarında görev almıştır. Aynı dönemde çeşitli sivil toplum kuruluşlarında yönetim kurulu üyelikleri üstlenmiş; T.B.M.M. Sanayi, Ticaret ve Enerji Komisyonu ile DPT Kalkınma Planları, Elektrik Piyasası, Maden, Yenilenebilir Enerji ve Jeotermal Kanunları gibi düzenlemelerde komisyon üyelikleri yapmıştır. Türkiye başta olmak üzere Türk Cumhuriyetleri, Körfez Bölgesi ve AB ülkelerinde birçok anahtar teslim yatırım ve projenin iş geliştirme, üretim, taahhüt, finansman, birleşme-devralma ve işletme süreçlerini yürütmüştür. Son olarak Doğan Jeotermal Şirketler Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, CEO'luk ve Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiş; halen Naturel Yenilenebilir Enerji ve Margün Enerji Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Mehmet ARPACI
Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ankara'da doğan Mehmet Arpacı, ilk ve ortaöğrenimini bu şehirde tamamlamıştır. Lisans eğitimini ABD'de Florida'daki Eckerd College'da Uluslararası İşletme alanında birincilikle tamamlamış, ardından Florida Metropolitan Üniversitesi'nde MBA derecesi almıştır. Kariyerine enerji ve gayrimenkul sektörlerinde çeşitli yönetici pozisyonlarında başlayan Arpacı, Bilmer A.Ş.'de Pazarlama Müdürü, ardından Çalık Holding'de Satın Alma Müdürü ve Enerji Ticareti Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Enerji sektöründeki bilgi birikimiyle Global Enerji Vakfı'nın kurucu başkanlığını üstlenmiştir. 2010'da Atakule Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdür olarak göreve başlamış, 2022 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olmuştur. Ayrıca Çemtaş Çelik ve Bursa Beton A.Ş. Yönetim Kurullarında görev almakta, 2025 itibarıyla Naturel Yenilenebilir Enerji ve Margün Enerji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. İleri düzeyde İngilizce bilmekte; klasik sporlar, bisiklet ve doğa fotoğrafçılığına ilgi duymaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.



Çiğdem DİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi

1977 Şanlıurfa doğumlu ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Av. Çiğdem Dilek, Londra'da London School of Economics'te Avrupa Birliği Hukuku üzerine eğitim almış ve Başkent Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku alanında yüksek lisans yapmıştır. Avukat Çiğdem Dilek, başta enerji hukuku olmak üzere ticaret hukuku, şirketler hukuku, sermaye piyasası ve banka-finans hukuku, idare hukuku alanlarında çalışmalarını devam ettirmektedir. İleri seviyede İngilizce bilen Çiğdem Dilek bugüne kadar pek çok yerli ve yabancı şirketi ve kamu kurumunu avukat olarak temsil etmiştir. Av. Çiğdem Dilek Ankara 1 Nolu Barosu Enerji Hukuku Komisyonunun kurucu başkanı ve Ankara 2 Nolu Barosunun kurucu yönetim kurulu üyesidir. Bunun yanı sıra sektör derneklerinden Güneş Enerjisi Yatırımcıları Derneği Kurucu Başkanı olup halen GÜNDER'de Etik Kurulu Başkanıdır. Çiğdem Dilek 2015-2021 yılları arasında Atakule GYO Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır ve halen Naturel Yenilenebilir A.Ş., Margün Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ve Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği devam etmektedir. Çiğdem Dilek, CLA Partners Hukuk Bürosunun kurucu avukatı olup geniş hukukçu ekibiyle serbest avukatlığa devam etmektedir.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Tolgay BENDERLİ	Genel Müdür
Sami Özgür BOSTAN	Finans ve Mali İşler Direktörü
Çınar DELİBAL EMİNSOY	Mali İşler Direktör Yardımcısı
Candeğer KARS	Mali İşler Direktör Yardımcısı
Kerem TOPRAKKALE	Enerji Ticareti ve Lisanslama Direktörü
Vural Cantuğ AKKAŞ	Yurt İçi İş Geliştirme Direktörü

Yönetim Kurulumuzun 04.07.2025 tarihli toplantısında, Şirketimizde Genel Müdür Vekili olarak görev yapmakta olan Sayın Bora BİLGİN'in yerine Genel Müdür unvanıyla Sayın Tolgay BENDERLİ'nin atanmasına karar verilmiştir.

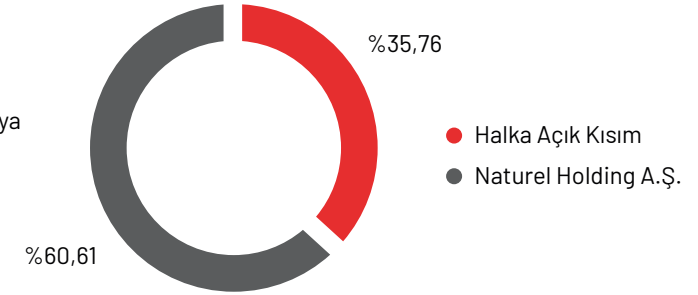
Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 31.03.2026 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortak	Grup	Açık/ Kapalı	31.03.2026			31.12.2025		
			Adet	Pay Oranı %	Oy Oranı %	Adet	Pay Oranı %	Oy Oranı %
Naturel Holding A.Ş.	A	Kapalı	75.000.000	9,09	60,00	75.000.000	9,09	60,00
Naturel Holding A.Ş.	B	Kapalı	410.625.000	49,77	21,90	410.625.000	49,77	21,90
Naturel Holding A.Ş.	B	Kapalı/Açık	9.375.000	1,14	0,50	9.375.000	1,14	0,50
Yusuf ŞENEL	B	Kapalı	30.000.000	3,64	1,60	30.000.000	3,64	1,60
Naturel Holding A.Ş.	B	Açık	5.000.000	0,61	0,27	5.000.000	0,61	0,27
Pay Geri Alım	B	Açık	750.000	0,09	0,04	750.000	0,09	0,04
Halka açık kısım	B	Açık	294.250.000	35,67	15,69	294.250.000	35,67	15,69
TOPLAM			825.000.000	100,00	100,00	825.000.000	100,00	100,00

*A grubu paylar nama, B grubu paylar ise hamiline yazılıdır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu maddesi uyarınca A Grubu payların genel kurulda her bir pay için 15 oy hakkı vardır. B Grubu her bir payın ise 1 oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda, 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Sermayede Doğrudan
%5 veya Daha Fazla Paya
veya Oy Hakkına Sahip
Gerçek ve Tüzel Kişiler



Geri Alım Programı ve Bu Kapsamda Yapılan İşlemler

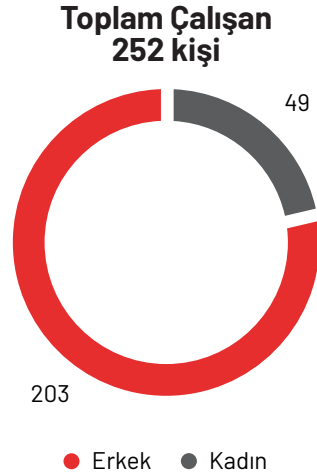
Şirketimizin 21.03.2025 tarihli pay geri alımına ilişkin Yönetim Kurulu kararıyla birlikte, azami pay sayısı 6.000.000 lot ve pay geri alımı için ayrılacak fonun özkaynaklardan karşılanmak üzere 240.000.000 olarak belirleyerek, yeni bir geri alım programı başlamıştır.

Gerri Alıma Konu Pay Miktarı (Nominal TL): 30.000.000	Gerri Alım Yapılan Pay Miktarı (Nominal TL): 750.000
Ödenecek Azami Tutar (TL): 240.000.000	Ödenen Tutar (TL): 6.145.438

* Bedelsiz sermaye artışı sonrası azami pay sayısı 30.000.000 adete yükselmiştir

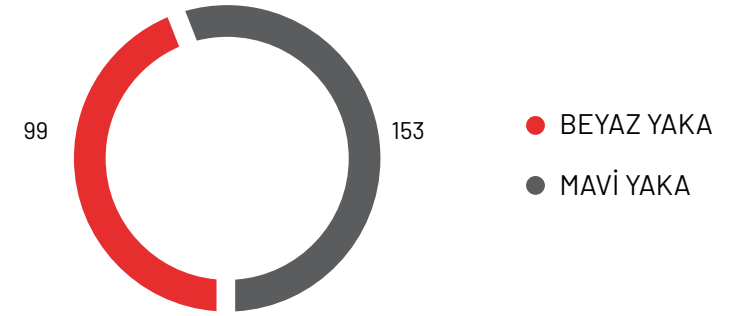
İnsan Kaynakları

Naturel Enerji, insan kaynakları yönetimi alanındaki küresel gelişmeleri takip ederek sektör ve fonksiyonların farklı ihtiyaçlarına uygun bir dinamizmle çalışanlarımızın bağlılığını artıracak şekilde çalışma ortamını sürekli olarak geliştirmekte ve iyileştirmektedir. BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olarak, Şirket, işe alımdan ücret yönetimine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde din, dil, ırk, etnik köken, cinsiyet veya cinsel yönelim temelinde herhangi bir ayrımcılık yapılmaksızın istihdam sağlar.



Naturel Enerji, sürdürülebilir bir büyüme için, kadın ve erkek iç paydaş temsiliyetinin eşit olması gerektiğini savunarak, kadın çalışan istihdam oranının her seviyede en az %30'un üzerinde tutulmasını taahhüt ederek, bu oranı %50'ye kadar çıkarmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin hakim olduğu bir ortam yaratmak ve sürdürmek en öncelikli hedeflerimizden biridir. Eşit tecrübeye ve yetkinliğe sahip kadın ve erkek çalışanlarımızın maaşları arasında herhangi bir farklılık bulunmamaktadır. Şirketimiz UN WEPs imzacısı olarak, kadınların hayatın her alanında ve özellikle kurumsal hayatta liderlik konularında desteklemeyi taahhüt etmektedir.

Çalışan Grubu Dağılımı



Ortalama Yaş	
Kadın	Erkek
36	42,5

Bölüm 1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketlerin kalıcı olması, faaliyetlerinin süreklilik arz etmesi için sağlam bir finansal yapının yanı sıra sağlam bir kurumsal kimliğe de sahip olmaları gerekmektedir. Naturel Enerji'de kalıcı olmanın, değer yaratabilmenin sağlanması için iyi bir kurumsal kimliğe sahip olmaktan geçtiğinin bilincinde olup, Şirket dahilinde ve haricinde olarak bu yapıya çok önem vermektedir.

Naturel Enerji, 2023 yılının ikinci yarısından itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya başlamıştır. LSEG tarafından yapılan değerlendirmede Naturel Enerji ve grubun diğer halka açık şirketleri Esenboğa Elektrik ve Margün Enerji 2021 yılı değerlendirmelerine göre B olan ESG skorunu, 2022 yılı değerlendirmelerine göre A'ya yükseltmiş, 2023 yılında da A skorunu korumuştur. Şirketimiz en yüksek ESG uygulamaları skoru olan A+ hedeflemekte ve bu kapsamda çalışmalarını sürdürmektedir.

Naturel Enerji kurumsal kültürün sürekliliğini sağlamak amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "11-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne ("Tebliğ") ve eki "Kurumsal Yönetim İlkeleri" düzenlemelerine uyum sağlama yönünde azami özeni göstermektedir. Şirketimizin tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu ilkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

01.01.2026 - 31.03.2026 faaliyet döneminde Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan aşağıdaki ilkeler hariç SPK tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymaktadır.

Statü	Tam Uyum	Kısmî Uyum	Uyumsuz
Zorunlu	20	-	-
İhtiyari	89	6	10
Toplam	109	6	10

Şirketimizin uyum sağlamadığı ilkeler aşağıda yer almaktadır (paragraf başlarında yer alan numaralandırma, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerini işaret etmektedir):

1.3.11 Genel Kurul Toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmamaktadır. Genel Kurul Toplantısı'na sadece ortaklar ve Şirket çalışanları katılabilmektedir.

1.4.2 Esas Sözleşmemizin 10'uncu maddesi uyarınca A Grubu pay senetleri için Genel Kurul'da her bir payın 15 oy hakkı, B Grubu pay senetleri için ise her bir payın 1 oy hakkı vardır. Ayrıca Yönetim Kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi, üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

1.5.2 Azlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmamış ve azlık haklarının kapsamı Esas Sözleşme'de düzenlenerek genişletilmemiştir.

1.7.1 Şirket Yönetim Kurulu A grubu payların devrine Türk Ticaret Kanunu 493. maddede tanımlanan gerekçelerle sınırlı kalmak kaydıyla onay vermeyebilir. B Grubu pay senetlerinin devrinde ise herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

3.2.1 Çalışanların yönetime katılımı ile ilgili olarak esas sözleşmede bir düzenleme bulunmamaktadır.

3.2.2 Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerinin alınması gibi bir uygulama bulunmaktadır.

3.3.1 Kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması mevcut değildir.

3.3.5 Çalışanları etkileyebilecek kararlar konusunda çalışanların kendilerine bilgilendirme yapılmakta ancak herhangi bir sendika yapılanması bulunmamaktadır.

4.2.8 Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak bir yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmamıştır.

4.3.9 Yönetim Kurulumuzda Kadın Üye oranımız %25'in üzerinde (%33,33) olmakla beraber bu konuda bir politika oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu üye adaylarımızın belirlenmesi sürecinde kadın üye oranı konusu hassasiyetle değerlendirilmektedir.

4.4.2 Yönetim Kurulu toplantı gündemine ilişkin bilgi ve dokümanlar üyelerin dokümanları incelemesi ve toplantıya hazırlanabilmesini teminen makul ve yeterli bir süre öncesinde gönderilmekle beraber, bu konuda yazılı bir asgari süre öngörülmemiştir.

4.4.5 Yönetim Kurulu toplantılarının yapılış şekli ile ilgili olarak yazılı bir iç düzenleme bulunmamaktadır.

4.4.7 Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır, fakat Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler konusunda Faaliyet Raporu'nda ve Genel Kurul toplantısında ortaklara bilgi verilmiştir.

4.5.5 Mevcut Yönetim Kurulu Komiteleri'nin sayısı nedeniyle üyelerin bir bölümü birden fazla komitede görev almaktadır.

4.6.1 Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmemektedir.

4.6.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık Faaliyet Raporu'nda kişi bazında açıklanmamaktadır.

Şirketimizin 2025 yılı dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Yönetim Kurulumuz tarafından kabul edilmiş olup, bu formlara bu raporun devamında ve www.kap.org.tr adresinde yer alan Şirketimizin kurumsal yönetim sayfasından ulaşılabilmektedir.

Bölüm 2 Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu

Esas sözleşmemize göre şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen ve en az 6, en çok sekiz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. 21 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşacak şekilde 3 (üç) yıl süre ile seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Yusuf ŞENEL	Yönetim Kurulu Başkanı
Sami Özgür BOSTAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Selma DİKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi
Tolgay BENDERLİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Çiğdem DİLEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ARPACI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

*Yönetim Kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Kalan Yönetim Kurulu üyeleri B Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için on beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

Yönetim Kurulunda iki bağımsız üye görev yapmakta olup, bağımsız üyelerden her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları mevcuttur.

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat ile Genel Kurul tarafından kendisine verilen görevleri ifa eder. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların şirketin unvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim Kurulu Başkanı tek başına şirketi temsil edebilir ve şirket unvanı altına münferiden koyacağı imzalarla şirketi ilzam ve taahhüt altına sokabilirler.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yönetime Sağlanan Malî Haklar

Şirketimizin 21 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu Başkanı'na aylık net 350.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 40.000 TL ve Tolgay BENDERLİ'ye aylık 100.000 TL ücret ödenmesine, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri Şirkette görevli oldukları maaş dışında ücret almamasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul kararı ile belirlenen aylık huzur hakları dışında başka bir hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performans dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu üyelerinin bu görevleri dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirketimiz, alanında yetkin yöneticilerin elde tutulmasını, yüksek performansını, bağlılığını ve uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirme motivasyonunu ve sürdürülebilirlik stratejilerimizi destekleyecek adil bir ücret politikası benimsemeyi hedeflemektedir.

2026 yılının 1. çeyreğinde Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı 22.366.627,92 TL'dir. Bu raporlama kapsamında şirket organizasyon şemasında Direktör ve üzeri seviyede yer alan personel Üst Düzey Yönetici olarak tanımlanmıştır.

KOMİTELER

Şirketimizde Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının yerine getirilmesinde mevzuat gereği oluşturulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi yer almaktadır. Diğer yandan, Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olup, bu komitelere mevzuatla yüklenilen görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği görev ve çalışma esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşabilmektedir. Söz konusu komitelerden, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir toplanmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerini kurumsal hedeflerine entegre ederek tüm karar ve eylemlerinin merkezine sürdürülebilirliği koyan Naturel Enerji bünyesinde SPK düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan komiteler dışında ayrıca bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

Bu komitelerin altında hedeflere odaklı çalışan alt komiteler mevcut olup, bunlar Atık Yönetimi Alt Komitesi, Tedarik Zinciri Alt Komitesi, Veri Yönetimi Alt Komitesi, Raporlama Alt Komitesi, Çevre Alt Komitesi, İnovasyon Alt Komitesi, Paydaş İlişkileri Alt Komitesi olmak üzere yedi adet alt komite ile yönetim yapısı güçlendirilmiştir.

Bu alt komiteler, Genel Müdür ve İcra Kurulu'na, Genel Müdür ve İcra Kurulu ise Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği görev ve çalışma esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşabilmektedir.

a. Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Faaliyetleri

Denetimden Sorumlu Komite, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Ayrıca Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur. Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Yönetim Kurulu'muzun bağımsız iki üyesinden oluşmakta olup, 2026 yılının 1. çeyreğinde Mehmet ARPACI Komite Başkanı ve Çiğdem DİLEK Komite Üyesi olarak görev almış, Komite bir adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı İç Denetim Birimi 2022 yılının son çeyreğinde kurulmuştur. 2023 ve 2024 yıllarında küreselde kabul görmüş lider danışmanlık firmalarından olan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PwC)den uluslararası iç denetim standartlarında (IIA-The Institute Of Internal Auditors) iç denetim hizmeti alınmıştır. Risk odaklı

süreç esaslı yapılan iç denetim çalışmalarında şirket bünyesinde finansal ve finansal olmayan tüm süreçler incelenmekte olup gerekli durumda iç kontrol noktalarının tesisi/iyileştirilmesi çalışmaları da yapılmaktadır. Ek olarak Etik İlkeler kapsamında süreçsel danışmanlık ve gerektiğinde Etik Hat çalışmaları da yapılabilmektedir.

b. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir. Ayrıca, bu görevlere ilave olarak Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olması sebebiyle bu komitelerin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmektedir.

2026 yılının 1. çeyreğinde Komite Başkanlığı görevini Çiğdem Dilek üstlenmiş, Komite Üyeleri olarak Mehmet Arpacı ve Yücel Çapkın görev yapmıştır. Yücel Çapkın'ın görevinden ayrılmasının ardından, yerine Çağlar Çelik atanmıştır. Komite, dönem içerisinde bir adet toplantı gerçekleştirmiştir.

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

2026 yılının 1. çeyreğinde Mehmet ARPACI Komite Başkanı, Selma DİKMEN Komite Üyesi olarak görev almış, Komite dönem içerisinde bir adet toplantı gerçekleştirmiştir.

d. Sürdürülebilirlik Komitesi

Naturel Enerji'nin Sürdürülebilirlik Komitesi'nin, sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin belirlenmesi, ilgili organizasyonel ve finansal planlamanın yapılması, sürdürülebilirlik performansının takip edilmesi ve denetlenmesi, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlamak üzere 2020 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Şirketimiz sürdürülebilirlik çalışmalarının İnsan Kaynakları yönetimi perspektifinden desteklenmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın şirketimiz ve bağlı ortaklıklarında katılımcı ve kapsayıcı şekilde yönetilebilmesini hedeflemektedir.

2026 yılının 1. çeyreğinde Pınar KARAMAN Komite Başkanı, Elçin KÖSE, Yasin OĞUZ ve Fatma ŞİMŞEK Komite Üyesi olarak görev almışlardır.

Bölüm 3 Pay Sahipleri

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayarak sunması zorunludur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü organizasyonda Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanlığı'na bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Dönem içerisindeki önemli gelişmeler için Özel Durum Açıklaması yapılmaktadır. 2026 yılının 1. çeyreğinde 12 adet açıklama yapılmıştır.

Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	Telefon No/ E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü
Çağlar ÇELİK	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi 30.12.2025	0312 467 18 33 info@naturelenerji.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Not: Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapan Yücel ÇAPKIN, 02.12.2025 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, Yönetim Kurulu'nun 30.12.2025 tarihli kararıyla Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (No: 213889) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (No: 940079) sahibi Çağlar ÇELİK Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Bölüm tarafından 2025 yılı içerisinde yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak hazırlanan rapor 12 Ocak 2026 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2.1.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün Görevleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün mevzuattan gelen başlıca görevleri aşağıdaki gibidir:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak;
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;
- Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak;

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek;

Yatırımcı İlişkileri Bölümü bu görevlere ilave olarak aşağıda yer alan faaliyetleri de yürütmektedir:

- İnternet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün içeriğini düzenli olarak takip etmek ve gerektiğinde güncellemek;

- Yatırımcı ve analistlerden telefon veya elektronik posta yoluyla gelen soru ve bilgi taleplerine, yasal mevzuatın imkân verdiği ölçüde yanıt vermek; yatırımcı ve analistlerle bire bir görüşmeler yapmak veya bu konuda düzenlenen konferans ve toplantılara katılmak;

- Kamuyu aydınlatma mevzuatına ilişkin her türlü hususu gözetmek ve izlemek, bu kapsamda Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yapılması gereken özel durum açıklamalarını hazırlamak ve göndermek;

- Analistler tarafından hazırlanacak olan araştırma raporları için ihtiyaç duyulan finansal ve operasyonel verileri daha önce kamuya açıklanan bilgiler kapsamında ve ticari sır niteliğinde olmamak kaydıyla temin etmek, araştırma raporlarının tam, doğru ve güncel verilerden hareketle hazırlanmasını sağlamak, bu kapsamda hazırlanan analist raporlarını incelemek ve takip etmek;

- Özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat çerçevesinde, içsel bilgilere erişimi olanların listesini hazırlamak ve bu listenin güncelliğini takip etmek;

- Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesindeki Kaydi Sisteme dahil bilgilerin takibini yapmak.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay Sahibi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne ulaşan her türlü bilgi talebi, yatırımcılar arasında herhangi bir ayırım yapılmaksızın eşitlik ilkesi çerçevesinde, ticari sır niteliğinde veya henüz kamuya açıklanmamış bir bilgi olmamak kaydıyla titizlikle yanıtlanmaktadır. 2026 yılının 1. çeyreğinde yatırımcı ilişkileri faaliyetleri kapsamında, kurumsal ve bireysel yatırımcılardan gelen toplam 75 sözlü ve yazılı soru yanıtlanmıştır.

Bunun yanında, Şirketimizin internet sitesinde (www.naturelenerji.com.tr) ayrı bir bölümde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" üzerinden yatırımcıların tam, doğru ve güncel olarak bilgilendirilmelerine yönelik her türlü veriye İngilizce ve Türkçe olarak ulaşılabilir.

Dönem içerisinde Şirketimizin internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir bilgi veya açıklamaya yer verilmemiştir. Pay sahiplerinin özel denetçi tayini talebi hakkı yasal mevzuatla düzenlenmiş olduğundan, Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebine ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde özel denetçi tayinine ilişkin olarak herhangi bir talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2024 yılı faaliyet sonuçlarına ilişkin finansal raporlar 28 Nisan 2025 tarihinde ilan edilmiş, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı ise 21 Mayıs 2025 tarihinde saat 09.00'da Kızılırmak Mah. 1450 Sok. ATM Plaza B Blok Kat:14 No:1/68 Çankaya, Ankara adresinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantısı'nın gündemi, gündemde yer alan maddelerle ilgili detaylı açıklamaların yer aldığı bilgilendirme dokümanı, yıllık faaliyet raporu, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi ve vekâletname örneği Şirket merkezinde, Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfasında, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-Genel Kurul sisteminde ve Şirketimizin internet sitesinde (www.naturelenerji.com.tr) Genel Kurul tarihinden en az üç hafta önce pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Toplantıya davet, kanun ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve süresi içerisinde, vekâletname örneği ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantımız elektronik ortamda da katılım sağlanarak, Şirketimizin toplam 165.000.000 TL tutarındaki sermayesine karşılık gelen 165.000.000 adet hisseden, elektronik ortamda katılanlar dahil toplam 112.074.629 hissenin katılımı ile %67,89 toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya pay sahipleri dışında diğer menfaat sahipleri veya medyanın katılımı olmamıştır. Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, Genel Kurul gündemine ayrı bir madde ilave edilerek, 2024 yılı içerisinde yapılan toplam 23.887.278 TL'lik bağış ve yardımlar ile bunlardan yararlananlar hakkında ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantısında isteyen ortaklarımıza düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı tanınmakta olup, toplantıya katılan ortaklarımızın yönetime herhangi bir sorusu olmamıştır. Diğer taraftan, Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir. Genel Kurul toplantısına ilişkin gündem, hazırun cetveli ve toplantı tutanakları Şirketimiz merkezinden temin edilebileceği gibi, söz konusu dokümanlara Şirketimizin internet sitesinden de ulaşılabilir (www.naturelenerji.com.tr).

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2.4.1. Oy Hakları

Şirketimizde sermayeyi temsil eden A ve B Grubu olmak üzere iki pay grubu bulunmaktadır. A grubu paylar nama, B grubu paylar ise hamiline yazılıdır.

Şirketimizin Esas Sözleşmesinin 10'ncu maddesi uyarınca her bir A grubu pay için onbeş oyu, her bir B grubu pay için bir oyu vardır. Ancak Türk Ticaret Kanunu 479/3. maddesi gereğince; Oy'da imtiyaz, aşağıdaki kararlarda kullanılamamaktadır:

- Esas sözleşme değişikliği.
- İşlem denetçilerinin seçimi.
- İbra ve sorumluluk davası açılması.

2.4.2. Azınlık Hakları

Şirketimiz Ana Sözleşmesinde, azınlık paylarının yönetimde temsiline veya birikimli oy kullanma yönteminin kullanılmasına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır.

TTK hükümleri uyarınca, Şirket sermayesinin en az %5'ine sahip pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurulu toplantıya çağırmasını veya karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilmektedir. Genel Kurulu toplantıya davet eden %5 azınlığın mahkemeden yetki alma hakkı saklıdır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtım kararları, Türk Ticaret Kanunu (TTK); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin "Kâr Dağıtım Politikası"na internet sitemizden (www.naturelenerji.com.tr) ulaşılabilir.

Bölüm 4 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Naturel Enerji, sürdürülebilirlik performansını ve paydaşlarıyla beraber kat ettiği yolu ölçerek yıllık olarak raporlamaktadır. 2021 yılından itibaren LSEG platformunda ESG raporlaması da yapan Naturel Enerji, ESG kriterlerini tüm kurumsal politika ve süreçlerine entegre ederek alınan her kurumsal karar ve aksiyonun sürdürülebilirlik hedeflerine uygun olmasını hedeflemekte, LSEG Platformu'nun Yenilenebilir Enerji Endüstri Grubu şirket sıralamasında en yüksek ESG puanlarına sahip olarak, 2023 yılı değerlendirmeleri sonrasında "A" skoru ile BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Naturel Enerji, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik çalışmalarını 2020 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesine ek olarak, 2023 yılında yönetim sistemlerini güçlendirmek amacıyla kurduğu atık yönetimi, tedarik zinciri, veri yönetimi, raporlama, çevre, inovasyon, iş güvenliği ve sağlığı konularına odaklanan Alt Komiteler ile yapmaktadır. Alt Komiteler, Genel Müdür ve Yönetim Kuruluna raporlayarak ve sürdürülebilirlik hedeflerinin ve stratejilerinin yakından takibi ve uygulaması konusunda çalışmaktalar.

Şirketimiz SPK'nın henüz uygulanması zorunlu olmayan ancak uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu olan toplam 56 ilkesinin aşağıda belirtilen 6 ilke dışındaki ilkelerin tamamına uymaktadır (paragraf başlarında yer alan numaralandırma, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin ilgili maddelerini işaret etmektedir).

-A2.3 Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirlenmesi ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklanması konusunda çalışmalar devam etmekte olup henüz açıklanmamıştır.

-A4.1 ÇSY Kilit Performans Ölçümleri'nin bağımsız üçüncü tarafça doğrulanması çalışması 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu çalışmaları kapsamında yapılacaktır.

-B4 Menfaat sahipleri (Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedeflerin tespiti ve kamuya açıklanması konusunda çalışmalar devam etmektedir.

-B15 Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.

-C1.5 Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaların oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

-D1 Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulması konusunda çalışmalar devam etmektedir.

Bölüm 5 Hukuki Açıklamalar

a. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

b. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Yıl içerisinde faaliyetleri önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

c. Şirketimiz ve Bağlı Ortaklıklarımızın Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyet Değişiklikleri

Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Şirketimiz tarafından ilgili mevzuat kapsamında yapılan özel durum açıklamalarına ise <http://www.kap.gov.tr> adresinden ulaşılabilir.

d. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almamaktadır. Bu nedenle kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

e. Pay Sahiplerinin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi

Herhangi bir pay sahibinin Genel Kurul gündemine madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

f. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Margün Enerji tarafından 10.12.2021 tarihinde kurulan ve dijital enerji çözümleri geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren iştirakimizin "Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş." olan unvanı "Ensoft Teknoloji Geliştirme ve Ar-Ge A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Yeni unvanı ve genişleyen faaliyet alanı doğrultusunda, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu 07.08.2025 tarihinde kabul edilmiştir.

Bu kapsamda;

-Artan sayıda güneş enerjisi santralının karmaşık veri analizi ve süreç yönetimi ihtiyacını karşılamak amacıyla "Yapay Zeka Tabanlı Güneş Santrali Yönetim Platformu" projesi hazırlanmıştır.

Proje; veri analizi, SCADA entegrasyonu, makine öğrenmesi algoritmaları, dijital ikiz ve bulut tabanlı platform geliştirme çalışmalarını içermektedir.

Projenin yenilikçi yönleri; yüksek doğrulukta üretim tahmini, öngörülü bakım, gerçek zamanlı optimizasyon ve maliyetlerde azalma hedefidir.

Beklenen faydalar; operasyonel verimlilik artışı, bakım maliyetlerinin düşürülmesi, yerli yazılım geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşmasıdır.

-Yenilenebilir enerji işletmelerinin operasyonel süreçlerini bütünlük şeklinde yönetebileceği, sektöre özel ERP çözümünün geliştirilmesini amaçlayan "Yenilenebilir Enerji Sektörüne Özel Entegre ERP Sisteminin Tasarımı ve Geliştirilmesi" projesi hazırlanmıştır.

Proje ile; mevcut ERP sistemlerinde enerji üretim verileri, SCADA ve IoT sensörleri ile entegrasyon eksikliklerinin giderilmesi, varlık ve bakım yönetiminde verimliliğin artırılması, stok ve tedarik zinciri süreçlerinin dijitalleştirilmesi, regülasyonlara uygun raporlama ve sürdürülebilirlik takibine yönelik özel modüllerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

-Yenilenebilir enerji sektöründe artan müşteri gereksinimleri, yatırımcıların enerji verimliliğine yönelik talebi ve mevcut izleme sistemlerinin yetersizliği dikkate alınarak "IoT Tabanlı Fotovoltaik (PV) İzleme ve Öngörülü Bakım Sistemi Geliştirilmesi" projesi hazırlanmıştır.

Proje ile; toz, kir, sıcaklık, gölgelenme gibi çevresel etkenlerin panel verimliliği üzerindeki olumsuz etkilerinin gerçek zamanlı tespit edilmesi, yapay zeka tabanlı öngörülü bakım algoritmaları ile optimizasyon sağlanması ve yerel koşullara uyumlu, ölçeklenebilir bir IoT tabanlı PV izleme çözümünün geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Planlanan çalışmalar; IoT tabanlı PV izleme sistemleri ve ilgili standartların incelenmesi, sensör tipleri ve haberleşme protokollerinin analizi, donanım prototiplerinin geliştirilmesi, panel performans simülasyonları ve algoritma doğrulama, bulut tabanlı veri toplama ve görselleştirme platformu ile makine öğrenmesi tabanlı bakım öneri sisteminin geliştirilmesini kapsamaktadır.

Projenin yenilikçi yönleri arasında; güneş paneli verim kayıplarının gerçek zamanlı izlenerek yapay zeka tabanlı bakım önerileri sunulması, çevresel sensör ve panel verilerinin birleştirilerek dinamik optimizasyon yapılması ve mevcut sistemlere kıyasla enerji üretiminde %10-15 artış ile bakım maliyetlerinde %20 azalma hedeflenmesi yer almaktadır.

Beklenen çıktılar; fotovoltaik enerji üretiminde verim artışı, IoT tabanlı izleme alanında ulusal bilgi birikiminin güçlenmesi, üniversite-sanayi iş birliğinin geliştirilmesi, patent ve lisans gelir potansiyeli, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşması ve yerel üretime katkı sağlanmasıdır.

Belirtilen hedefler ve kapsamlar doğrultusunda hazırlanan söz konusu projeler, Ar-Ge Projesi olarak yetkili kuruma başvurulmuştur.

g. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

h. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği

Bulunmamaktadır.

i. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde Yararlanıldığı

Bulunmamaktadır.

j. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi

2026 yılının 1. çeyreğinde yapılan bağış ve yardımlar 18.968.756 TL'dir.

k. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve 6102 Sayılı TTK'nın 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Şirket veya bağlı ortakları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri, şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirketin faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür işleri yapan Şirketlerde sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, TTK'nın 395. ve 396. maddeleri ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesine Olağan Genel Kurul toplantısında katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir. Diğer taraftan, Yönetim Kurulu üyelerimiz kendileri veya ortak sıfatıyla şirketimizle rekabet edecek nitelikte herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

I.Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar

Gerİ Alım Programının Sonlandırılması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.03.2025 tarihli kararı ile başlatılan Pay Geri Alım Programı'nın, 17.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde sonlandırılmasına karar verilmiştir.

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. Paylarının Satışı

Rapor döneminin sona ermesinden sonra, 22.04.2026 tarihinde, Şirketimiz tarafından sahip olunan, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. sermayesini temsil eden 1 TL nominal değerli toplam 136.500.000 adet pay, toplam satışlar pazarında 4,10 TL fiyat üzerinden satılmıştır.

Söz konusu işlem kapsamında, daha önce borsada işlem görmeyen nitelikteki paylar borsada işlem görebilir hale getirilmiştir.

Gerçekleştirilen pay satışı sonrasında, Şirketimizin Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'deki pay oranı %55 olarak gerçekleşmiştir.

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. Pay Satışı

Raporlama döneminin sona ermesini takiben, 21.04.2026 tarihinde Şirketimiz paylarına ilişkin olarak; ortaklardan Sn. Yusuf Şenel'e ait 1 TL nominal değerli 30.000.000 adet pay (Şirket sermayesinin %3,64'ü) ile Naturel Holding A.Ş.'ye ait 1 TL nominal değerli 31.875.000 adet pay (Şirket sermayesinin %3,86'sı), toplam satışlar pazarında 4,10 TL fiyat üzerinden satılmıştır.

Söz konusu satış işlemleri, kapalı payların dolaşıma açılması kapsamında gerçekleştirilmiş olup, işlem sonrasında Naturel Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. sermayesinde Sn. Yusuf Şenel'in payı kalmamıştır. Naturel Holding A.Ş.'nin Şirket sermayesindeki payı %55 olarak gerçekleşmiş olup, halka açıklık oranı ise %45 seviyesine ulaşmıştır.

Pay Geri Alım Programı Kapsamında Gerçekleşen Satış İşlemi

Şirketimiz tarafından 21.03.2025 tarihinde başlatılan Pay Geri Alım Programı kapsamında edinilmiş olan ve Şirket sermayesinin %0,0909'una tekabül eden toplam 750.000 TL nominal değerli payların tamamı, 21.04.2026 tarihinde pay başına ortalama 8,4135 TL fiyatla satılmıştır.

İş Birliği ve İş Geliştirme Süreçlerine İlişkin Açıklamalar

Raporlama döneminden sonra iştirakimiz Naturel ChargeN Enerji A.Ş. tarafından elektrikli araç şarj altyapısı, enerji teknolojileri, mühendislik çözümleri ve dijital ödeme sistemlerine yönelik çeşitli kurum ve şirketlerle potansiyel iş birliği imkanlarının değerlendirilmesine ilişkin görüşmeler yürütülmüş ve bu kapsamda bazı niyet mektupları ve ön mutabakat çalışmaları gerçekleştirilmiştir. İlgili süreçler kapsamında yürütülen değerlendirmeler sonucunda söz konusu çalışmaların devam ettirilmemesine karar verilmiş olup, konuya ilişkin gelişmeler Şirketimiz tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuoyu ile paylaşılmıştır.

m.Ortaklık tarafından, faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.



Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr payı dağıtımını konusunda Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Şirket ve Şirket pay sahiplerinin menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirket'in fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, ilgili mevzuat çerçevesinde Şirket'in her hesap dönemi için dağıtılabilir net dönem kârını nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılması hedeflenmektedir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

Şirket ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde kâr payı avansı dağıtabilir.



Sürdürülebilirliği
İklim Teknolojileri ile
Destekliyoruz!

İLETİŞİM

Naturel Enerji - Merkez Ofis

- +90 (312) 467 18 33
- info@naturelenerji.com.tr
- naturelenerji.com.tr
- Next Level Loft Ofis Kızılırmak Mahallesi
Ufuk Üniversitesi Caddesi
No 4/67 Kat: 25/26 Çankaya/ANKARA

Naturel Enerji - İstanbul Ofis

- +90 (212) 211 06 00
- info@naturelenerji.com.tr
- naturelenerji.com.tr
- Zorlu Center
Levazım Mahallesi, Vadi Caddesi
No: 2 Ofisler Bölgesi T1 No: 144
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye