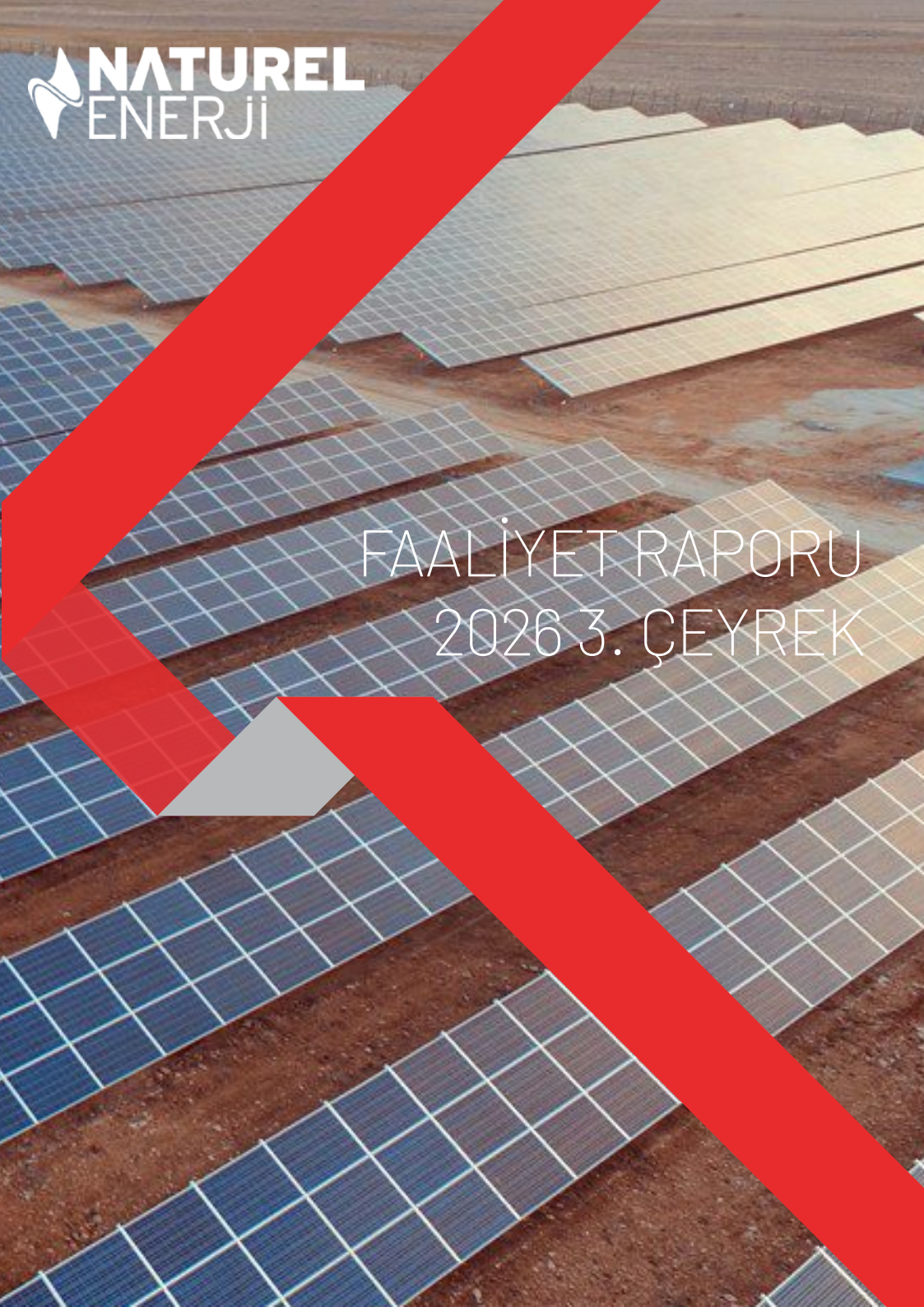
NATUREL ENERJİ

FAALİYET RAPORU
2026 3. ÇEYREK



İÇİNDEKİLER

Şirket Hakkında Genel Bilgiler	02
Şirket Faaliyetleri	05
Dünyada ve Türkiye'de Enerji Sektörü	09
Üretim Tesisleri	15
Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği	27
Projeler	29
Finansal & Operasyonel Göstergeler	39
Strateji & Hedefler	41
Sürdürülebilirlik	45
Kurumsal Yönetim	53
Yönetim Kurulu ve Komiteler	63
Pay Sahipleri	67
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi	70
Hukuki Açıklamalar	71
Kar Dağıtımı Politikası	75

NATUREL ENERJİ HAKKINDA

Unvanı: Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi: 08.10.2009
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su: Ankara, 271277
MERSİS No: 0630047559300024
Çıkarılmış Sermayesi: 825.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı: 1.500.000.000 TL
Faaliyet Konusu: Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

İletişim Bilgileri

Kurumsal Web Sitesi: www.naturelenerji.com.tr
E-Posta: info@naturelenerji.com.tr
Telefon ve Faks Numaraları: 0312 467 18 33
(PBX) 0312 467 61 86

Merkez Adresi

Next Level Loft Ofis Kızılırmak Mahallesi
Ufuk Üniversitesi Caddesi No 4/67 Kat: 25/26 Çankaya/ANKARA

Borsa İstanbul'da Naturel Enerji

Talep Toplama Tarihi: 1-2 Ağustos 2019
İlk İşlem Tarihi: 8 Ağustos 2019
İşlem Kodu: NATEN
İşlem Gördüğü Pazar: Ana Pazar

NATUREL ENERJİ HAKKINDA

Borsa İstanbul'da Naturel Enerji

İşlem Gördüğü Endeksler:

- **BIST ELEKTRİK**
- **BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**
- **BIST TUM**
- **BIST HİZMETLER**
- **BIST TUM-100**
- **BIST ANKARA**
- **BIST 500**
- **BIST ANA**
- **BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM**
- **BIST KATILIM TUM**
- **BIST KATILIM 100**

Vizyon, Misyon ve Değerler

Vizyon

İklim teknolojileri ve yenilenebilir enerji alanında sunduğumuz sürdürülebilir çözümlerle; lider, güvenilir ve paydaşlarına değer katan küresel bir iş ortağı olmayı hedefliyoruz.

Misyon

Kurumsal değerlerimiz doğrultusunda, küresel enerji ihtiyacını yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak, toplumun ve doğanın sürdürülebilirliğini desteklemek.

Değerler

Sürdürülebilirlik anlayışımız, doğal kaynakları koruma ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonuyla harmanlanmıştır. **Şeffaflık** ilkemiz, tüm süreçlerimizi açık ve anlaşılır bir şekilde yürütmemizi sağlarken, **hesap verebilirlik** anlayışımız da aldığımız her kararın arkasında durarak paydaşlarımıza karşı duyarlılığımızı göstermektedir. **Eşitlik ve kapsayıcılığı** ön planda tutarak, farklılıkları kucaklıyor ve herkesin eşit fırsatlara sahip olmasını sağlıyoruz. **İnovasyon** ruhumuz, sürekli gelişim ve yenilikçi çözümler arayışında olmamızı desteklerken, **iş birlikleri** ile de daha geniş etki alanları yaratmayı hedefliyoruz. Bu değerler, hem iş yapış şeklimizi hem de topluma olan katkımızı belirlemektedir.

NATUREL ENERJİ

2009 yılında kurulan Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. (Naturel Enerji/Şirket), yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren, tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından temiz ve çevre dostu elektrik üretimini hedefleyen bir iklim teknolojisi şirketidir. Üretim santrallerinin kurulumu, işletilmesi ve üretilen elektriğin ticaretinin yanı sıra, müşterileri ve kendi yatırımları için arazi tipi ve hibrit güneş enerjisi santrallerinin proje geliştirme ve kurulum süreçlerini yönetmektedir. Naturel Enerji, iklim teknolojileri ve yenilenebilir enerji alanında sunduğu sürdürülebilir çözümlerle; lider, güvenilir ve paydaşlarına değer katan küresel bir iş ortağı olma vizyonuyla hareket etmektedir.

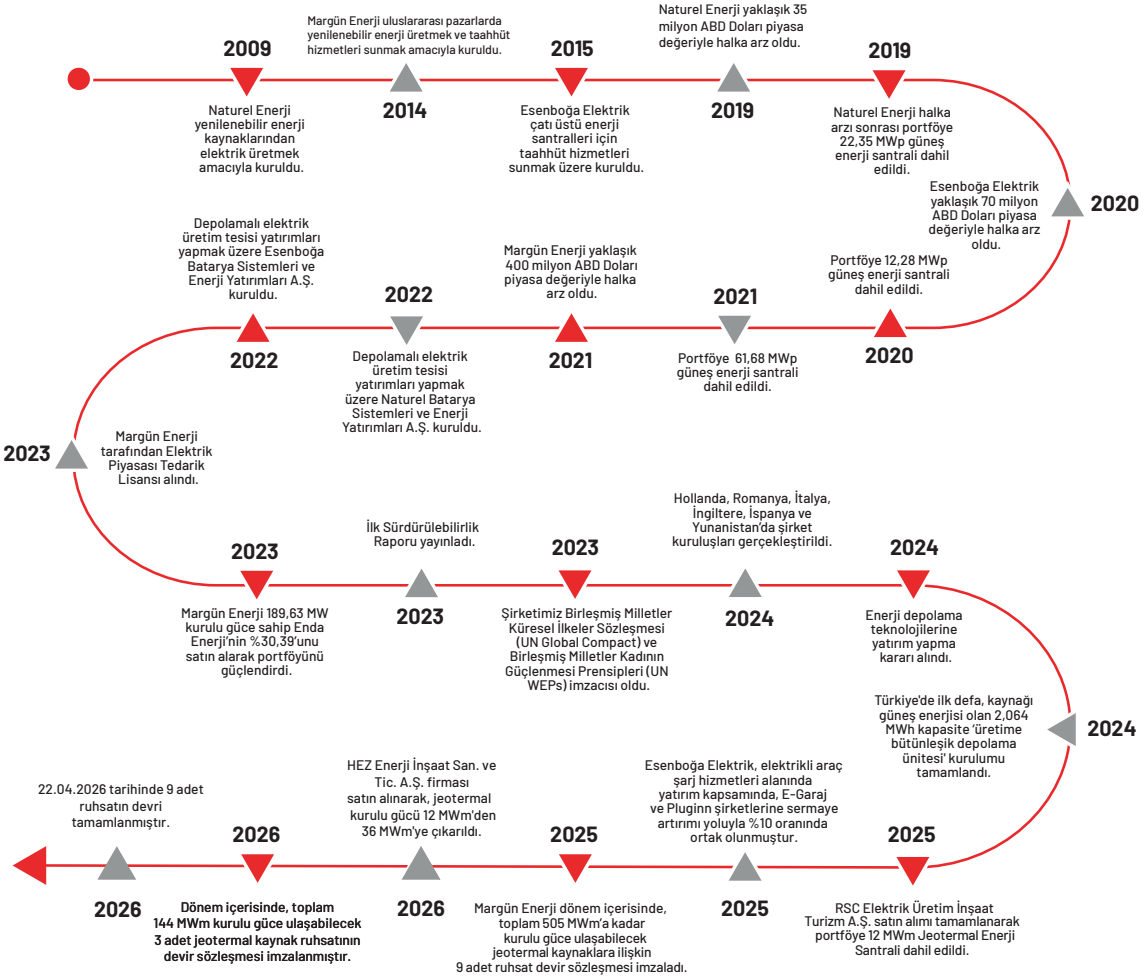
Şirketimiz bünyesinde Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği altında geliştirilmiş ve inşa edilmiş 88 adet Güneş Enerjisi Santrali bulunurken, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında faaliyetlerini sürdüren 1 adet Güneş Enerjisi Santrali ile 2 adet Jeotermal Enerji Santrali bulunmaktadır.

Naturel Enerji, bağlı ve dolaylı bağlı ortaklıkları ile enerji sektöründe geniş bir yelpazede hizmetler sunmaktadır. Bu kapsamda, Naturel Enerji'nin bağlı ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. (Esenboğa Elektrik) endüstriyel çatılarda GES projesi geliştirme ve anahtar teslim kurulum hizmeti vermektedir. Bunun yanı sıra, Naturel Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Margün Enerji) yurt dışında GES proje geliştirme ve anahtar teslimi kurulum hizmeti vermektedir. Enerji santrallerimizin tamamı Margün Enerji ve bağlı ortaklıklarının aktiflerinde kayıtlıdır.

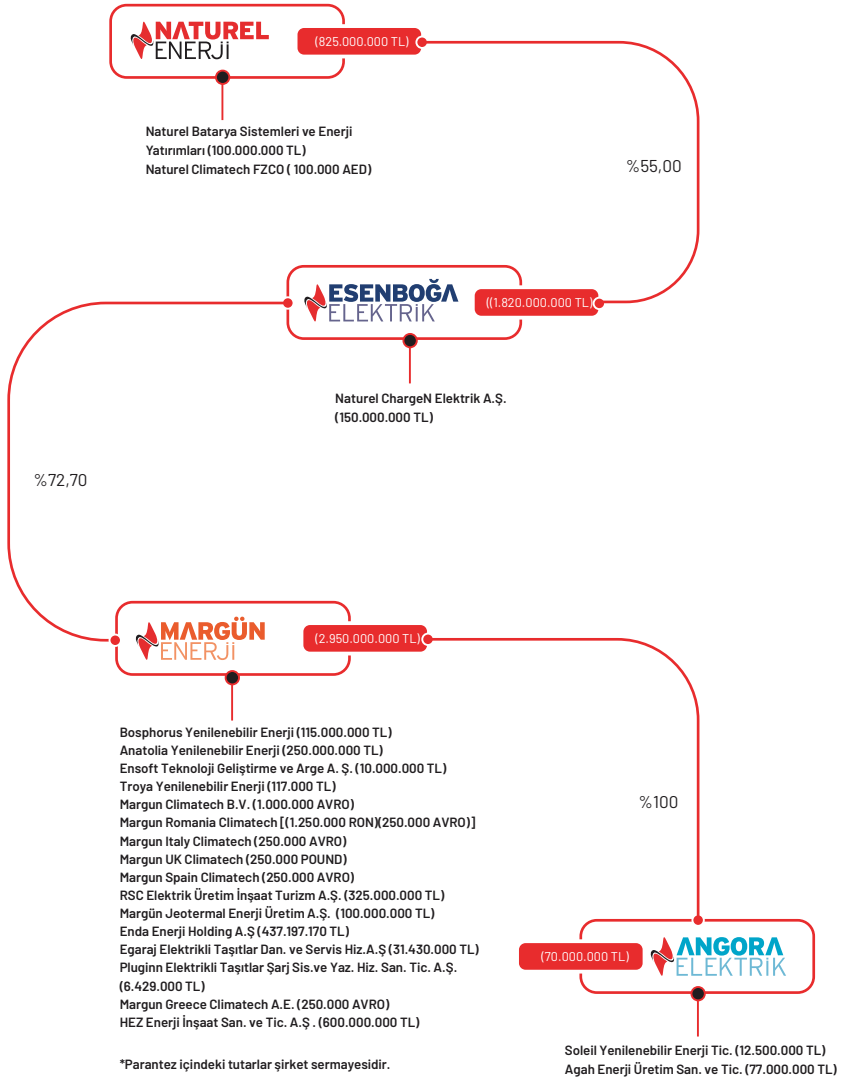
Naturel Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı olan Angora Elektrik A.Ş. grup bünyesindeki tüm güneş enerjisi santrallerinin işletme ve bakım yükümlülüğünü üstlenmekle birlikte uzmanlık alanı olan bu hizmetleri grup dışındaki yatırımcılara da sunmaktadır.

İklim teknolojilerinin, iklim değişikliğiyle ilgili risklerle mücadele ve karbon emisyonlarını azaltmada itici güç olacağının bilinciyle, Şirketimiz, artan küresel yenilenebilir enerji talebini ve iklim teknolojilerini kendi başına ve iştirakleri aracılığıyla karşılayarak pazar payını artırmak için kendini konumlandırmaktadır.

Tarihçe



Bağlı ve Dolaylı Bağlı Ortaklıklar



Şirketimizin doğrudan ve dolaylı ortaklık oranları tabloda belirtilmiştir.

Adı	Ortaklık Payı (%)	Faaliyet Konusu
Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.	55,00	Elektrik Enerjisi Üretimi Çatı Tipi Güneş Enerjisi Santralleri Kurulum Hizmetleri
Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	39,99	Elektrik Enerjisi Üretimi
Margun Climatech B.V.	39,99	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun UK Climatech LTD	39,99	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Spain Climatech S.L	39,99	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Italy Climatech S.R.L.	39,99	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Romania Climatech S.R.L.	39,99	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Greece Climatech A.E.	39,99	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Naturel Climatech FZCO	100	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Naturel ChargeN Elektrik A.Ş.	6,42	Elektrik Üretimi, Satışı ve Batarya, Yakıt Pili ve Benzeri Enerji Depolama Sistemleri Kurulması
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	39,99	Elektrik Enerjisi Üretimi
Agah Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	39,99	Elektrik Enerjisi Üretimi
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	39,99	Elektrik Enerjisi Üretimi /Bakım Hizmetleri
Anatolia Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	39,99	Elektrik Enerjisi Üretimi
Soleil Yenilenebilir Enerji Tic. A.Ş.	39,99	Elektrik Enerjisi Üretimi
Ensoft Teknoloji Geliştirme ve Arge A.Ş.	39,99	Enerji Sektörü Dijital Platformları, Yönetim Otomasyon ve Kontrol Yazılımları
Troya Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	39,99	Elektrik Enerjisi Üretimi
RSC Elektrik Üretim İnşaat Turizm A.Ş.	39,99	Yenilenebilir Enerji Üretimi
Margün Jeotermal Enerji Üretim A.Ş.	31,00	Elektrik Enerjisi Üretimi
Enda Enerji Holding A.Ş.	9,60	Yenilenebilir Enerji Üretimi
Egaraj Elektrikli Taşıtlar Danışmanlık ve Servis Hizmetleri A.Ş	5,50	Elektrikli Araç Satış Pazarlama, Bakım, Servis ve Danışmanlığı
Pluginn Elektrikli Taşıtlar Şarj Sistemleri ve Yazılım Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş.	5,50	Elektrikli Araç Şarj Ekipman Tedariği, Şarj Altyapısı Kurulumu, İşletimi, Bakım ve Yazılım Hizmetleri
Naturel Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş.	100	Elektrik Üretimi, Satışı ve Batarya, Yakıt Pili ve Benzeri Enerji Depolama Sistemleri Kurulması
HEZ Enerji İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	31,00	Yenilenebilir Enerji Üretimi

Dünyada ve Türkiye'de Enerji Sektörü

Dünyada Yenilenebilir Enerji

Küresel sıcaklık artışını 2°C'nin altında tutmayı ve mümkünse 1,5°C ile sınırlamayı amaçlayan Paris İklim Anlaşması'nın hedeflerine ulaşmak için sera gazı emisyonlarının azaltılması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılması esastır. COP28'de (2023 Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı) yaklaşık 200 ülke, küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlı tutma ve dünyanın yenilenebilir enerji kapasitesini 2030'a kadar üç katına çıkarma hedefini desteklemiştir. Uluslararası Enerji Ajansı'nın (International Energy Agency: IEA) değerlendirmelerine göre bu hedef iddialı olmakla birlikte, uygun politika setleri ve finansman koşullarıyla ulaşılabilir görünmektedir.

IRENA'nın (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansı) yayımladığı en güncel verilere göre (2024 yılsonu), küresel yenilenebilir elektrik kurulu gücü 585 GW artarak 4.448 GW'a ulaşmıştır; artışın dörtte üçünden fazlası güneş enerjisinden kaynaklanmıştır. IEA'nın güncel piyasa görünümünde ise 2025'te küresel yenilenebilir elektrik kapasite ilavelerinin ana senaryoda 750 GW'ın üzerine çıkarak yeni bir rekor kırması (hızlandırılmış senaryoda ~840 GW) beklenmektedir.

IEA'nın Dünya Enerji Görünümü ve yenilenebilir enerji piyasası değerlendirmeleri, güneş ve rüzgârın elektrik üretimindeki payının hızla arttığını; şebeke altyapısı, depolama ve esneklik yatırımlarının ise dönüşümün kritik bileşenleri haline geldiğini göstermektedir. IEA'nın ana senaryosunda küresel yenilenebilir kapasite artışının güçlü seyrini sürdürerek 2030'da yıllık ilave kapasitenin neredeyse 940 GW seviyesine ulaşması; bu büyümenin yaklaşık %95'inin güneş ve rüzgâr kaynaklı olması beklenmektedir. Bu dönüşüm, enerji arz güvenliği ve maliyetler açısından olumlu bir tablo sunarken; izin süreçleri, şebeke bağlantı kısıtları ve finansmana erişim gibi alanlarda iyileştirme ihtiyacı devam etmektedir.

Kapasite artışına paralel olarak üretim tarafında da güçlü bir büyüme öngörülmektedir: IEA'ya göre yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi 2024'te 9.900 TWh düzeyinden 2030'da 16.200 TWh'ye yükselirken, yenilenebilirlerin küresel üretimdeki payı %32'den %43'e çıkacaktır; güneş ve rüzgârın payı ise %27 seviyelerine yaklaşacaktır. Aynı değerlendirmede yenilenebilirlerin küresel elektrik üretiminde kömürü 2025 sonunda geride bırakması beklenmektedir.

*https://www.iea.org/reports/renewables-2025/renewable-electricity

Türkiye'de Yenilenebilir Enerji

Türkiye'de güneş enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerji kurulu gücü her geçen yıl artmaktadır. Yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik politikalarla bu artış desteklenmekte; özellikle lisanssız/çatı uygulamaları ve hibrit santral yatırımları güneş enerjisinin yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır. 2021'de onaylanan Paris İklim Anlaşması'na paralel olarak hazırlanan "Uzun Vadeli İklim Stratejisi" ile Türkiye, 2053 yılı için Net Sıfır Emisyon Hedefini duyurmuştur.

2025 yıl sonu itibarıyla Türkiye'nin 122,4 GW olan toplam elektrik kurulu gücünün %62'si (76,1 GW) yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Güneş enerjisi santrallerinin toplam kurulu güç içerisindeki payı ise yaklaşık %20 (25,1 GW) olmuştur.

Türkiye'de enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik uygulamalarda güneş enerjisi, dünya ile paralel olarak en çok tercih edilen kaynak olarak ön plana çıkmaktadır. Bu eğilim, maliyetlerdeki düşüş ve devreye alma sürelerinin görece kısa olması nedeniyle devam etmektedir.

IEA'nın 2023 yılında yaptığı projeksiyona göre Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücünün 2024'te 68 GW'a ulaşması ve 2028'de 99 GW seviyesine yükselmesi beklenmekteydi. 2024 yıl sonu bu öngörü ile paralel şekilde gerçekleşmiş; 2025 yılında da artış devam ederek yenilenebilir kurulu güç yaklaşık 76 GW seviyesine yükselmiştir.

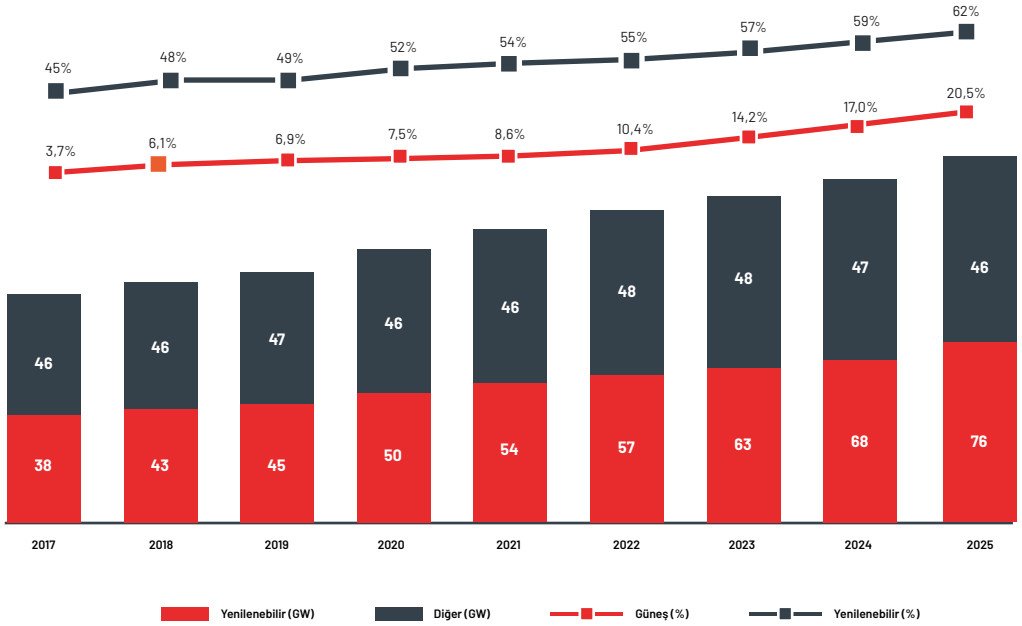
Aşağıdaki özet göstergeler, 2024-2025 döneminde kurulu güç ve elektrik üretimindeki temel değişimi göstermektedir.

Gösterge	2024	2025
Toplam kurulu güç (GW)	115,4	122,4
Yenilenebilir kurulu güç (GW)	68,3	76,1
Yenilenebilir payı (kurulu güç, %)	%59	%62
Güneş kurulu gücü (GW)	19,6	25,1
Toplam elektrik üretimi (TWh)	343,3	356,7
Yenilenebilir üretim (TWh)	156,1	154,8
Yenilenebilir payı (üretim, %)	%45	%43
Güneş payı (üretim, %)	%7,6	%10,5

Kurulu güçteki artışın ana sürükleyicisi güneş olurken, yenilenebilir üretim payı özellikle hidrolojik koşullar ve kaynakların kapasite faktörlerine bağlı olarak yıllar arasında dalgalanabilmektedir.

Aşağıdaki grafik, 2017-2025 döneminde toplam kurulu güç ile yenilenebilir ve güneş kurulu gücünün seyrini göstermektedir.12. Kalkınma Planı'na göre enerji sektörü hedefleri aşağıdaki gibidir:

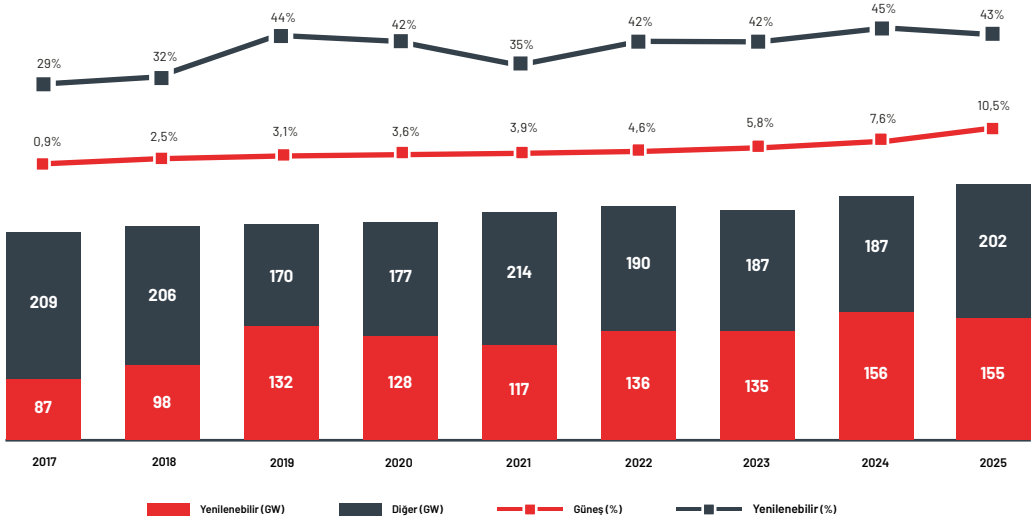
Türkiye'de Kurulu Gücün Gelişimi (GW)



Kaynak: TEİAŞ (YTBS)

Üretim tarafında, 2025 yılında Türkiye'de toplam 356,7 TWh elektriğin %43'ü (154,8 TWh) yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilmiştir. 2025 yılında güneş enerjisinden üretilen elektriğin toplam üretim içerisindeki payı %10,5'e (37,5 TWh) yükselmiştir. Kurulu güçte yenilenebilir kaynakların payının %62'ye ulaşmasına karşın üretimdeki payın daha düşük kalması; rüzgâr ve güneşin kapasite faktörleri ile hidrolojik koşulların yıllara göre değişkenliğinden kaynaklanmaktadır. Bu çerçevede, sistem dengesi ve arz güvenliği açısından şebeke yatırımları, depolama ve esneklik çözümleri önemini korumaktadır. Aşağıdaki grafik, 2017-2025 döneminde elektrik üretimindeki kaynak bileşimini ve yenilenebilir payındaki değişimi özetlemektedir.

Türkiye'de Yıllık Elektrik Üretimi (TWh)



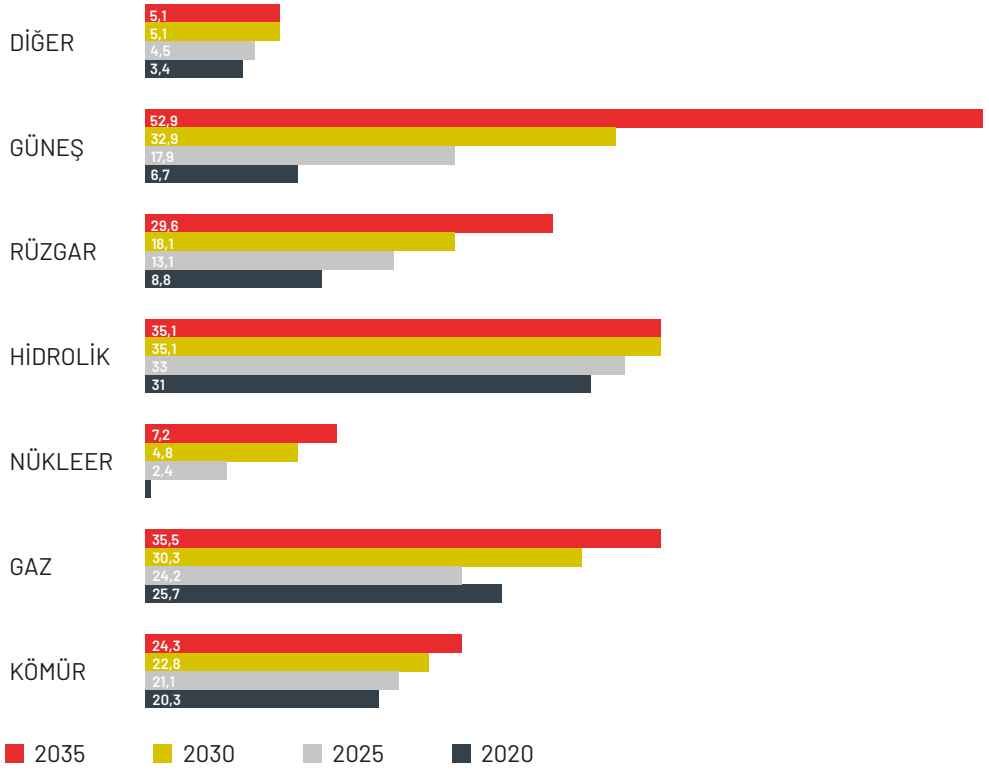
Kaynak: TEİAŞ (YTBS)

Politika Çerçevesi ve Orta Vadeli Hedefler

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 19 Ocak 2023'te yayımlanan 2022 Ulusal Enerji Planı Türkiye'nin enerji arz güvenliğini artırmayı, enerji verimliliğini geliştirmeyi ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi doğrultusunda sürdürülebilir ve çevreye duyarlı bir enerji politikası izlenmesi hedeflenmektedir.

Ulusal Enerji Planı'na göre, 2020 yılında kurulu güç içinde %52 olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payı 2035 yılına kadar %64,7'ye ulaşmaktadır. Hidroelektrik santraller, orta-uzun dönemde 35,1 GW kurulu güç değerine ulaşmaktadır. Rüzgâr enerjisi kurulu gücü 29,6 GW'a ulaşmakta olup güneş enerjisi kurulu gücü 52,9 GW'a yükselmektedir.

Ulusal Enerji Planı'nın hedeflerine yaklaşmak için YEKA uygulamaları, lisanssız üretim yatırımları ve hibrit santral modelleri önemli araçlar olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca, değişken yenilenebilir kaynakların sistem entegrasyonu açısından iletim-dağıtım altyapısı, kısa süreli depolama çözümleri ve talep tarafı katılımı gibi esneklik unsurlarının geliştirilmesi gerekmektedir.



Kaynaklara Göre Kurulu Güç Gelişimi

Kaynak: Türkiye Ulusal Enerji Planı

Not: 2025, 2030 ve 2035 değerleri Ulusal Enerji Planı projeksiyonlarını göstermektedir.

Bunun yanı sıra, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planı'yla (2024-2028), Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, yeşil dönüşüm ve dijitalleşme stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Yeşil Dönüşüm kapsamında, Türkiye'nin 2053 yılı için belirlediği Net Sıfır Emisyon Hedefi doğrultusunda altyapıyı oluşturmak, elektrik üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını artırmak için önemli stratejiler oluşturulmuştur. 12. Kalkınma Planı'nda güneş enerjisi santrallerinin kurulu gücünün 2028 yılında 30 GW'a yükseltilmesi hedefi belirlenmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla güneş kurulu gücünün yaklaşık 25 GW seviyesine yaklaşması, 2028 yılı için belirlenen 30 GW hedefi açısından güçlü bir yakınsama göstermektedir.

	2023	2028
Güneş Kurulu Gücü (MW)	11.350	30.000
Elektrik Kurulu Gücü (MW)	106.800	136.000
Rüzgâr Kurulu Gücü (MW)	11.700	18.000
Yenilenebilir Kaynakların Elektrik Üretimindeki Payı (%)	40	50
Batarya Depolama Kapasitesi (MW)	0	5.000

Bu çerçeveyi yıllık eylem ve performans göstergelerine indirgeyen 2026 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (30.10.2025 tarihli Resmî Gazete), enerji politikasında arz güvenliği ve dışa bağımlılığın azaltılması ile 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda yenilenebilir enerji, şebeke ve enerji verimliliği yatırımlarını önceliklendirmektedir. Programda 2026 yılı için elektrik enerjisi talebinin 387,3 TWh'ye ve toplam elektrik kurulu gücünün 128,9 GW'a yükselmesi; rüzgâr ve güneş kurulu gücünün sırasıyla 16,3 GW ve 26,1 GW seviyelerine ulaşması ve yenilenebilir kaynakların elektrik üretimindeki payının %49'a çıkarılması hedeflenmektedir. YEKA kapsamında bugüne kadar 6.020 MW kapasite tahsisi yapılmış; 9 Eylül 2025'te 850 MW GES ve 1.150 MW RES yarışmaları ilan edilmiş; iletim şebekesi yatırımlarıyla 2025 Ağustos sonu itibarıyla 804 transformatör merkezi, 229.638 MVA toplam kurulu güç ve 75.901 km iletim hattı seviyelerine ulaşılmıştır.

Üretim Tesisleri

Yenilenebilir enerjinin, özellikle güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğine inanan Naturel Enerji, yaşanabilir bir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır.

Naturel Enerji yurt içinde bağlı ortaklığı Margün Enerji'nin portföyünde yer alan 7 adet alt şirketinin sahip olduğu lisanslı ve lisanssız üretim yönetmelikleri kapsamında toplam 154,03 MW üretim kapasitesine sahip santralleri ile sektörde elektrik üretimi tarafında da yerini almıştır.

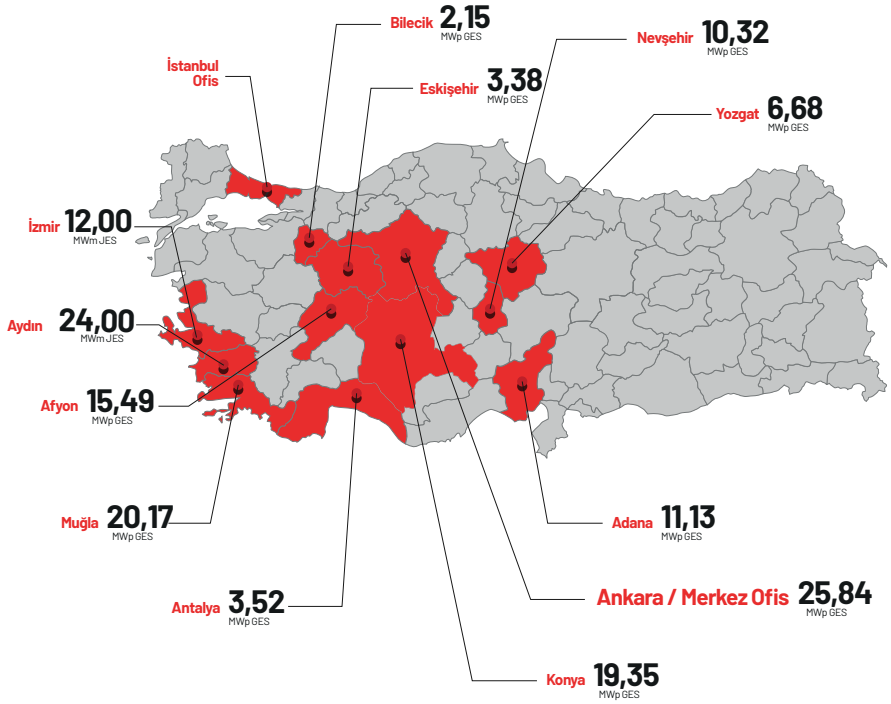
Bu çerçevede, Naturel Enerji'nin bağlı ortaklıkları bünyesinde bulunan 97,86 MW kurulu güce sahip 88 adet santral Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmakta, ayrıca Muğla / Milas'ta 20,17 MW kurulu güce sahip lisanslı santralimiz ile Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği çatısı altında geliştirilmiş ve kurulmuş biri İzmir'de 12 MW, diğeri Aydın'da 24 MW kurulu güce sahip iki adet Jeotermal Enerji Santrali (JES) bulunmaktadır.

Grubumuzun elektrik üretim santralleri Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Konya, Antalya, Adana, Bilecik, Muğla, İzmir Ve Aydın illerinde yer almaktadır.

Türkiye'de yerleşik bir şirket ile Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı bulunan Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş. arasında, Denizli ve Manisa illerinde yer alan toplam kurulu güç potansiyeli 505 MWm olan 9 adet Jeotermal Kaynak Ruhsatının devralınmasına ilişkin olarak, 27.10.2025 tarihinde bir sözleşme imzalanmıştır. Ruhsatların devri 22.04.2026 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Dolaylı bağlı ortaklığımız Margün Enerji, 2023 yılında hidroelektrik, jeotermal ve rüzgar enerjisi santralleri ile %100'ü yenilenebilir kaynaklara dayalı toplam 200,04 MWe kurulu güce sahip Enda Enerji Holding A.Ş.'nin (Enda Enerji) %30,39 hissesini satın almış ve yenilenebilir enerji sektöründeki portföyünü çeşitlendirmiştir. Enda Enerji 2024 yılı içerisinde SPK'ya halka arz başvurusunda bulunmuş olup, SPK'nın 23.01.2025 tarih ve 2025/4 sayılı bülteninde yer aldığı üzere başvuru Kurul tarafından olumlu karşılanmıştır. Enda Enerji ENDAE işlem koduyla 13.02.2025 tarihi itibarıyla borsada işlem görmeye başlamıştır.

Şirketimizin %55,00 oranında bağlı ortaklığı olan Esenboğa Elektrik ve Esenboğa Elektrik'in %72,70 oranında bağlı ortaklığı olan Margün Enerji'nin portföyünde; toplam kurulu gücü 118,03 MWp olan 89 adet güneş enerjisi santrali ile kurulu gücü İzmir'de 12 MWm ve Aydın'da 24 MWm olan 2 adet jeotermal enerji santrali bulunmaktadır. Bu santrallere ilişkin detaylı bilgiler aşağıda sunulmuştur.



Adı	Yatırım İli	Kurulu Güç (MW)
Agah Enerji	Ankara	25,84
Anatolia Yenilenebilir Enerji	Yozgat	6,68
	Nevşehir	10,32
Bosphorus Yenilenebilir Enerji	Afyon	15,49
	Bilecik	2,15
Margün Enerji	Konya	19,35
Soleil Yenilenebilir Enerji	Antalya	3,52
	Eskişehir	3,38
Troya Yenilenebilir Enerji	Adana	11,13
	Muğla	20,17
RSC Elektrik	İzmir	12,00
HEZ Enerji A.Ş.	Aydın	24,00
Toplam		154,03

2026 Yılı İlk Üç Çeyreği Toplam Üretim Rakamları

Şirketimizin dolaylı bağlı ortağı olan Margün Enerji'nin altında bulunan 89 adet Güneş Enerjisi Santrallerinden 2026 yılının ilk üç çeyreği itibarıyla toplam 135.733.693,51 kWh ve 2 adet Jeotermal Santralinden toplam 97.401.777,40 kWh elektrik üretilmiştir. Üretim rakamları il bazında aşağıda sunulmuştur.

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.

Yatırım İli	Toplam Santral Adedi	Toplam Kurulu Güç (MW)	2026 Yılı İlk Üç Çeyreği Toplam Üretim (kWh)	2025 Yılı İlk Üç Çeyreği Toplam Üretim (kWh)
Ankara	23	25,84	26.285.076	32.212.314
Yozgat	6	6,68	7.402.656	7.829.841
Nevşehir	9	10,32	11.974.519	13.228.444
Afyon	14	15,49	18.813.902	20.363.799
Konya	17	19,35	24.158.390	26.497.901
Antalya	4	3,52	4.322.047	4.499.402
Eskişehir	3	3,38	1.947.476	4.206.184
Adana	10	11,13	12.829.817	14.003.594
Bilecik	2	2,15	2.449.260	2.668.205
Muğla	1	20,17	25.550.550	24.988.465
İzmir*	1	12	25.830.826	32.759.818
Aydın*	1	24	71.570.951	-
Toplam	91	154,03	233.135.470	183.257.966

*Jeotermal

Santral Bazında Üretim Rakamları

Bosphorus (Yozgat, Nevşehir, Afyon, Bilecik, Konya, Antalya) - (kWh)

Ay	2023	2024	2025	2026
Ocak	4.396.225	2.864.350	4.360.565	2.763.374
Şubat	4.733.506	4.854.053	3.996.271	3.538.540
Mart	5.103.497	5.764.293	6.208.548	5.609.589
Nisan	5.994.284	6.696.980	5.943.749	6.241.765
Mayıs	6.654.332	6.691.235	7.387.986	6.381.924
Haziran	6.814.219	8.200.464	8.049.390	7.762.208
Temmuz	8.510.906	7.442.827	8.074.583	8.014.129
Ağustos	8.153.767	7.617.228	7.952.274	7.703.798
Eylül	7.316.849	6.542.598	7.144.974	6.382.903
Ekim	6.160.090	6.436.312	6.042.721	-
Kasım	4.050.588	4.069.196	4.496.476	-
Aralık	3.916.920	2.826.644	2.907.425	-
Toplam	**71.805.182**	**70.006.181**	**72.564.964**	**54.398.229**

Margün (Afyon) - (kWh)

Ay	2023	2024	2025	2026
Ocak	1.083.483	792.267	979.088	731.905
Şubat	1.351.634	1.204.686	1.118.350	920.325
Mart	1.301.379	1.568.034	1.577.122	1.626.327
Nisan	1.519.453	1.919.564	1.639.060	1.646.230
Mayıs	1.558.709	1.863.040	1.926.682	1.719.858
Haziran	1.878.493	2.170.022	2.235.852	2.077.369
Temmuz	2.283.624	2.058.917	2.283.136	2.195.408
Ağustos	2.135.214	2.158.786	2.219.591	2.123.567
Eylül	1.901.691	1.727.298	1.974.299	1.681.557
Ekim	1.622.006	1.753.243	1.515.542	-
Kasım	994.474	1.063.782	1.237.607	-
Aralık	966.389	661.141	866.222	-
Toplam	**18.596.548**	**18.940.778**	**19.572.551**	**14.722.546**

Agah (Ankara) - (kWh)				
Ay	2023	2024	2025	2026
Ocak	1.526.521	1.034.344	1.378.141	737.733
Şubat	1.319.695	1.794.399	1.552.473	1.161.188
Mart	1.747.040	2.093.997	2.532.212	2.171.272
Nisan	2.166.898	2.680.463	2.197.177	2.469.382
Mayıs	2.461.251	2.573.105	2.819.490	2.247.370
Haziran	2.667.980	3.311.708	3.228.528	3.026.205
Temmuz	3.303.075	2.895.990	3.378.294	3.087.490
Ağustos	3.308.725	3.135.129	3.216.558	3.006.450
Eylül	2.815.278	2.458.147	2.602.397	2.358.574
Ekim	2.179.565	2.302.455	2.028.957	-
Kasım	1.125.100	1.182.680	1.545.033	-
Aralık	1.168.064	792.935	973.339	-
Toplam	**25.789.192**	**26.255.352**	**27.452.598**	**20.265.663**

Anatolia (Ankara) - (kWh)				
Ay	2023	2024	2025	2026
Ocak	245.029	186.740	157.825	107.333
Şubat	264.800	309.251	278.108	205.011
Mart	310.138	384.192	443.504	385.175
Nisan	352.776	449.792	367.690	469.187
Mayıs	451.934	383.728	478.123	391.642
Haziran	459.067	538.949	539.318	502.339
Temmuz	577.620	522.142	572.789	527.917
Ağustos	560.853	546.891	541.263	529.743
Eylül	477.140	436.315	470.674	403.449
Ekim	365.033	388.801	351.431	-
Kasım	174.780	189.329	263.154	-
Aralık	190.815	83.085	164.578	-
Toplam	**4.429.984**	**4.419.213**	**4.628.457**	**3.521.797**

Troya (Adana, Eskişehir, Ankara) - (kWh)				
Ay	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Ocak	1.722.805	1.218.288	1.751.116	1.315.042
Şubat	2.119.520	1.820.132	1.963.813	1.258.887
Mart	2.105.646	2.388.092	2.596.832	1.751.151
Nisan	2.412.129	2.467.651	2.643.435	1.564.598
Mayıs	2.828.148	2.524.100	2.941.645	1.292.414
Haziran	2.852.958	2.821.791	3.109.764	1.962.268
Temmuz	3.074.704	2.950.094	3.024.699	2.856.529
Ağustos	2.685.410	2.920.401	2.874.745	2.833.447
Eylül	2.532.223	2.541.226	2.790.627	2.440.574
Ekim	2.249.567	2.525.940	2.457.878	-
Kasım	1.525.026	1.660.572	1.740.758	-
Aralık	1.412.691	1.162.426	1.422.525	-
Toplam	**27.520.826**	**27.000.712**	**29.317.836**	**17.274.910**

Soleil (Muğla) - (kWh)				
Ay	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Ocak	2.081.820	1.802.652	1.649.195	1.598.041
Şubat	2.582.270	2.322.759	2.228.121	1.708.120
Mart	3.050.500	2.786.656	2.228.537	2.742.961
Nisan	3.140.190	2.588.366	2.658.606	2.643.959
Mayıs	3.354.260	2.659.161	3.185.519	3.194.861
Haziran	3.654.390	2.840.643	3.522.677	3.580.382
Temmuz	3.757.620	3.391.870	3.270.928	3.611.550
Ağustos	3.302.890	3.127.041	3.097.181	3.354.125
Eylül	3.063.810	2.909.176	3.147.701	3.116.551
Ekim	2.934.530	2.892.121	2.540.511	-
Kasım	1.942.270	2.006.415	1.941.881	-
Aralık	1.795.000	1.456.616	1.773.671	-
Toplam	**34.659.550**	**30.783.474**	**31.244.528**	**25.550.550**

RSC (İzmir) - (kWh)

Ay	2024	2025	2026
Ocak	-	5.072.018	175.903
Şubat	-	4.274.302	3.400.732
Mart	-	4.643.362	4.236.873
Nisan	-	4.484.531	3.292.655
Mayıs	-	4.051.321	3.397.176
Haziran	2.988.749	2.852.253	2.315.229
Temmuz	2.453.840	2.674.717	2.849.610
Ağustos	2.360.690	2.521.951	2.800.647
Eylül	3.248.182	2.185.364	3.362.001
Ekim	3.517.054	3.361.619	-
Kasım	5.184.895	3.421.726	-
Aralık	5.108.056	2.988.133	-
Toplam	**24.861.466**	**42.531.295**	**25.830.826**

HEZ (Aydın) - (kWh)

Ay	2026
Ocak	10.353.700
Şubat	9.189.570
Mart	10.224.130
Nisan	8.908.420
Mayıs	8.677.740
Haziran	6.746.440
Temmuz	5.985.969
Ağustos	5.658.245
Eylül	5.826.737
Ekim	-
Kasım	-
Aralık	-
Toplam	**71.570.951**

Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği

Naturel Enerji, Arazi Tipi güneş enerjisi santrallerinin kurulumunda, müşterilerinin ihtiyaçlarına göre arazi yer seçiminden başlayarak tesis kurulumunun her aşamasında geniş bir yelpazede hizmet vermekte ve anahtar teslimi santral kurulumu gerçekleştirmektedir. Ayrıca, bağlı ortaklığı Esenboğa Elektrik aracılığıyla Çatı Tipi güneş enerjisi santrallerinde de benzer şekilde anahtar teslimi kurulum hizmeti sunmaktadır.

29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. Bu yüzden Şirket önceleri müteahhitlik alanına yoğunluk vermiş, teşviklerin devreye girmesi ile enerji yatırımları daha makul olmaya başlamış ve Şirket elektrik üretimi konusunda da faaliyete geçme konusunda çalışmalarına başlamıştır.

1. Santral Sahası Yer Seçimi Hizmetleri, Lisanslama Hizmetleri
2. Proje Geliştirme ve Mühendislik Hizmetleri
3. Arazi Edinimi Hizmetleri
4. Meteorolojik Ölçüm Hizmetleri
5. Santral Bileşenleri Temini
6. Anahtar Teslimi Yenilenebilir Enerji Santrali Kurulum
7. İletim ve Dağıtım Şebekeleri Mühendislik ve Taahhüt Hizmetleri
8. Şalt Sahaları, Trafo Merkezleri ve Dağıtım Merkezleri Mühendislik ve Taahhüt Hizmetleri
9. Şebeke Bağlantısı Hizmetleri

Naturel Enerji, 2015 yılında EPDK tarafından verilmesi planlanan ön lisanslara yönelik olarak 2009-2015 yılları arasında, Türkiye'nin 55 ayrı noktasında ölçüm istasyonları tesis ederek lisanslama süreci için gerekli hazırlıklarını tamamlamıştır. 2015 yılında müşterileri adına hazırlanan RES ön lisans dosyaları ile ilgili firmaların EPDK ihale sürecinde teklif vermelerine aracılık etmiş, toplam 745,90 MWm büyüklüğünde 42 adet rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvurunun tamamı teknik değerlendirmeye alınmış, 2021 yılında ise yine rüzgâr enerjisine dayalı toplam 290 MW kapasiteli 7 adet lisansın başvuru hazırlıklarını tamamlamıştır.



Ayrıca müşterileri adına, 12 farklı bölgede 12 proje için de güneş enerjisine dayalı ön lisans başvuru dosyalarını hazırlamıştır.

Naturel Enerji, kendi yatırımları dışında da güneş enerjisi proje sahiplerine 2016 yılı sonrasında Türkiye ve yurt dışında anahtar teslim kurulum hizmetleri vermeye başlamıştır. Bu kapsamda, başta Mini Yeka ve Hibrid Güneş Enerjisi santralleri olmak üzere, bundan sonra da kurulacak Arazi Tipi ve hibrit santrallere hizmet vermeye devam edecektir.



1 Ekim 2022'de 31970 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nde yapılan son değişiklikler ile birlikte, üretim ve tüketim tesislerinin aynı dağıtım bölgesi içerisinde olma zorunluluğunun kaldırılması yönünde düzenleme yapılmıştır. Yapılan ekleme ile ulusal tarifede olan birden fazla tüketicinin, farklı görevli tedarik şirketlerinden elektrik tedarik ediyor olsalar dahi, aynı üretim tesisi ile mahsuplaşmasının önü açılmıştır. Bu durumda lisanssız güneş enerji tesislerinin sayısının her geçen gün daha da artacağı öngörülmektedir.

Naturel Enerji bugüne kadar yurt içinde proje geliştirme ve anahtar teslim kurulum faaliyetleri kapsamında toplamda 452,34 MWp güneş enerjisi santraline hizmet vermiştir. Bunun 355,70 MWp'lık kısmı arazi tip GES kurulumu, 96,64 MWp'lık kısmı ise Proje Geliştirme işinden oluşmaktadır. Ayrıca, Enerji Nakil Hattı tesislerinin projelendirilmesi, Trafo Merkezi, Şalt Sahası, Dağıtım Merkezi projelendirme ve yapımı işleri de tecrübeli olunan hizmetler arasındadır.

Tamamlanan Projeler

Arazi Tipi Projeler

Naturel Enerji tarafından son 5 yıl içinde sözleşme bedeli 41.220.465,80 dolar tutarında taahhüt işi tamamlanmıştır.


İzmir İstinye Park AVM ve Orjin Maslak İş Merkezi
Tutar: $29.518.132,46


Özel Salihli Güven Sağlık Hizmetleri A.Ş. "Medigüneş Hastanesi"
Tutar: $774.084,60


İstinyepark AVM
Tutar: $4.578.655


Güneş Plastik Kalıp Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tutar: $2.550.548

Eti Soda
Tutar: $2.490.045,74



İzmir Özel Türk Koleji
Tutar: $654.500



La Quinta by Wyndham Oteli
Tutar: $654.500



Çatı Tipi Projeler

Endüstriyel çatılarda GES projesi geliştirme ve anahtar teslim kurulum hizmeti veren Naturel Enerji'nin bağlı ortaklığı Esenboğa Elektrik, son 5 yıl içinde toplam 16.178.775 ABD Doları ve 2.655.000 AVRO tutarında taahhüt işini tamamlamıştır.

Tamamlanan Projeler

Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tutar: $1.690.000



Mefa Endüstri A.Ş.
Tutar: $2.204.510,84



Getinge
Tutar: $993.643,20



Kadifeteks Mensucat San. A.Ş.
Tutar: $3.213.000



Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tutar: $2.417.867



Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tutar: $2.113.852



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
Tutar : €2,655,000



Mercedes Benz Türk A.Ş.
Tutar: $3.420.902



Total Türkiye
Tutar: $125.000



Üretim Portföyü ve Yatırımlardaki Gelişmeler

Türkiye'nin Enerji Geleceğinde Bir İlk: Özmen-1 GES Entegre Depolama Ünitesi

Dolaylı bağlı ortaklığımız Margün Enerji, Muğla'daki Özmen-1 GES'te Türkiye'de öncü nitelikte bir uygulamayı hayata geçirerek üretime entegre 2,064 MWh kapasiteli bir depolama ünitesi kurmuştur; resmi kabul süreci devam etmektedir. Depolama ünitesi, emre amade kapasitenin üzerinde üretilen elektriğin saklanıp uygun saatlerde şebekeye verilmesini sağlayarak üretim kayıplarını ve dengesizlik giderlerini azaltacaktır. Tam kapasiteyle çalıştığında yılda yaklaşık 860 bin kWh ek üretim ve buna bağlı ek satış geliri sağlaması beklenmektedir.

Enerji Depolama Teknolojisi Alanında Yatırım

%100 bağlı ortaklığımız Naturel Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş., iklim teknolojilerindeki öncü rolümüzü pekiştirmek ve temiz enerji dönüşümüne katkımızı artırmak amacıyla Aralık 2024'te enerji depolama teknolojilerine yatırım yapma kararı almıştır. Bu kapsamda BNEF Tier-1 listesinde yer alan, dünya çapında saygın uluslararası bir firmayla çalışmalara başlanmıştır. İş birliğiyle, enerji depolama sistemlerine ve ulaşım sektörüne batarya sağlayacak bir üretim tesisinin Türkiye'de kurulması hedeflenmektedir. Proje, yenilenebilir kaynakların verimliliğini artırarak enerji arz güvenliğine ve karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlayacaktır.

BAE'de Yenilenebilir Enerjiye Stratejik Adım

Yurt dışı büyüme hedeflerimiz doğrultusunda, yenilenebilir enerji yatırımları açısından büyük potansiyele sahip Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) faaliyet göstermeye karar verdik. 2030 yılına kadar yenilenebilir kurulu gücünü üç katına çıkarmayı ve 2050'de karbon nötr olmayı hedefleyen BAE'de; enerji santralleri, enerji depolama tesisleri, trafo merkezleri, şehir şebekeleri, elektrikli araç şarj ağı ve enerji nakil hatları gibi alanlarda anahtar teslim (EPC) hizmetler sunmak, malzeme tedarik etmek ve stratejik ortaklıklar geliştirmek amacıyla Mayıs 2025'te NATUREL CLIMATECH FZCO kurulmuştur.

Elektrikli Araç Ekosistemine Stratejik Yatırımlar

EPDK'nın Aralık 2025 Şarj Hizmeti Piyasası istatistiklerine göre Türkiye'deki elektrikli araç sayısı son dört yılda 7.694'ten 373.733'e yükselmiştir. Hızla gelişen bu pazarda Grubumuz; şarj istasyonu üreticileri, bakım-onarım hizmeti sunan firmalar ve batarya ile elektrikli motor teknolojileri alanındaki şirketlerle iş birlikleri kurarak yatırımlarını genişletmeyi hedeflemektedir.

Pluginn: Bağlı ortaklığımız Esenboğa Elektrik, elektrikli araç şarj altyapısına odaklanan teknoloji firması Pluginn Elektrikli Taşıtlar Şarj Sistemleri ve Yazılım Hizmetleri A.Ş.'ye sermaye artırımı yoluyla %10 oranında ortak olmuştur. Pluginn; şehir içi ve otoyol şarj çözümleri, istasyon kurulumu, bakım ve yazılım hizmetleri sunmakta, ZES, Vestel ve Tesla markalı şarj cihazlarının satış ve dağıtımını yapmaktadır.

E-Garaj: Esenboğa Elektrik, Türkiye'de elektrikli araç ekosistemine uçtan uca hizmet sunan ilk şirketlerden biri olan E-Garaj Elektrikli Taşıtlar Danışmanlık ve Servis Hizmetleri A.Ş.'ye de

sermaye artırımı yoluyla %10 oranında ortak olmuştur. E-Garaj; elektrikli araç bakım-onarımı, çok markalı araç satışı ve distribütörlük faaliyetleri yürütmekte, YoYo, Hattat Regis, Tazzari ve EVclinic markalarının Türkiye distribütörlüğünü üstlenmektedir. YoYo markasının Türkiye'de yerli montaj ve üretimine yönelik çalışmalar da sürmektedir.

Naturel ChargeN: Grubumuz bünyesindeki Esenboğa Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin %75 payı Naturel Holding A.Ş.'ye devredilmiş, şirketin unvanı Naturel ChargeN Elektrik A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Böylece Grubumuzun enerji depolama ve e-mobilite faaliyetleri Naturel ChargeN çatısı altında toplanmıştır.

RSC-1 Seferihisar JES: Mevcut Santralden Daha Fazla Değer

Dolaylı bağlı ortaklığımız Margün Enerji'ye ait, İzmir Seferihisar'daki 12 MWm kurulu güce sahip RSC-1 JES'te mevcut sahadan daha fazla değer üretmeye yönelik üç ayrı çalışma yürütülmektedir.

Hibrit GES: Santrale entegre edilecek 5,4 MWm'lik hibrit güneş santrali için EPDK'ya başvuru yapılmıştır. Yatırım tamamlandığında santralin kurulu gücü yaklaşık %45 artışla 17,4 MWm'ye çıkacak; yıllık yaklaşık 10 milyon kWh ek üretim ve 1,05 milyon USD ek satış geliri sağlanacaktır. Hibrit model, mevcut altyapının daha verimli kullanılmasını ve üretimin sürekliliğini güçlendirmektedir.

Kapasite Kullanım Artışı: Teknik ve fizibilite değerlendirmeleri, santralin mevcut kapasitesinden daha yüksek oranda yararlanılabileceğini ortaya koymuş; başvuru, etüt ve izin süreçleri başlatılmıştır. Kuyu iyileştirme çalışmalarıyla birlikte yıllık yaklaşık 32 milyon kWh ek üretim hedeflenmekte olup, santralin yıllık gelirinin yaklaşık 5,8 milyon USD'den 9,2 milyon USD'ye yükselmesi beklenmektedir.

Jeotermal Akışkandan Lityum: İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nün değerlendirmesine göre RSC jeotermal akışkanında ortalama 13 ppm düzeyinde lityum bulunmaktadır. Bu sonuç üzerine lityum eldesine yönelik detaylı etüt ve fizibilite çalışmalarına başlanmıştır. Planlanan yatırım bir madencilik faaliyeti değildir; lityum, mevcut kuyulardan çıkan akışkandan kuyu başında ayrıştırılacaktır.

Karbon Sertifikasyonu

Karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlamak ve karbon piyasalarında yer almak amacıyla 2021 yılında Profed Enerji Çevre Danışmanlık ile hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Grubumuzun güneş santrallerinde üretilen temiz enerjiye karşılık başlatılan sertifikasyon sürecinde, Global Carbon Council (GCC) onayıyla yaklaşık 276 bin karbon sertifikası S&P Global platformunda yayımlanmış; yaklaşık 280 bin sertifika için süreç devam etmektedir. Sertifikaların uluslararası piyasalarda değerlendirilmesiyle yenilenebilir yatırımlarımızdan ek gelir elde edilmesi hedeflenmektedir.

Jeotermal Portföyümüzde Yeni Bir Adım: HEZ Enerji

2026 yılının en önemli stratejik adımlarından biri, Aydın Söke-Germencik'teki 24 MWm kurulu güce sahip HEZ MORALI JES-1 santralinin sahibi HEZ Enerji İnşaat San. ve Tic. A.Ş.'nin tamamının Grubumuz bünyesine katılması olmuştur. Ocak 2026'da imzalanan ön protokolün ardından Mart 2026'da hisse devir sözleşmesi imzalanmış; 105,5 milyon USD tutarındaki bedel peşin ödenmiş ve devir 3 Eylül 2026'da tamamlanmıştır. Santralin 1 Ocak 2026'dan itibaren tüm gelir ve giderleri Grubumuza aittir. Bu satın almayla Grubumuzun jeotermal kurulu gücü 36 MWm'ye, toplam kurulu gücü ise 154,03 MW'ye yükselmiştir.

Denizli ve Manisa'da 505 MWm'lik Jeotermal Yatırımı

Grubumuzun jeotermaldeki asıl büyüme adımı, Denizli ve Manisa'da toplam 505 MWm kurulu güç potansiyeline sahip 9 jeotermal kaynak ruhsatıdır. Dolaylı bağlı ortaklığımız Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş. üzerinden Ekim 2025'te devralınması kararlaştırılan ruhsatların devri 22 Nisan 2026'da tamamlanmıştır. Yatırımlar, bu amaçla kurulan Margün Jeotermal Enerji Üretim A.Ş. üzerinden yürütülmektedir; şirketin %77,50'si Bosphorus Yenilenebilir Enerji'ye, %17,50'si Naturel Holding'e, %5'i Pardus Portföy Birinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na aittir.

Ruhsat sahalarında yatırım fiilen başlamıştır. Sondaj faaliyetlerinin proje yönetimi, kuyu mühendisliği ve saha süpervizörlüğü için Oilwell Dynamics ile hizmet sözleşmesi imzalanmış; Denizli Buldan'da sondaj çalışmaları açısından stratejik konumdaki yaklaşık 83 bin m^2'lik arazi satın alınmıştır. Ağustos 2026'da imzalanan sondaj kulesi hizmet sözleşmesi ise farklı derinliklerde açılacak 10 üretim ve enjeksiyon kuyusu için sondaj kulesi, personel, servis ve sarf malzemesi teminini kapsamaktadır. Çalışmalar, işveren mühendisliği ve denetim şirketinin gözetiminde yürütülmektedir.

144 MWm'lik Yeni Ruhsat Sahaları

HEZ satın alması kapsamında Denizli Sarayköy, Denizli Buldan ve Manisa Alaşehir'deki 3 jeotermal ruhsat sahasının da devralınması öngörülmekte olup devir süreci devam etmektedir. Bu sahalar için hazırlanan teknik çalışmalar tamamlanmış ve toplam 144 MWm kapasiteli jeotermal santral kurulması planlanmıştır. Bu kapasite, 505 MWm'lik ruhsat portföyüne ek bir büyüklüktür.

Gelir Potansiyeli

Planlanan santrallerde üretilecek elektrik, 5346 sayılı YEK Kanunu kapsamında 15 yıl süreyle devlet alım garantisi altında satılacaktır. Satış fiyatı, yerli katkı ilavesi dahil ilk 5 yıl için ortalama 12,50 USD cent/kWh, sonraki 10 yıl için ortalama 10,50 USD cent/kWh'tir.

Yalnızca elektrik satışı dikkate alındığında, 505 MWm'lik portföyde yıllık yaklaşık 3,86 milyar kWh üretim beklenmekte; ilk 5 yılda yıllık yaklaşık 463 milyon USD satış geliri ve 370 milyon USD FAVÖK, sonraki 10 yılda ise yıllık yaklaşık 405 milyon USD satış geliri ve 324 milyon USD FAVÖK öngörülmektedir. 144 MWm'lik sahalarda yıllık yaklaşık 1,20 milyar kWh üretimle ilk 5 yılda yıllık yaklaşık 99 milyon USD satış geliri ve 81 milyon USD FAVÖK, sonrasında ise yıllık yaklaşık 89 milyon USD satış geliri ve 70 milyon USD FAVÖK beklenmektedir. 15 yıllık alım garantisi süresince toplam

satış gelirinin 505 MWm'lik portföyde yaklaşık 6,36 milyar USD, 144 MWm'lik sahalarda ise yaklaşık 1,38 milyar USD olması öngörülmektedir.

505 MWm'lik portföyün potansiyel kapasiteye ulaşması için toplam yatırım tutarının yaklaşık 2 milyar USD olması beklenmektedir.

Hedefimiz: Jeotermalde Türkiye'nin Önde Gelen Şirketlerinden Biri Olmak

Jeotermal yatırımlar yalnızca elektrik üretimiyle sınırlı değildir. Jeotermal akışkandan karbondioksit ayrıştırılması, kıymetli metallerin ve batarya üretiminde kullanılan minerallerin elde edilmesi ve seralar gibi ek gelir alanları için de altyapı oluşturulması hedeflenmektedir. Planlanan yatırımlarla Grubumuzun Türkiye'de jeotermal enerjide en yüksek kurulu güce sahip şirketlerden biri olması hedeflenmektedir.

Yurt Dışında Yeşil/Sürdürülebilir Temalı Borçlanma Aracı İhracı

Dolaylı bağlı ortaklığımız Margün Enerji, yatırımların finansmanında önemli bir kaynak olarak yurt dışında satılmak üzere 350 milyon ABD Dolarına kadar yeşil/sürdürülebilir temalı borçlanma aracı ihracına karar vermiştir. Ekim 2025'te SPK'ya yapılan başvurunun ardından uluslararası standartlarla uyumlu Yeşil Finansman Çerçeve Dokümanı kabul edilmiş ve bu uyumu teyit eden İkinci Taraf Görüşü (SPO) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. İhraç başvurusu SPK tarafından onaylanmış, onay 04.06.2026 tarihli SPK Bülteni'nde yayımlanmıştır. Sağlanacak kaynağın başta jeotermal yatırımlar olmak üzere sürdürülebilirlik temalı projelerin finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

FİNANSAL & OPERASYONEL GÖSTERGELER

Özet Bilanço (TL)

	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	4.144.295.739	1.751.672.846
Duran Varlıklar	30.701.164.071	25.125.560.895
Toplam Varlıklar	34.845.459.810	26.877.233.741
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.135.471.487	4.530.634.902
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.838.118.523	5.701.524.096
Özkaynaklar	18.871.869.800	16.645.074.743
Toplam Kaynaklar	34.845.459.810	26.877.233.741

Özet Gelir Tablosu (TL)

	30.09.2026	30.09.2025
Hasılat	1.453.767.167	1.767.473.262
Faaliyet Karı/Zararı	(217.115.322)	75.381.060
FAVÖK	560.335.499	584.549.919
Vergi Öncesi Karı/Zararı	1.426.536.880	1.295.940.868
Dönem Karı/Zararı	757.195.174	203.369.243

Finansal Rasyolar	30.09.2026	31.12.2025
Toplam Özkaynaklar/Toplam Aktifler	% 54,16	% 61,93
Toplam Borçlar /Toplam Aktifler	% 45,84	% 38,07

Finansal Rasyolar	30.09.2026	30.09.2025
Brüt Kar Marjı	% 22,20	% 27,56
FAVÖK Marjı	% 38,54	% 33,07

Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı

Net Satışlar TL	30.09.2026	%	30.09.2025	%
Elektrik Üretim	1.431.393.559	98,46	1.284.739.653	72,69
Enerji Müteahhitliği, Bakım ve Onarım	22.373.608	1,54	482.733.609	27,31
Toplam	1.453.767.167	100,00	1.767.473.262	100,00

Strateji ve Hedefler

2009 yılında müşterileri adına enerji projeleri hazırlayarak faaliyetlerine başlayan Naturel Enerji, izleyen yıllarda müteahhitlik alanında büyümüş; kendi santral yatırımları ve satın almalarla elektrik üretiminde de güçlü bir portföy oluşturmuştur. Bugün bağlı ortaklığımız Esenboğa Elektrik ve dolaylı bağlı ortaklığımız Margün Enerji ile birlikte proje geliştirme–müteahhitlik, elektrik üretimi, iklim teknolojileri ve yeni iş modellerini bir arada yöneten entegre bir büyüme yaklaşımına sahibiz.

Yenilenebilir enerjideki küresel ivme sürmektedir. IRENA verilerine göre 2025 yılında dünya genelinde 692 GW ile rekor düzeyde yenilenebilir kapasite devreye alınmış, bu ilavelerin yaklaşık dörtte üçünü güneş enerjisi oluşturmuştur. IEA'nın Renewables 2025 raporuna göre küresel yenilenebilir kurulu gücün 2025–2030 döneminde yaklaşık 4.600 GW daha artması beklenmektedir. Bu eğilim, arazi tipi ve çatı üstü güneş çözümlerinde mühendislik, tedarik ve kurulum (EPC) kapasitesine sahip şirketler için güçlü bir büyüme zemini oluşturmaktadır.

Türkiye'de 2025 yıl sonunda yenilenebilir kaynaklar kurulu gücün %62'sini, üretimin ise% 43'ünü oluşturmuştur. Güneşin üretimdeki payı 2020'deki %3,5 seviyesinden 2025'te%10,5'e yükselmiştir. Hükümetin 2035 yılına kadar her yıl 3.500 MW yeni güneş kapasitesi hedefi, Naturel Enerji Grubu'nun arazi ve çatı tipi santral müteahhitliğinde pazar payını artırması için güçlü bir fırsat sunmaktadır.

Küresel çatı üstü güneş enerjisi pazarının, 2025'teki yaklaşık 144 milyar USD büyüklüğünden yılda ortalama %15'in üzerinde büyüyerek 2035'te yaklaşık 600 milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir. Türkiye'de de destekleyici politikalar ve teşviklerle hızla büyüyen bu pazarın sürdürülebilir gelişimi için şebeke altyapısı, enerji depolama ve yerli üretimdeki ilerleme kritik önemdedir. Bağlı ortaklığımız Esenboğa Elektrik, çatı üstü güneş teknolojilerine ve enerji depolamaya yatırım yaparak bu alanda öncü bir şirket olma hedefini sürdürmektedir.

Dolaylı bağlı ortaklığımız Margün Enerji'nin Muğla'daki 20,17 MWp kurulu güce sahip Özmen-1 GES'ine 2,064 MWh kapasiteli bütünleşik depolama ünitesi kurulmuş olup resmi kabul süreci devam etmektedir. Ünite devreye alındığında yılda yaklaşık 860 bin kWh ek üretimle hem satış gelirinin hem de yeşil enerji üretiminin artması beklenmektedir. Bu alanda artan talebin Grup şirketlerimiz için yeni iş fırsatları yaratacağını öngörüyoruz.

Naturel Enerji, elektrik üretimindeki büyümesini yalnızca güneş enerjisiyle sınırlı tutmamakta; portföy çeşitliliği ve gelir istikrarı için dolaylı bağlı ortaklığımız Margün Enerji aracılığıyla farklı

kaynaklara yönelmektedir. Güneş yatırımlarıyla büyütülen portföyü baz yük üretim imkânı sunan jeotermal kaynaklarla dengelemek bu yaklaşımın merkezinde yer almaktadır. Bu doğrultuda 2025 yılında İzmir'deki 12 MWm'lik RSC-1 Seferihisar JES, 2026 yılında ise Aydın'daki 24 MWm'lik HEZ MORALI JES-1 Grubumuza katılmış ve Grubumuzun jeotermal kurulu gücü 36 MWm'ye ulaşmıştır. HEZ sahasında mevcut altyapı üzerinde planlanan 72 MWm'lik ek yatırımla sahadaki kurulu gücün 96 MWm'ye ulaşması hedeflenmektedir. RSC-1'de ise hibrit GES, kapasite kullanım artışı ve jeotermal akışkandan lityum eldesi çalışmalarıyla mevcut santralden daha fazla değer üretilmesi amaçlanmaktadır.

Grubun jeotermaldeki asıl büyümesi, devri tamamlanan ve 505 MWm kurulu güç potansiyeline sahip Denizli ve Manisa'daki 9 ruhsat ile HEZ satın alması kapsamında devralınacak 144 MWm kapasiteli 3 sahadan gelecektir. 505 MWm'lik portföyde sondaj hazırlıkları tamamlanmış ve yatırım fiilen başlamıştır. Bu portföyün potansiyel kapasiteye ulaşmasıyla, 15 yıllık alım garantisi kapsamında yalnızca elektrik satışından yıllık yaklaşık 405 milyon USD satış geliri ve 324 milyon USD FAVÖK potansiyeli öngörülmektedir. Elektrik üretiminin yanı sıra CO2 ayrıştırma ve mineral eldesi gibi ek gelir alanlarını destekleyecek entegre bir yapı kurulması da hedeflenmektedir.

Bağlı ortaklığımız Esenboğa Elektrik bünyesinde e-mobilite alanındaki büyüme potansiyeli değerlendirilmektedir. EPDK verilerine göre Türkiye'de elektrikli araç sayısı 2021 sonundaki 7.694 adetten 2025 sonunda 373.733 adede, toplam şarj soketi sayısı ise 38.808 adede ulaşmıştır. Bu büyümenin şarj altyapısı, güç bağlantısı, yazılım/ödeme çözümleri ve enerji depolama yatırımlarını birlikte hızlandırması beklenmektedir.

Esenboğa Elektrik'in %11,67 oranında iştiraki olan Naturel ChargeN üzerinden hızlı şarj çözümlerinin yaygınlaştırılması, yenilenebilir kaynaklarla entegre "yeşil şarj" altyapısı kurulması ve enerji depolama çözümleriyle verimliliğin artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 1.000'den fazla akaryakıt istasyonuna sahip bir dağıtım şirketi iştirakiyle uzun vadeli iş birliği mutabakatı imzalanmış; ilk aşamada 400, uzun vadede 4.000 şarj istasyonu hedeflenmiştir. Şarj ağının ölçeklenmesi için Siemens, Trans-El Elektrik ve Voltla ile iş geliştirme, altyapı mühendisliği ve şarj yazılımı/ödeme sistemleri alanlarında niyet beyanları imzalanmıştır. Naturel ChargeN'e verilen 20 yıl süreli Toplayıcılık Lisansı 30.10.2025 itibarıyla teslim alınmıştır. Ayrıca Esenboğa Elektrik, E-Garaj ve Pluginn'e %10'ar oranında ortak olmuştur.

Yurt dışında başta ABD, İtalya, Almanya ve Polonya olmak üzere yatırım fırsatları ve teşviklere yönelik satın alma, iş geliştirme ve teklif çalışmalarımız sürmektedir. Mevcut faaliyetlerimize ek olarak güneş paneli, invertör, trafo ve depolama bataryası üretimi gibi iklim teknolojisi projelerinde satın alma ve birleşmeler, stratejik ve finansal ortaklıklar ile ticari iş birlikleri yoluyla portföyümüzü çeşitlendirmeyi hedefliyoruz.

Operasyonlarımızı teknolojiyle desteklemek ve verimliliği artırmak stratejik önceliklerimiz arasındadır. Santral yönetimi ve optimizasyonuna yönelik dijital çözümler ile yapay zekâ tabanlı uygulamaları kurumsal bir çatı altında geliştirmeyi, Ar-Ge yapılanmasını güçlendirmeyi ve operasyonel verimlilik sağlayacak projeleri hayata geçirmeyi amaçlıyoruz. Sürdürülebilirlik yaklaşımımız kapsamında ise temiz enerji üretimimizden karbon sertifikası üreterek uluslararası karbon piyasalarında gelir yaratmayı ve yenilenebilir yatırımlarımızın ekonomik değerini artırmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilir büyüme hedeflerimizi desteklemek ve yatırım finansmanını çeşitlendirmek amacıyla, dolaylı bağlı ortaklığımız Margün Enerji tarafından yurt dışında satılmak üzere 350 milyon ABD Dolarına kadar yeşil/sürdürülebilir temalı borçlanma aracı ihracı için süreç başlatılmıştır. Hazırlanan Yeşil Finansman Çerçeve Dokümanı ve İkinci Taraf Görüşü (SPO) KAP'ta kamuoyuyla paylaşılmış, başvuru SPK tarafından onaylanmış ve onay 04.06.2026 tarihli SPK Bülteni'nde yayımlanmıştır. Sağlanacak kaynağın başta jeotermal yatırımlar olmak üzere sürdürülebilirlik temalı projelerde kullanılması planlanmaktadır.

Güçlü bilanço yapımızı koruyarak büyüyen ciro, öngörülebilir kârlılık ve yeniden yatırıma yönlendirilen serbest nakit akışıyla, halka arzdan bu yana olduğu gibi yatırımcılarımız için değer yaratmayı sürdüreceğiz. Naturel Enerji ve grup şirketleri olarak 2030 yılına kadar yurt içi ve yurt dışında toplam 1 GW kurulu kapasiteye ulaşmayı hedefliyoruz. Yenilenebilir enerji üretimi, iklim teknolojileri ve proje geliştirme–müteahhitlik hizmetleri büyüme stratejimizin odak alanları olmaya devam edecek.

Sürdürülebilirlik

Naturel Enerji, Naturel Holding tarafından belirlenen öncelikli sürdürülebilirlik hedeflerini desteklemekte; bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve paydaşlarıyla iş birliği içerisinde stratejiler ve projeler geliştirerek bu hedeflere katkı sağlamaktadır.

Şirket, sürdürülebilirliği faaliyetlerinin merkezine yerleştirmekte; politika ve süreçlerine entegre ederek tüm çalışmalarını kurumsal değerleri olan sürdürülebilirlik, yenilikçilik, iş birliği, eşitlik ve kapsayıcılık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir.

Naturel Enerji, çevresel açıdan öncelikli sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında, yenilenebilir enerji üretim kapasitesini artırarak ve enerji verimliliğini geliştirerek küresel sera gazı emisyonlarının azaltılmasını amaçlamaktadır. Sıfır karbon ekonomisine geçişi destekleyen bu hedefler doğrultusunda Şirket, 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmayı ve enerji tüketiminin %100'ünü yeşil enerjiden karşılamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, 2030 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %30, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını ise %25 oranında azaltmayı amaçlamaktadır.

Amaç, vizyon ve misyonuyla uyumlu olarak Naturel Enerji, faaliyetleri aracılığıyla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) 17 amacından 11'ine doğrudan katkı sağlamaktadır.



Öncelikli Sürdürülebilirlik Hedefleri

Naturel Enerji, Naturel Holding'in iklim teknolojisi iştirakleri için gerçekleştirdiği Önemlilik Analizi ile belirlenen 12 öncelikli sürdürülebilirlik hedefine uyum sağlamaktadır.

Çevresel

Yenilenebilir Enerji Kapasitesini Artırmak / Yeni yenilenebilir enerji santrallerine yatırım yapmak, yenilenebilir enerji kapasitelerinin kurulumu amacıyla EPC hizmetleri sağlamak.

Enerji Verimliliğini Artırmak / Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji kaynaklarını daha fazla kullanma, halihazırda bulunan enerji üretim varlıklarının verimliliğini artırmak.

İnovasyon ve Yeni İklim Teknolojilerine Yatırım Yapmak / İnovatif iklim teknolojilerinin üretimi için iş birlikleri yapmak, kuluçka hizmetleri vermek ve yatırımlar yapmak.

Biyoçeşitliliği Korumak / Yenilenebilir enerji projelerinde biyoçeşitliliği korumak ve desteklemek için önlemler almak, biyoçeşitliliği destekleyecek ağaçlandırma yapmak.

Tedarik Zincirinin Sürdürülebilirliğini Artırmak / Tedarikçi toplantıları yapmak, sürdürülebilirlik bilgilerini paylaşmak, döngüsel ekonomiyi destekleyecek ortak çözüm geliştirmek.

Sosyal

Sosyal Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluğu Güçlendirmek / Sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak, STEM eğitimini destekleyerek inovasyon vizyonunu güçlendirmek.

Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşitliği Artırmak / Nitelikli eğitime erişilebilirliği ve eşitliği artırmak, kadınların liderlik ve girişimciliğini desteklemek.

Çalışanların Refahını Desteklemek / İş ve hayat dengesini desteklemek ve çalışanların mutluluğunu artırmak, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik eylemler için liderlik projeleri geliştirmek.

Paydaş İletişimi ve Katılımını Geliştirmek / Sürdürülebilirlik konusunda farkındalığı artırmak için iletişimini ve paydaşlarımızla iş birliğini geliştirmek, sürdürülebilirlik webinarları düzenlemek, web sitemizde ve sosyal medyada sürdürülebilirlik bilgilerini paylaşmak.

Yönetişim

Yönetim Sistemlerini Güçlendirmek / Sürdürülebilir yönetim sistemlerini güçlendirmek ve en iyi uluslararası uygulamaları ve prensipleri süreçlerimize ve politikalarımıza entegre etmek. Alt komiteler ile çalışmaları desteklemek.

Risk Yönetimi ve Uyumu Geliştirmek / İç denetim sistemini güçlendirmek, risk yönetimi raporlama standartlarını artırmak, veri güvenliği konusunda aksiyonlar almak.

Şeffaflık ve Hesap Verebilirliği Artırmak / Raporlama standartlarını geliştirmek ve dijitalleştirmek, sürdürülebilirlik hedeflerini ERP sistemine entegre etmek.

Naturel Enerji ESG Skoru

Naturel Enerji, 2021 yılından bu yana London Stock Exchange Group (LSEG) ESG platformuna çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) raporlamalarını sunmakta olup, 2023 yılından itibaren Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Şirketin ESG raporlamaları, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal politika ve süreçlere entegre edilmesine rehberlik etmektedir. Şeffaflık ve hesap verebilirlik kurumsal değerleri doğrultusunda Naturel Enerji, 2022 yılından bu yana Küresel Raporlama Girişimi (GRI) standartlarıyla uyumlu sürdürülebilirlik raporlarını yıllık olarak yayımlamaktadır.



Öncelikli Sürdürülebilirlik Hedefleriyle Uyumlu Projeler ve Faaliyetler

Yenilenebilir enerji hizmetleri, enerji üretimi ve iklim teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren Naturel Enerji, çevresel açıdan öncelikli sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında öncelikle enerji verimliliğini artıran projeler geliştirmeye ve enerji tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasını sağlamaya odaklanmaktadır.

Sosyal açıdan öncelikli sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda Naturel Enerji, iç ve dış paydaşlarıyla iş birliği içerisinde yürüttüğü projelerle bu hedeflere katkı sağlamaktadır.

Şirket, tek bir proje kapsamında birden fazla paydaşla iş birliği yaparak birden çok öncelikli sürdürülebilirlik hedefine katkıda bulunan girişimlerin tasarlanmasına öncelik vermektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik çalışmalarının hem etkisini hem de bilinirliğini artırmaktadır.

Aşağıda, bu yaklaşım doğrultusunda hayata geçirilen faaliyetler açıklanmaktadır.

Çevresel Açıdan Öncelikli Sürdürülebilirlik Hedefleri

Yenilenebilir Enerji Kapasitesinin Artırılması



Naturel Enerji, grup şirketleriyle birlikte sürdürülebilirliğe olan bağlılığını pekiştirmek ve güneş enerjisi santrali kurulumlarına yönelik mühendislik, tedarik ve kurulum (EPC) hizmetlerini tanıtmak amacıyla Türkiye, Avrupa ve Amerika Birleşik Devletleri'nde düzenlenen uluslararası fuarlara katılım sağlamaktadır.

Enerji Verimliliğinin Artırılması



Naturel Enerji, güneş enerjisi EPC hizmetleri kapsamında entegre batarya çözümleri, işletme ve bakım (O&M) hizmetleri kapsamında ise yapay zekâ tabanlı uzaktan enerji yönetim sistemleri sunmaktadır. Bu çözümler, yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına ve enerji verimliliğinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirliğin Güçlendirilmesi



Satış Departmanımız, yıl boyunca tedarikçi ziyaretleri gerçekleştirmekte ve tedarik zincirinde sürdürülebilirliği teşvik etmek, tedarikçilerin bu konudaki farkındalığını artırmak amacıyla toplantılar düzenlemektedir.

Emisyonların Azaltılmasına Katkı



Raporlama döneminde Naturel Enerji, bağlı ortaklığı Margün Enerji'nin elektrik üretim faaliyetleri aracılığıyla 136.835 ton karbon emisyonunun azaltılmasına katkı sağlamıştır.

Sosyal Açıdan Öncelikli Sürdürülebilirlik Hedefleri

Sürdürülebilir Okullar Projesi



Naturel Enerji, Naturel Holding Sürdürülebilir Okullar Projesi'ni desteklemekte ve paydaşı Twin Bilim ile iş birliği yapmaktadır. Proje kapsamında okulların çatılarına güneş enerjisi santralleri kurularak enerji verimliliğinin artırılması; ayrıca STEM (fen, teknoloji, mühendislik ve matematik) ve sürdürülebilirlik eğitimlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Yükseköğretime Eşit Erişim



Yükseköğretimde fırsat eşitliğini destekleme ve genç yeteneklerin gelişimini teşvik etme taahhüdümüz doğrultusunda Şirketimiz, Koç Üniversitesi tarafından başlatılan Anadolu Bursiyerleri Programı'nı desteklemektedir. Program, Türkiye'de ekonomik açıdan dezavantajlı koşullara sahip, akademik başarı potansiyeli yüksek öğrencilere burs imkânı sunarak maddi koşulların yükseköğretime erişimin veya akademik başarının önünde engel oluşturmasını önlemeyi amaçlamaktadır.

Paydaş İletişimi ve İş Birliğinin Güçlendirilmesi



Naturel Enerji, iç ve dış paydaşlarıyla iş birliği içerisinde sürdürülebilirlik konulu webinarlar düzenlemektedir. Bu webinarlar, öncelikli sürdürülebilirlik hedefleri ve stratejileri hakkında fikir alışverişinde bulunulmasına ve bilgi paylaşımına olanak sağlayan bir platform işlevi görmektedir.

Naturel Holding Yürüyüş Kulübü ve KEDV İş Birliği



Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (UN WEPs) imzalayan bir şirket olarak Naturel Enerji, çeşitliliği, kapsayıcılığı ve eşitliği destekleyen öncelikli sürdürülebilirlik hedefi doğrultusunda Naturel Holding Yürüyüş Kulübü ile maratonlara katılmaktadır. Bu faaliyetler kapsamında, kadınların ekonomik ve sosyal yaşamda güçlenmesini destekleyen Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı (KEDV) ile iş birliği yapılmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulu Bilgileri

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin yedinci maddesi çerçevesinde Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerince seçilecek en az altı, en çok sekiz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Şirketin 21 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyeliklerine 3 yıl görev yapmak üzere aşağıdaki üyeler seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	İlk Seçilme Tarihi
Yusuf ŞENEL	Yönetim Kurulu Başkanı	24.09.2019
Sami Özgür BOSTAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.06.2024
Selma DİKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024
Tolgay BENDERLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2025
Çiğdem DİLEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024
Mehmet ARPACI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2025

Yönetim Kurulu Üyeleri



Yusuf ŞENEL
Yönetim Kurulu Başkanı

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf ŞENEL küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Tekstil Mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2009 yılında faaliyete başlayan Naturel Enerji'nin kuruluşundan itibaren görev yapmış, 2012 yılında şirket hisselerinin tamamını devir almıştır. Halen Naturel Grup bünyesinde bulunan farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmaktadır.



Sami Özgür BOSTAN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1986 yılında Mersin'de dünyaya gelen Sami Özgür BOSTAN, Milli Piyango Anadolu Lisesi'nden mezun olmuş, lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünde tamamlamış, daha sonra Gazi Üniversitesi'nde Muhasebe ve Finans alanında yüksek lisansa başlamıştır. 2011 yılından 2016 yılına kadar PwC ve E&Y denetim departmanlarında asistanlıktan başlayarak kıdemli ekip şefliği seviyesine kadar yükselmiş, denetim ve IFRS raporlamada uzmanlaşmış; daha sonra denetim müdürlüğü yapmış; 2016 yılında ise transfer olarak Aydıner Grup Şirketleri'nde İç Denetim ve Kontrol Müdürü olarak görev almıştır. Bu süreçte enerji, üretim, inşaat, turizm, tarım gibi sektörlerde yurt içi ve yurt dışı faaliyet gösteren, aynı zamanda borsaya kote olan grup şirketlerinin tamamının iç denetim, bütçeleme ve kontrol, vergi risk incelemeleri, M&A ile IFRS raporlama gibi süreçlerini yürütmüş ve YK'ya raporlamış; Yönetim Kurulu'na yönetim danışmanlığı hizmeti vermiştir. 2020 yılı Kasım ayından beri Naturel Enerji Grubu'nun Mali işler ve Finans Direktörlüğü'nü yürütmektedir. Serbest muhasebeci mali müşavirdir.



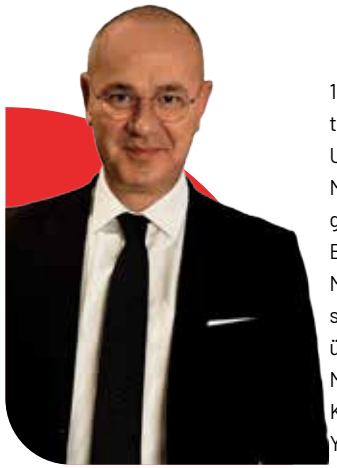
Selma DİKMEN
Yönetim Kurulu Üyesi

1969 Eskişehir doğumludur. 1991 yılı Anadolu Üniversitesi İ.İ.B.F İşletme bölümünden, 1998 yılında ise Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe Finansman bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik ruhsatını almıştır. Çeşitli şirketlerin bünyesinde muhasebe müdürü olarak görev yapmıştır. Kamu Gözetim Kurumu'ndan bağımsız denetim lisansı ve aynı zamanda SPK'dan bağımsız denetim lisansı bulunmaktadır.



Tolgay BENDERLİ
Yönetim Kurulu Üyesi

1975 İzmir doğumludur. Lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Hidrojeoloji Mühendisliği Bölümünde, yüksek lisansını ise London College of Management'ta İşletme Yönetimi alanında tamamlamıştır. Kariyerinin ilk yıllarında altyapı inşaat işleriyle birlikte hidroelektrik ve jeotermal enerji santrallerinde elektrik üretimi ve bölgesel ısıtma sistemlerine yönelik proje ve saha mühendisliği, şantiye şefliği ve proje müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Takip eden yıllarda enerji, inşaat ve sanayi sektörlerinde yönetici pozisyonlarında görev almıştır. Aynı dönemde çeşitli sivil toplum kuruluşlarında yönetim kurulu üyelikleri üstlenmiş; T.B.M.M. Sanayi, Ticaret ve Enerji Komisyonu ile DPT Kalkınma Planları, Elektrik Piyasası, Maden, Yenilenebilir Enerji ve Jeotermal Kanunları gibi düzenlemelerde komisyon üyelikleri yapmıştır. Türkiye başta olmak üzere Türk Cumhuriyetleri, Körfez Bölgesi ve AB ülkelerinde birçok anahtar teslim yatırım ve projenin iş geliştirme, üretim, taahhüt, finansman, birleşme-devralma ve işletme süreçlerini yürütmüştür. Son olarak Doğan Jeotermal Şirketler Grubu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, CEO'luk ve Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiş; halen Naturel Yenilenebilir Enerji, Margün Enerji ve Esenboğa Elektrik'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Mehmet ARPACI
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ankara'da doğan Mehmet Arpacı, ilk ve ortaöğrenimini bu şehirde tamamlamıştır. Lisans eğitimini ABD'de Florida'daki Eckerd College'da Uluslararası İşletme alanında birincilikle tamamlamış, ardından Florida Metropolitan Üniversitesi'nde MBA derecesi almıştır. Kariyerine enerji ve gayrimenkul sektörlerinde çeşitli yönetici pozisyonlarında başlayan Arpacı, Bilmer A.Ş.'de Pazarlama Müdürü, ardından Çalık Holding'de Satın Alma Müdürü ve Enerji Ticareti Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Enerji sektöründeki bilgi birikimiyle Global Enerji Vakfı'nın kurucu başkanlığını üstlenmiştir. 2010'da Atakule Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdür olarak göreve başlamış, 2022 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olmuştur. Ayrıca Çemtaş Çelik ve Bursa Beton A.Ş. Yönetim Kurullarında görev almakta, 2025 itibarıyla Naturel Yenilenebilir Enerji, Margün Enerji ve Esenboğa Elektrik'te Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. İleri düzeyde İngilizce bilmekte; klasik sporlar, bisiklet ve doğa fotoğrafçılığına ilgi duymaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.



Çiğdem DİLEK
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1977 Şanlıurfa doğumlu ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Av. Çiğdem Dilek, Londra'da London School of Economics'te Avrupa Birliği Hukuku üzerine eğitim almış ve Başkent Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku alanında yüksek lisans yapmıştır.

Avukat Çiğdem Dilek, başta enerji hukuku olmak üzere ticaret hukuku, şirketler hukuku, sermaye piyasası ve banka-finans hukuku, idare hukuku alanlarında çalışmalarını devam ettirmektedir. İleri seviyede İngilizce bilen Çiğdem Dilek bugüne kadar pek çok yerli ve yabancı şirketi ve kamu kurumunu avukat olarak temsil etmiştir.

Av. Çiğdem Dilek Ankara 1 Nolu Barosu Enerji Hukuku Komisyonunun kurucu başkanı ve Ankara 2 Nolu Barosunun kurucu yönetim kurulu üyesidir. Bunun yanısıra sektör derneklerinden Güneş Enerjisi Yatırımcıları Derneği Kurucu Başkanı olup halen GÜNDER'de Etik Kurulu Başkanıdır.

Çiğdem Dilek 2015-2021 yılları arasında Atakule GYO Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır ve halen Naturel Yenilenebilir A.Ş., Margün Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş, ve Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği devam etmektedir. Çiğdem Dilek, CLA Partners Hukuk Bürosunun kurucu avukatı olup geniş hukukçu ekibiyle serbest avukatlığa devam etmektedir.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Tolgay BENDERLİ	Genel Müdür
Sami Özgür BOSTAN	Finans ve Mali İşler Direktörü
Çınar DELİBAL EMİNSOY	Mali İşler Direktör Yardımcısı
Candeğer KARS	Mali İşler Direktör Yardımcısı
Kerem TOPRAKKALE	Enerji Ticareti ve Lisanslama Direktörü
Vural Cantuğ AKKAŞ	Yurt İçi İş Geliştirme Direktörü
Eren YANIK	Yatırım Direktörü

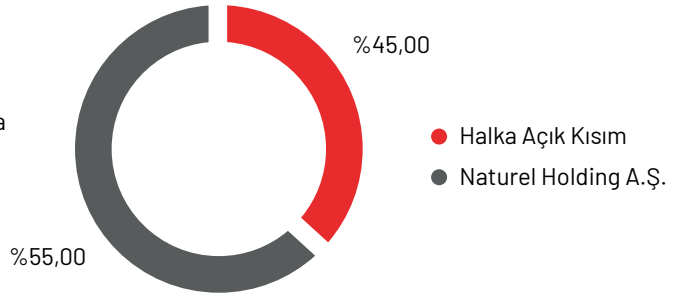
Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 30.09.2026 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

			30.09.2026			31.12.2025		
Ortak	Grup	Açık/ Kapalı	Adet	Pay Oranı %	Oy Oranı %	Adet	Pay Oranı %	Oy Oranı %
Naturel Holding A.Ş.	A	Kapalı	75.000.000	9,09	60,00	75.000.000	9,09	60,00
Naturel Holding A.Ş.	B	Kapalı	378.750.000	45,91	20,20	410.625.000	49,77	21,90
Naturel Holding A.Ş.	B	Kapalı/Açık	-	-	-	9.375.000	1,14	0,50
Naturel Holding A.Ş.	B	Açık	-	-	-	5.000.000	0,61	0,27
Yusuf ŞENEL	B	Kapalı	-	-	-	30.000.000	3,64	1,60
Pay Geri Alım	B	Kapalı	-	-	-	750.000	0,09	0,04
Halka açık kısım	B	Açık	371.250.000	45,00	19,80	294.250.000	35,67	15,69
TOPLAM			825.000.000	100,00	100,00	825.000.000	100,00	100,00

*A grubu paylar nama, B grubu paylar ise hamiline yazılıdır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu maddesi uyarınca A Grubu payların genel kurulda her bir pay için 15 oy hakkı vardır. B Grubu her bir payın ise 1 oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda, 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler



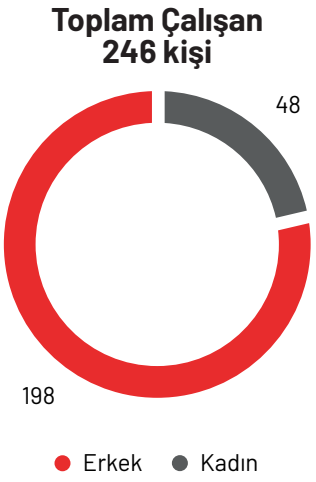
Geri Alım Programı ve Bu Kapsamda Yapılan İşlemler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.03.2025 tarihli kararı ile başlatılan Pay Geri Alım Programı, 17.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sonlandırılmıştır. Akabinde Şirketimiz, söz konusu program kapsamında geri aldığı, sermayesinin %0,0909'una karşılık gelen 750.000 TL nominal değerli payların tamamını 21.04.2026 tarihinde satmıştır.

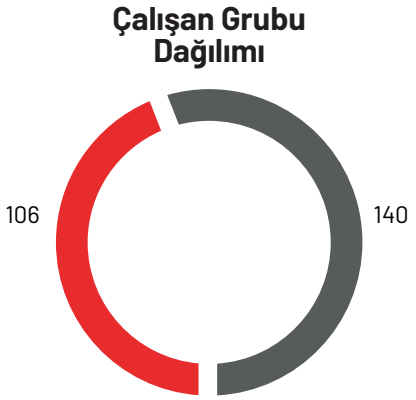
İşleme Konu Pay	Geri Alım Dönemi Başlangıç Tarihi	Geri Alım Dönem Bitiş Tarihi	Geri Alınan Paylar İçin Ödenmiş Olan Azami Bedel (TL/Adet)	Geri Alınan Paylar İçin Ödenmiş Ortalama Bedel (TL/Adet)	Geri Alımın Maliyeti (TL)	Geri Alım Sürecinde Kullanılan Kaynak	Geri Alınan Toplam Pay Miktarı (Nominal TL)	Geri Alınan Payların Sermayeye Oranı (%)
B Grubu, NATEN, TRENATU00026	21.03.2025	17.04.2026	8,597	8,194	6.145.437,58	Özkaynak	750.000	0,091

İnsan Kaynakları

Naturel Enerji, insan kaynakları yönetimi alanındaki küresel gelişmeleri takip ederek sektör ve fonksiyonların farklı ihtiyaçlarına uygun bir dinamizmle çalışanlarımızın bağlılığını artıracak şekilde çalışma ortamını sürekli olarak geliştirmekte ve iyileştirmektedir. BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olarak, Şirket, işe alımdan ücret yönetimine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde din, dil, ırk, etnik köken, cinsiyet veya cinsel yönelim temelinde herhangi bir ayrımcılık yapılmaksızın istihdam sağlar.



Naturel Enerji, sürdürülebilir bir büyüme için, kadın ve erkek iç paydaş temsiliyetinin eşit olması gerektiğini savunarak, kadın çalışan istihdam oranının her seviyede en az %30'un üzerinde tutulmasını taahhüt ederek, bu oranı %50'ye kadar çıkarmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin hakim olduğu bir ortam yaratmak ve sürdürmek en öncelikli hedeflerimizden biridir. Eşit tecrübeye ve yetkinliğe sahip kadın ve erkek çalışanlarımızın maaşları arasında herhangi bir farklılık bulunmamaktadır. Şirketimiz UN WEPs imzacısı olarak, kadınların hayatın her alanında ve özellikle kurumsal hayatta liderlik konularında desteklemeyi taahhüt etmektedir.



Ortalama Yaş	
Kadın	Erkek
36,8	42,1

Bölüm 1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Uzun vadeli kurumsal sürdürülebilirlik ve operasyonel dayanıklılık; güçlü bir kurumsal yönetim yapısına, sorumlu bir kurum kültürüne ve çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) ilkelerinin iş stratejilerine ve karar alma süreçlerine entegre edilmesine bağlıdır. Bu unsurların sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer yaratımı açısından taşıdığı önemin bilincinde olan Naturel Enerji, kurumsal yönetim uygulamalarını güçlendirmeyi, hesap verebilirlik ve şeffaflık kültürünü geliştirmeyi ve sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerine ve paydaş ilişkilerine entegre etmeyi taahhüt etmektedir.

Bu yaklaşımın bir yansıması olarak Naturel Enerji, 2021 yılında London Stock Exchange Group (LSEG) platformu üzerinden ÇSY performansını raporlamaya başlamış ve 2023 yılından itibaren Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. İşbu raporun yayımlandığı tarih itibarıyla Naturel Enerji, **"A" seviyesinde ÇSY derecelendirme notuna** sahiptir.

Naturel Enerji kurumsal kültürün sürekliliğini sağlamak amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne ("Tebliğ") ve eki "Kurumsal Yönetim İlkeleri" düzenlemelerine uyum sağlama yönünde azami özeni göstermektedir. Şirketimizin tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu ilkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

01.01.2026 – 30.09.2026 faaliyet döneminde Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan aşağıdaki ilkeler hariç SPK tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymaktadır.

Statü	Tam Uyum	Kısmî Uyum	Uyumsuz	İlgisiz
Zorunlu	24	-	-	-
İhtiyari	49	6	10	3
Toplam	73	6	10	3

Şirketimizin uyum sağlamadığı ilkeler aşağıda yer almaktadır (paragraf başlarında yer alan numaralandırma, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerini işaret etmektedir):

1.3.11 Genel Kurul Toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmamaktadır. Genel Kurul Toplantısı'na sadece ortaklar ve Şirket çalışanları katılabilmektedir.

1.4.2 Esas Sözleşmemizin 10'uncu maddesi uyarınca A Grubu pay senetleri için Genel Kurul'da her bir payın 15 oy hakkı, B Grubu pay senetleri için ise her bir payın 1 oy hakkı vardır. Ayrıca Yönetim Kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi, üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

1.5.2 Azlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmamış ve azlık haklarının kapsamı Esas Sözleşme'de düzenlenerek genişletilmemiştir.

1.7.1 Şirket Yönetim Kurulu A grubu payların devrine Türk Ticaret Kanunu 493. maddede tanımlanan gerekçelerle sınırlı kalmak kaydıyla onay vermeyebilir. B Grubu pay senetlerinin devrinde ise herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

3.2.1 Çalışanların yönetime katılımı ile ilgili olarak esas sözleşmede bir düzenleme bulunmamaktadır.

3.2.2 Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerinin alınması gibi bir uygulama bulunmamaktadır.

3.3.1 Kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması mevcut değildir.

3.3.5 Çalışanları etkileyebilecek kararlar konusunda çalışanların kendilerine bilgilendirme yapılmakta ancak herhangi bir sendika yapılanması bulunmamaktadır.

4.2.8 Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak bir yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmamıştır.

4.3.9 Yönetim Kurulumuzda Kadın Üye oranımız %25'in üzerinde (%33,33) olmakla beraber bu konuda bir politika oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu üye adaylarımızın belirlenmesi sürecinde kadın üye oranı konusu hassasiyetle değerlendirilmektedir.

4.4.2 Yönetim Kurulu toplantı gündemine ilişkin bilgi ve dokümanlar üyelerin dokümanları incelemesi ve toplantıya hazırlanabilmesini teminen makul ve yeterli bir süre öncesinde gönderilmekle beraber, bu konuda yazılı bir asgari süre öngörülmemiştir.

4.4.5 Yönetim Kurulu toplantılarının yapılış şekli ile ilgili olarak yazılı bir iç düzenleme bulunmamaktadır.

4.4.7 Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır, fakat Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler konusunda Faaliyet Raporu'nda ve Genel Kurul toplantısında ortaklara bilgi verilmiştir.

4.5.5 Mevcut Yönetim Kurulu Komiteleri'nin sayısı nedeniyle üyelerin bir bölümü birden fazla komitede görev almaktadır.

4.6.1 Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmemektedir.

4.6.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık Faaliyet Raporu'nda kişi bazında açıklanmamaktadır.

Şirketimizin 2025 yılı dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Yönetim Kurulumuz tarafından kabul edilmiş olup, bu formlara bu raporun devamında ve www.kap.org.tr adresinde yer alan Şirketimizin kurumsal yönetim sayfasından ulaşılabilmektedir.

Bölüm 2 Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu

Esas sözleşmemize göre şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen ve en az 6, en çok sekiz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. 21 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşacak şekilde 3 (üç) yıl süre ile seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Yusuf ŞENEL	Yönetim Kurulu Başkanı
Sami Özgür BOSTAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Selma DİKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi
Tolgay BENDERLİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Çiğdem DİLEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ARPACI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

*Yönetim Kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Kalan Yönetim Kurulu üyeleri B Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için on beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

Yönetim Kurulunda iki bağımsız üye görev yapmakta olup, bağımsız üyelerden her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları mevcuttur.

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat ile Genel Kurul tarafından kendisine verilen görevleri ifa eder. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların şirketin unvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim Kurulu Başkanı tek başına şirketi temsil edebilir ve şirket ünvanı altına münferiden koyacağı imzalarla şirketi ilzam ve taahhüt altına sokabilirler.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yönetime Sağlanan Malî Haklar

Şirketimizin 29 Temmuz 2026 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu Başkanı'na aylık net 500.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 60.000 TL, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri Şirkette görevli oldukları maaş dışında ücret almamasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul kararı ile belirlenen aylık huzur hakları dışında başka bir hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu üyelerinin bu görevleri dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirketimiz, alanında yetkin yöneticilerin elde tutulmasını, yüksek performansını, bağlılığını ve uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirme motivasyonunu ve sürdürülebilirlik stratejilerimizi destekleyecek adil bir ücret politikası benimsemeyi hedeflemektedir.

2026 üçüncü çeyreği itibarıyla Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı 69.601.648,71 TL'dir. Bu raporlama kapsamında şirket organizasyon şemasında Direktör ve üzeri seviyede yer alan personel Üst Düzey Yönetici olarak tanımlanmıştır.

KOMİTELER

Şirketimizde Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının yerine getirilmesinde mevzuat gereği oluşturulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi yer almaktadır. Diğer yandan, Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olup, bu komitelere mevzuatla yüklenilen görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği görev ve çalışma esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilmektedir. Söz konusu komitelerden, Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az iki kere, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise iki ayda bir toplanmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerini kurumsal hedeflerine entegre ederek tüm karar ve eylemlerinin merkezine sürdürülebilirliği koyan Naturel Enerji bünyesinde SPK düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan komiteler dışında ayrıca bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

Bu komitelerin altında hedeflere odaklı çalışan alt komiteler mevcut olup, bunlar Atık Yönetimi Alt Komitesi, Tedarik Zinciri Alt Komitesi, Veri Yönetimi Alt Komitesi, Raporlama Alt Komitesi, Çevre Alt Komitesi, İnovasyon Alt Komitesi, Paydaş İlişkileri Alt Komitesi olmak üzere yedi adet alt komite ile yönetişim yapısı güçlendirilmiştir.

Bu alt komiteler, Genel Müdür ve İcra Kurulu'na, Genel Müdür ve İcra Kurulu ise Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği görev ve çalışma esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

a. Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Faaliyetleri

Denetimden Sorumlu Komite, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Ayrıca Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur. Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Yönetim Kurulu'muzun bağımsız iki üyesinden oluşmakta olup, 2026 yılının 3. çeyreğinde Mehmet ARPACI Komite Başkanı ve Çiğdem DİLEK Komite Üyesi olarak görev almış, Komite 2026 üçüncü çeyreği itibarıyla dört adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı İç Denetim Birimi 2022 yılının son çeyreğinde kurulmuştur. 2023 ve 2024 yıllarında küreselde kabul görmüş lider danışmanlık firmalarından olan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PwC)'den uluslararası iç denetim standartlarında (IIA-The Institute Of Internal Auditors) iç denetim hizmeti alınmıştır. Risk odaklı

süreç esaslı yapılan iç denetim çalışmalarında şirket bünyesinde finansal ve finansal olmayan tüm süreçler incelenmekte olup gerekli durumda iç kontrol noktalarının tesisi/iyileştirilmesi çalışmaları da yapılmaktadır. Ek olarak Etik İlkeler kapsamında süreçsel danışmanlık ve gerektiğinde Etik Hat çalışmaları da yapılabilmektedir.

b. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir. Ayrıca, bu görevlere ilave olarak Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olması sebebiyle bu komitelerin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmektedir.

2026 yılının 3. çeyreğinde Komite Başkanlığı görevini Çiğdem Dilek üstlenmiş, Komite Üyeleri olarak Mehmet Arpacı ve Çağlar ÇELİK görev yapmıştır. Komite, 2026 üçüncü çeyreği itibarıyla bir adet toplantı gerçekleştirmiştir.

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

2026 yılının 3. çeyreğinde Mehmet ARPACI Komite Başkanı, Selma DİKMEN Komite Üyesi olarak görev almış, Komite 2026 üçüncü çeyreği itibarıyla beş adet toplantı gerçekleştirmiştir.

d. Sürdürülebilirlik Komitesi

Naturel Enerji'nin Sürdürülebilirlik Komitesi'nin, sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin belirlenmesi, ilgili organizasyonel ve finansal planlamanın yapılması, sürdürülebilirlik performansının takip edilmesi ve denetlenmesi, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlamak üzere 2020 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Şirketimiz sürdürülebilirlik çalışmalarının İnsan Kaynakları yönetimi perspektifinden desteklenmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın şirketimiz ve bağlı ortaklıklarında katılımcı ve kapsayıcı şekilde yönetilebilmesini hedeflemektedir.

2026 yılının 3. çeyreğinde Pınar KARAMAN Komite Başkanı, Elçin KÖSE, Yasin OĞUZ ve Fatma ŞİMŞEK Komite Üyesi olarak görev almışlardır.

Bölüm 3 Pay Sahipleri

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayarak sunması zorunludur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü organizasyonda Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanlığı'na bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Dönem içerisindeki önemli gelişmeler için Özel Durum Açıklaması yapılmaktadır. 2026 üçüncü çeyreği itibarıyla 72 adet açıklama yapılmıştır.

Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	Telefon No/ E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü
Çağlar ÇELİK	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi 30.12.2025	0312 467 18 33 info@naturelenerji.com.tr	Sermaye Piyasası Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı ve Kredi Derecelendirme Lisansı

Bölüm tarafından 2025 yılı içerisinde yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak hazırlanan rapor 12 Ocak 2026 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2.1.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün Görevleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün mevzuattan gelen başlıca görevleri aşağıdaki gibidir:

– Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak;

– Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;

– Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak;

– Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek;

Yatırımcı İlişkileri Bölümü bu görevlere ilave olarak aşağıda yer alan faaliyetleri de yürütmektedir:
– İnternet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün içeriğini düzenli olarak takip etmek ve gerektiğinde güncellemek;

– Yatırımcı ve analistlerden telefon veya elektronik posta yoluyla gelen soru ve bilgi taleplerine, yasal mevzuatın imkân verdiği ölçüde yanıt vermek; yatırımcı ve analistlerle bire bir görüşmeler yapmak veya bu konuda düzenlenen konferans ve toplantılara katılmak;

– Kamuyu aydınlatma mevzuatına ilişkin her türlü hususu gözetmek ve izlemek, bu kapsamda Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yapılması gereken özel durum açıklamalarını hazırlamak ve göndermek;

– Analistler tarafından hazırlanacak olan araştırma raporları için ihtiyaç duyulan finansal ve operasyonel verileri daha önce kamuya açıklanan bilgiler kapsamında ve ticari sır niteliğinde olmamak kaydıyla temin etmek, araştırma raporlarının tam, doğru ve güncel verilerden hareketle hazırlanmasını sağlamak, bu kapsamda hazırlanan analist raporlarını incelemek ve takip etmek;

– Özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat çerçevesinde, içsel bilgilere erişimi olanların listesini hazırlamak ve bu listenin güncelliğini takip etmek;

– Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesindeki Kaydi Sisteme dahil bilgilerin takibini yapmak.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay Sahibi ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne ulaşan her türlü bilgi talebi, yatırımcılar arasında herhangi bir ayrım yapılmaksızın eşitlik ilkesi çerçevesinde, ticari sır niteliğinde veya henüz kamuya açıklanmamış bir bilgi olmamak kaydıyla titizlikle yanıtlanmaktadır. 2026 üçüncü çeyreği itibarıyla yatırımcı ilişkileri faaliyetleri kapsamında, kurumsal ve bireysel yatırımcılardan gelen toplam 551 sözlü ve yazılı soru yanıtlanmıştır.

Bunun yanında, Şirketimizin internet sitesinde (www.naturelenerji.com.tr) ayrı bir bölümde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" üzerinden yatırımcıların tam, doğru ve güncel olarak bilgilendirilmelerine yönelik her türlü veriye İngilizce ve Türkçe olarak ulaşılabilmektedir.

Dönem içerisinde Şirketimizin internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir bilgi veya açıklamaya yer verilmemiştir. Pay sahiplerinin özel denetçi tayini talebi hakkı yasal mevzuatla düzenlenmiş olduğundan, Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebine ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde özel denetçi tayinine ilişkin olarak herhangi bir talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2025 yılı faaliyet sonuçlarına ilişkin finansal raporlar 11 Mart 2026 tarihinde ilan edilmiş, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı ise 29 Temmuz 2026 tarihinde saat 10.30'da Kızılırmak Mahallesi 1452. Sokak Next Level Loft Ofis No:6/A Çankaya, Ankara adresinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantısı'nın gündemi, gündemde yer alan maddelerle ilgili detaylı açıklamaların yer aldığı bilgilendirme dokümanı, yıllık faaliyet raporu, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi ve vekâletname örneği Şirket merkezinde, Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfasında, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-Genel Kurul sisteminde ve Şirketimizin internet sitesinde (www.naturelenerji.com.tr) Genel Kurul tarihinden en az üç hafta önce pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

Toplantıya davet, kanun ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve süresi içerisinde, vekâletname örneği ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 6 Temmuz 2026 tarihli 11616 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantımız elektronik ortamda da katılım sağlanarak, Şirketimizin toplam 825.000.000 TL tutarındaki sermayesine karşılık gelen 825.000.000 adet hisseden (A Grubu 75.000.000 – B Grubu 750.000.000), elektronik ortamda katılanlar dahil toplam 471.281.302 hissenin katılımı ile %57,13 toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya pay sahipleri dışında diğer menfaat sahipleri veya medyanın katılımı olmamıştır. Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, Genel Kurul gündemine ayrı bir madde ilave edilerek, 2025 yılı içerisinde yapılan toplam 40.010.505 TL'lik bağış ve yardımlar ile bunlardan yararlananlar hakkında ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantısında isteyen ortaklarımıza düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı tanınmakta olup, toplantıya katılan ortaklarımızın yönetime herhangi bir sorusu olmamıştır. Diğer taraftan, Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir. Genel Kurul toplantısına ilişkin gündem, hazirun cetveli ve toplantı tutanakları Şirketimiz merkezinden temin edilebileceği gibi, söz konusu dokümanlara Şirketimizin internet sitesinden de (www.naturelenerji.com.tr) ulaşılabilmektedir.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2.4.1. Oy Hakları

Şirketimizde sermayeyi temsil eden A ve B Grubu olmak üzere iki pay grubu bulunmaktadır. A grubu paylar nama, B grubu paylar ise hamiline yazılıdır.

Şirketimizin Esas Sözleşmesinin 10'ncu maddesi uyarınca her bir A grubu pay için onbeş oyu, her bir B grubu pay için bir oyu vardır. Ancak Türk Ticaret Kanunu 479/3. maddesi gereğince; Oy'da imtiyaz, aşağıdaki kararlarda kullanılamamaktadır:

- Esas sözleşme değişikliği.
- İşlem denetçilerinin seçimi.
- İbra ve sorumluluk davası açılması.

2.4.2. Azınlık Hakları

Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nde, azınlık paylarının yönetimde temsiline veya birikimli oy kullanma yönteminin kullanılmasına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır.

TTK hükümleri uyarınca, Şirket sermayesinin en az %5'ine sahip pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurulu toplantıya çağırmasını veya karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilmektedir. Genel Kurulu toplantıya davet eden %5 azınlığın mahkemeden yetki alma hakkı saklıdır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtım kararları, Türk Ticaret Kanunu (TTK); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin "Kâr Dağıtım Politikası"na internet sitemizden (www.naturelenerji.com.tr) ulaşılabilir.

Bölüm 4 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Naturel Enerji, sürdürülebilirlik performansını ve paydaşlarıyla beraber kat ettiği yolu ölçerek yıllık olarak raporlamaktadır. 2021 yılından itibaren LSEG platformunda ESG raporlaması da yapan Naturel Enerji, ESG kriterlerini tüm kurumsal politika ve süreçlerine entegre ederek alınan her kurumsal karar ve aksiyonun sürdürülebilirlik hedeflerine uygun olmasını hedeflemekte, LSEG Platformu'nun Yenilenebilir Enerji Endüstri Grubu şirket sıralamasında yüksek ESG puanına sahip olarak, 2024 yılı değerlendirmeleri sonrasında "A" skoru ile BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Naturel Enerji, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik çalışmalarını 2020 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesine ek olarak, 2023 yılında yönetim sistemlerini güçlendirmek amacıyla kurduğu atık yönetimi, tedarik zinciri, veri yönetimi, raporlama, çevre, inovasyon, iş güvenliği ve sağlığı konularına odaklanan Alt Komiteler ile yapmaktadır. Alt Komiteler, Genel Müdür ve Yönetim Kuruluna rapor layarak ve sürdürülebilirlik hedeflerinin ve stratejilerinin yakından takibi ve uygulaması konusunda çalışmaktalar.

Şirketimiz SPK'nın henüz uygulanması zorunlu olmayan ancak uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu olan toplam 56 ilkesinin aşağıda belirtilen 6 ilke dışındaki ilkelerin tamamına uymaktadır (paragraf başlarında yer alan numaralandırma, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin ilgili maddelerini işaret etmektedir).
-A2.3 Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirlenmesi ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklanması konusunda çalışmalar devam etmekte olup henüz açıklanmamıştır.
-A4.1 ÇSY Kilit Performans Ölçümleri'nin bağımsız üçüncü tarafça doğrulanması çalışması 2027 yılı Sürdürülebilirlik Raporu çalışmaları kapsamında yapılması planlanmaktadır.
-B4 Menfaat sahipleri (Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedeflerin tespiti ve kamuya açıklanması konusunda çalışmalar devam etmektedir.
-B15 Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- C1.5 Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaların oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
-D1 Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulması konusunda çalışmalar devam etmektedir.

Bölüm 5 Hukuki Açıklamalar

a. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Malî Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

b. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
Yıl içerisinde faaliyetleri önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

c. Şirketimiz ve Bağlı Ortaklıklarımızın Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyet Değişiklikleri
Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Şirketimiz tarafından ilgili mevzuat kapsamında yapılan özel durum açıklamalarına ise http://www.kap.org.tr adresinden ulaşılabilir.

d. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları
Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almamaktadır. Bu nedenle kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

e. Pay Sahiplerinin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi
Herhangi bir pay sahibinin Genel Kurul gündemine madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

f. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Margün Enerji tarafından 10.12.2021 tarihinde kurulan ve dijital enerji çözümleri geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren iştirakimizin "Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş." olan unvanı "Ensoft Teknoloji Geliştirme ve Ar-Ge A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Yeni unvanı ve genişleyen faaliyet alanı doğrultusunda, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu 07.08.2025 tarihinde kabul edilmiştir.

Bu kapsamda;
-Artan sayıda güneş enerjisi santralinin karmaşık veri analizi ve süreç yönetimi ihtiyacını karşılamak amacıyla "Yapay Zeka Tabanlı Güneş Santrali Yönetim Platformu" projesi hazırlanmıştır.
Proje; veri analizi, SCADA entegrasyonu, makine öğrenmesi algoritmaları, dijital ikiz ve bulut tabanlı platform geliştirme çalışmalarını içermektedir.
Projenin yenilikçi yönleri; yüksek doğrulukta üretim tahmini, öngörülü bakım, gerçek zamanlı optimizasyon ve maliyetlerde azalma hedefidir.
Beklenen faydalar; operasyonel verimlilik artışı, bakım maliyetlerinin düşürülmesi, yerli yazılım geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşmasıdır.

-Yenilenebilir enerji işletmelerinin operasyonel süreçlerini bütünleşik şekilde yönetebileceği, sektöre özel ERP çözümünün geliştirilmesini amaçlayan "Yenilenebilir Enerji Sektörüne Özel Entegre ERP Sisteminin Tasarımı ve Geliştirilmesi" projesi hazırlanmıştır.
Proje ile; mevcut ERP sistemlerinde enerji üretim verileri, SCADA ve IoT sensörleri ile entegrasyon eksikliklerinin giderilmesi, varlık ve bakım yönetiminde verimliliğin artırılması, stok ve tedarik zinciri süreçlerinin dijitalleştirilmesi, regülasyonlara uygun raporlama ve sürdürülebilirlik takibine yönelik özel modüllerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

-Yenilenebilir enerji sektöründe artan müşteri gereksinimleri, yatırımcıların enerji verimliliğine yönelik talebi ve mevcut izleme sistemlerinin yetersizliği dikkate alınarak "IoT Tabanlı Fotovoltaik (PV) İzleme ve Öngörülü Bakım Sistemi Geliştirilmesi" projesi hazırlanmıştır.
Proje ile; toz, kir, sıcaklık, gölgelenme gibi çevresel etkenlerin panel verimliliği üzerindeki olumsuz etkilerinin gerçek zamanlı tespit edilmesi, yapay zeka tabanlı öngörülü bakım algoritmaları ile optimizasyon sağlanması ve yerel koşullara uyumlu, ölçeklenebilir bir IoT tabanlı PV izleme çözümünün geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Planlanan çalışmalar; IoT tabanlı PV izleme sistemleri ve ilgili standartların incelenmesi, sensör tipleri ve haberleşme protokollerinin analizi, donanım prototiplerinin geliştirilmesi, panel performans simülasyonları ve algoritma doğrulama, bulut tabanlı veri toplama ve görselleştirme platformu ile makine öğrenmesi tabanlı bakım öneri sisteminin geliştirilmesini kapsamaktadır.

Projenin yenilikçi yönleri arasında; güneş paneli verim kayıplarının gerçek zamanlı izlenerek yapay zeka tabanlı bakım önerileri sunulması, çevresel sensör ve panel verilerinin birleştirilerek dinamik

optimizasyon yapılması ve mevcut sistemlere kıyasla enerji üretiminde %10–15 artış ile bakım maliyetlerinde %20 azalma hedeflenmesi yer almaktadır.

Beklenen çıktılar; fotovoltaik enerji üretiminde verim artışı, IoT tabanlı izleme alanında ulusal bilgi birikiminin güçlenmesi, üniversite–sanayi iş birliğinin geliştirilmesi, patent ve lisans gelir potansiyeli, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşması ve yerel üretime katkı sağlanmasıdır.

Belirtilen hedefler ve kapsamlar doğrultusunda hazırlanan söz konusu projeler, Ar-Ge Projesi olarak yetkili kuruma başvurulmuştur.

g. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

h. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği

Bulunmamaktadır.

i. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde Yararlanıldığı

Bulunmamaktadır.

j. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi

2026 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla yapılan bağış ve yardımlar 46.329.108 TL'dir.

k. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve 6102 Sayılı TTK'nın 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Şirket veya bağlı ortakları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri, şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirketin faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür işleri yapan Şirketlerde sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, TTK'nın 395. ve 396. maddeleri ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesine Olağan Genel Kurul toplantısında katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir. Diğer taraftan, Yönetim Kurulu üyelerimiz kendileri veya ortak sıfatıyla şirketimizle rekabet edecek nitelikte herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

I.Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar

09.11.2026 Tarihi itibarıyla mevcut ortaklık yapımız aşağıdaki gibidir:

Ortak	Grup	Açık/Kapal	Adet	Pay Oranı %	Oy Oranı %
Naturel Holding A.Ş.	A	Kapalı	75.000.000	9,09	60,00
Naturel Holding A.Ş.	B	Kapalı	378.750.000	45,91	20,20
Halka Açık Kısım	B	Açık	371.250.000	45,00	19,80
TOPLAM			825.000.000	100,00	100,00

m.Ortaklık tarafından, faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.



Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr payı dağıtımı konusunda Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Şirket ve Şirket pay sahiplerinin menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirket'in fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, ilgili mevzuat çerçevesinde Şirket'in her hesap dönemi için dağıtılabilir net dönem kârını nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılması hedeflenmektedir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

Şirket ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde kâr payı avansı dağıtabilir.

NATUREL ENERJİ

Sürdürülebilirliği İklim Teknolojileri ile Destekliyoruz!

İLETİŞİM

Naturel Enerji - Merkez Ofis

+90 (312) 467 18 33

info@naturelenerji.com.tr

naturelenerji.com.tr

Next Level Loft Ofis Kızılırmak Mahallesi
Ufuk Üniversitesi Caddesi
No 4/67 Kat: 25/26 Çankaya/ANKARA

Naturel Enerji - İstanbul Ofis

+90 (212) 211 06 00

info@naturelenerji.com.tr

naturelenerji.com.tr

Zorlu Center
Levazım Mahallesi, Vadi Caddesi
No: 2 Ofisler Bölgesi T1 No: 144
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye